



Jaarverslag 2015



Geen kind buitenspel

Jaarverslag 2015



Krajicek Playground van de Toekomst, Deltaplantsoen in Den Haag

Inhoud

Voorwoord 6

1

Geen kind buitenspel 8

1.1 Geen kind buitenspel 10

 1.1.1 Urgentie 10

 1.1.2 Missie 12

 1.1.3 Visie 12

1.2 Historisch overzicht 14

1.3 2015 in cijfers 18

1.4 Wat maakt ons uniek? 20

 1.4.1 Sport betekent zoveel meer dan een balletje trappen 20

 1.4.2 Uiteindelijk wil elke jongere een goede toekomst 27

2

Onze Strategie, Ons Werk 30

2.1 Onze doelen en prioriteiten in 2015 32

 2.1.1 Verhogen van kwaliteit en kwantiteit van de begeleiding 32

 2.1.2 Ontwikkeling van meer Krajicek Playgrounds, verspreid over heel Nederland 32

 2.1.3 Partners 32

2.2 Bijzondere momenten en resultaten in 2015 34

 2.2.1 Onderzoek VUmc 34

 2.2.2 Vier Krajicek Playgrounds geopend 37

 2.2.3 KF geassocieerd lid van NOC*NSF 37

 2.2.4 Partnership TomTom 37

 2.2.5 Krajicek Life Skills dag 39

 2.2.6 Krajicek SportEvents 39

 2.2.7 Krajicek Foundation Gala 41

 2.2.8 Koningsspelen 42

3

Onze partners 46

3.1 Samen kun je meer 48

 3.1.1 TomTom 50

 3.1.1 Gemeente Tilburg 52

3.2 Financiële steun 54

 Nationale Postcode Loterij 54

 VriendenLoterij 54

 ABN AMRO 54

 Danone 54

 TomTom 54

 Overige partners 54

 Fondsen 55

 Charity Dinner 55

 Donaties 55

4

Belangrijkste thema's voor 2016 56

Belangrijkste thema's voor 2016 58

5

Financieel jaaroverzicht 60

5.1 Financiële verantwoording 62

5.2 Balans na resultaatbestemming 64

5.3 Staat van baten en lasten 65

5.4 Staat van baten en lasten - resultaatbestemming 66

6

Verantwoordingsverklaring 68

Verantwoordingsverklaring 70





Onze droom is dat ieder kind sociaal veilig, maatschappelijk succesvol en sportief opgroeit

Bijna 20 jaar geleden gaf ik een tennisclinic in een Haagse aandachtswijk. 150 enthousiaste kinderen waarvan er veel voor de eerste keer een tennisracket vasthielden. Ik was geraakt door het plezier van de kinderen, maar vooral ook geschokt door wat ik in hun wijk aantrof. Het deed me beseffen dat veel kinderen in Nederland het moeten doen zonder een belangrijke basis.

Een basis die voor velen heel normaal en vanzelfsprekend is: namelijk een veilige plek dicht bij huis om te spelen, te sporten en om vriendjes te maken. Ik wilde wat voor die kinderen doen en ze een betere toekomst bieden. Dat was de start van de Krajicek Foundation.

Met de Krajicek Foundation kiezen we voor een unieke aanpak: niet alleen Krajicek Playgrounds in samenwerking met gemeentes aanleggen, maar juist ook kinderen intensief begeleiden. Jongeren die positief opvallen op een Playground ontvangen van ons een studiebeurs. In ruil daarvoor organiseren zij activiteiten voor kinderen en jongeren en begeleiden zij hen om zich óók op een positieve manier te ontwikkelen. Zij vormen daarmee een inspiratiebron voor andere kinderen in de buurt.

Onze droom was en is dat ieder kind sociaal veilig, maatschappelijk succesvol en sportief opgroeit. Ook het afgelopen jaar hebben we die droom weer dichterbij zien komen. Met de hulp van onze partners, sponsors en alle andere mensen die de Krajicek Foundation een warm hart toedragen hebben we weer veel mooie initiatieven kunnen realiseren.

Zo zijn er 4 Krajicek Playgrounds geopend, hebben we 138 studiebeurzen uitgereikt, zijn we een partnership met TomTom aangegaan, namen er meer dan 7.550 kinderen deel aan onze Sportevents, zijn we geassocieerd lid geworden van NOC*NSF en hebben we samen met ABN AMRO een Life Skills programma ontwikkeld voor Sportleiders en Krajicek Scholarshippers. En niet onbelangrijk: onderzoek van VUmc heeft o.a. uitgewezen dat kinderen actiever bewegen op Krajicek Playgrounds.

Eind 2015 zijn er over het hele land verspreid 104 actieve Krajicek Playgrounds waar dagelijks meer dan 4.250 kinderen samen spelen en sporten. Maar er zijn nog minstens net zo veel aandachtswijken in Nederland waar we ook willen helpen.

Namens alle kinderen op onze Playgrounds dank ik u hartelijk voor uw steun!

Sportieve groet,

Richard Krajicek
Founder Krajicek Foundation





GEEN KIND BUITENSPEL

Slechts 3 procent van de kinderen in aandachtswijken voldoet aan de Nederlandse Norm Gezond Bewegen. Vaak ontbreken de middelen of zijn er andere factoren in de sociale omgeving van het kind waardoor voldoende bewegen niet lukt.



1 Geen kind buitenspel

1.1 Geen kind buitenspel

Veilig buiten spelen dicht bij huis? Het lijkt zo vanzelfsprekend.

Vaak ontbreken de middelen of zijn er andere factoren in de sociale omgeving van het kind waardoor voldoende bewegen niet lukt. Daar wil de Krajicek Foundation wat aan doen.

1.1.1 Urgentie

De maatschappelijke relevantie van het werk van de Krajicek Foundation is groter dan ooit. In 2014 leefden heel veel kinderen in een gezin met een laag inkomen. Ze moeten van zo weinig geld rondkomen dat sport voor hen niet vanzelfsprekend is.



De urgentie, de maatschappelijke relevantie, de feiten:



1 op de 8

kinderen groeit in Nederland op in armoede.

Dat komt neer op zo'n 421.000 kinderen. Concreet betekent dat, dat op een schoolklas van 30 kinderen er 4 met armoede te maken hebben, van wie één langdurig. Voor hen zit sporten er dus vaak niet in.

(bron: CBS, Rapport Armoede en Sociale Uitsluiting)



12%

van alle kinderen leeft in een gezin waar onvoldoende geld is voor sport

(bron: CBS, Rapport Armoede en Sociale Uitsluiting)



387

solide bewijzen zijn er voor het positieve effect van bewegen

(bron: Kenniscentrum Sport)



Slechts 3%

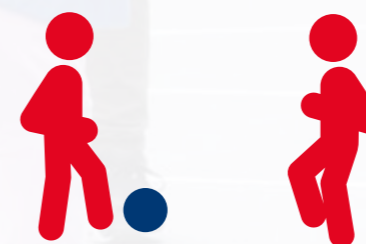
van de kinderen in aandachtswijken beweegt voldoende

(bron: Kenniscentrum Sport)

Georganiseerde sport biedt kansen:

- Kennismaken met leeftijdsgenoten
- Structuur
- Vriendschap en sociaal netwerk
- Normen en waarden in sport en maatschappij leren
- Ontwikkeling fysieke en mentale gezondheid
- Sociaal- emotionele ontwikkeling, zoals zelfvertrouwen

(bron: Kenniscentrum Sport)





1.1.2 Missie

De Krajicek Foundation is de sport foundation die kinderen en jongeren in aandachtswijken intensief begeleidt en motiveert om dicht bij huis – met elkaar – te spelen en te sporten. Zo kunnen zij zich in een veilige omgeving op een gezonde en positieve manier ontwikkelen en een inspiratiebron zijn voor de jeugd in hun buurt.

De Krajicek Foundation en haar partners dragen daarmee bij aan een betere toekomst van de Nederlandse jeugd, en daarmee ook aan een sportieve, sociale samenleving.

Krajicek Foundation. Geen kind buitenspel.

1.1.3 Visie

De visie van de Krajicek Foundation op de doelstelling kent **vier kernpunten**:

1. De Krajicek Foundation beoogt een breed ontwikkelingstraject te bieden aan sportleiders en Krajicek Scholarshippers, waardoor zij goede begeleiding kunnen geven aan kinderen en jongeren op de Krajicek Playgrounds en goede rolmodellen voor hen kunnen zijn.
2. De Krajicek Foundation wil, op initiatief van buurt of Gemeente als ook op eigen initiatief, Krajicek Playgrounds blijven openen in aandachtswijken om steeds meer kinderen de kans te geven, dicht bij huis en in een sociaal veilige omgeving, te spelen en te sporten.
3. Door samen met buurtbewoners de sociale cohesie te bevorderen moeten Krajicek Playgrounds uitgroeien tot trekpleisters van de buurt, dé plek waar buurtbewoners samenkomen.
4. De Krajicek Foundation beoogt autoriteit te zijn op het gebied van sociaal veilig sporten voor jongeren in de openbare ruimte.

“

**ELKE
KRAJICEK
PLAYGROUND
MOET UITGROEIEN TOT DE
TREKPLEISTER
VAN DE
BUURT**

”

1.2 Historisch overzicht

Krajicek Foundation door de jaren heen

1. Richard wint Wimbledon	3. 7 juli: oprichting Richard Krajicek Foundation	4. Eerste Playground Hondiusstraat Den Haag	5. Tweede Playground Spaarwaterstraat Den Haag	6. Derde Playground Aldegondeplein Den Haag	7. Vierde Playground Koningsveldeplein Rotterdam	8. Vijfde Playground Vermeerpark Den Haag	9. Veiling eerste vaatje haring	10. Eerste Gala Grand Hotel Huis ter Duin Noordwijk	11. Samenwerking met ABN AMRO	12. Eerste landelijke sport- en speleiders-bijeenkomst	13. Eerste uitreiking KF award	15. Start stage Mondriaan-model Den Haag
2. Tennisclinic Breekpunt									14. Samenwerking met VriendenLoterij			16. Toekenning CBF keurmerk
1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005			



Krajicek Foundation door de jaren heen

(vervolg)



17. Start Krajicek Scholarships	18. Tienjarig jubileum	19. Start Krajicek Leerstoel	20. Landelijke Playground Streetfinals Ahoy	21. Samenwerking met Danone	22. Vijftigste Playground Ketelveld Den Haag	23. Start Danone Nations Cup	24. Uitreiking onderzoeksbevindingen USBO: 'De Richard Krajicek Foundation maakt het verschil in de buurt'	25. Eerste buitenlandse Playground: West Ham Park Londen	26. Veertigste Krajicek Sportclub	27. Opening Playground Gladiolenstraat Suriname	28. Lancering ontwerpwedstrijd 'Duurzame Playground'	29. 15-jarig jubileum Krajicek Foundation	30. Uitreiking vijfhonderdste scholarship	31. Honderdste Playground Donkersingel Schiebroek	32. Afsluiting Krajicek leerstoel	33. Koningsspelen	34. Sportieve opening parlementaire jaar	35. Playground van de Toekomst	36. Partnership TomTom	37. Nieuwe huisstijl	38. Life Skills Programma i.s.m. ABNAMRO	
2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015													



1.3 2015 in cijfers

4.250 sportende en spelende kinderen per dag

Ieder kind heeft het recht om onder begeleiding te sporten en te spelen. De Krajicek Foundation vindt dat geen enkel kind buitenspel mag staan. We hebben dit jaar weer hard gewerkt om ons steentje daaraan bij te dragen. Om je een indruk te geven van wat we doen: de cijfers van 2015.



7.550

kinderen namen deel aan de events



10

Teamplayers



127

jongeren

hebben hun studiejaar succesvol afgerond en zich minstens 100 uur ingezet op de Krajicek Playground

1.227

studie-beurzen

(totaal vanaf 2006)



100

vrijwilligers



Meer dan

4.250

kinderen

sporten en spelen dagelijks op de Krajicek Playgrounds

130

sportleiders

104

actieve Playgrounds



4

nieuwe Playgrounds

138

■ 115 mannen
□ 23 vrouwen

Krajicek Scholarshippers

5

Sport-events

32

gemeenten



1.4 Wat maakt ons uniek?

Dat is wat je nodig hebt als je niet eens meer in jezelf gelooft

Al bijna 20 jaar kiezen we met de Krajicek Foundation voor een unieke aanpak: niet alleen Playgrounds aanleggen, maar kinderen daar juist ook intensief begeleiden. Jongeren die positief opvallen, ontvangen van ons een studiebeurs.

In ruil daarvoor organiseren zij (de zogeheten Krajicek Scholarshippers) activiteiten voor kinderen op de Krajicek Playground in hun buurt en begeleiden zij hen om zich ook op een positieve en sportieve manier te ontwikkelen. Daarmee zijn zij een inspiratiebron voor andere kinderen in de buurt.

Eén van die jongeren is Krajicek Scholarshiper Julie Klaasse (22). Zij vertelt over de steun die ze krijgt van de Krajicek Foundation: 'Dat is wat je nodig hebt als je niet eens meer in jezelf gelooft. Dat iemand anders wél in je gelooft'. Lees hier haar verhaal.

1.4.1 Sport betekent zoveel meer dan een balletje trappen

Sport was Julie's redding in moeilijke periodes. De Krajicek Foundation hielp haar financieel en mentaal op weg, en Julie werd een inspiratiebron voor anderen. 'Op sommige gebeurtenissen in het leven heb je gewoon geen invloed. Het gaat erom wat je ermee doet: ga je bij de pakken neerzitten, of kijk je het probleem in de ogen en maak je er iets moois van?'

Als Julie haar levensverhaal vertelt, is het nauwelijks te geloven dat ze hier zo positief, stralend en sterk aan tafel zit. Blond haar, rode lippen en een open blik. Van buiten een jong meisje, van binnen een volwassen vrouw. Thuis en op school had ze het zwaar. 'Sport heeft me gered. Het is veel meer dan dat balletje dat je trapt. Ik heb ervaren hoe sport je er doorheen kan trekken. Hoe je je bij het sporten wél veilig kunt voelen, als het thuis en op school niet veilig voelt.'

Altijd spanning

Thuis bij Julie was het niet fijn. Haar ouders scheidden toen ze acht was en met haar moeders nieuwe vriend was er altijd spanning. 'Ze had gezegd: "Als ik een nieuwe man in mijn leven krijg en het klikt niet met jou en je zussen, dan begin ik er niet aan." Maar ze begon er wel aan, en ik moest elke dag op mijn tenen lopen.' Op school werd Julie gepest. Ze noemden haar een jongen en vonden haar lelijk, en ze was het mikpunt van geroddelen en gescheld.

Tot ze op taekwondo ging. Ze merkte dat ze ergens góed in was, werd zelfverzekerder en beet van zich af. 'En ik vond het ook gewoon superleuk. Sport geeft je zelfvertrouwen, maakt je zelfstandiger, je ontwikkelt je op sociaal gebied. Weet je wat het is? Als je met sport bezig bent, hoeft je even niet aan andere dingen te denken. Je maakt gewoon samen plezier. Op mijn zestiende ben ik naast school dan ook een opleiding tot sport- en spelbegeleider gaan volgen.'



Krajicek Scholarshiper Julie Klaasse



Jamila Laoukili, Regiomanager Krajicek Foundation



'Je bent de eerste die het weet'

Maar rustiger werd Julie's leventje niet. Rico Hulleman van buurtsport-project Streekrulez in Schiedam merkte het toen Julie al een tijdje bij hem op de Krajicek Playgrounds stond als sportcoach. 'Ze werd steeds stiller en teruggetrokken. "Nee, er is niks hoor," zei ze. Maar toen ik haar mee naar binnen nam kwamen de tranen en het verhaal er bij een bak koffie uit: Julie was zwanger. Ze was achttien. "Weet je moeder het al?" vroeg ik. "Nee," zei ze, "je bent de eerste."

Julie: 'Ik schaamde me kapot. Ik wist niet wat ik moest doen. Behalve dat ik dit kind wilde houden – dat was meteen duidelijk toen ik die kleine handjes en voetjes op de echo heen en weer had zien spartelen. Ik zat in het tweede jaar van mijn MBO-opleiding. Thuis hield ik het nauwelijks uit. Hoe moest het verder? Ik droeg wijde truien en had het zo lang mogelijk voor me gehouden. Maar het begon natuurlijk wel op te vallen dat ik steeds vaker ziek was.'

Dankbaar

'Ik verwachtte dat ze op de Krajicek Playground zouden zeggen: sorry, ga dan maar weg. Het tegendeel was waar. Ik bleek belangrijk voor ze. Daar zal ik ze altijd dankbaar voor zijn.'

Rico: 'Iemand die zich zo inzet als Julie, moet je koesteren. Natuurlijk was het schrikken. Maar we hebben het positief aangepakt. Gewoon: samen kijken hoe we dit konden gaan inpassen. Denken in oplossingen. De volgende dag stond ze meteen weer op het plein. Je ziet de positieve emoties: het lachen, het samen-zijn, het sociaal veilig zijn. Door die heerlijke sfeer die sport mee-brengt ga je je vanzelf beter voelen. Je kunt er alles mee bereiken.' Rico stelde Julie voor aan Jamila van de Krajicek Foundation. 'Ik kon gewoon niet geloven dat ik een scholarship kreeg. Ik, dacht ik? Met mijn zwangere buik? Ze wilden me helpen mijn opleiding af te maken. Het heeft me zo opgevrolijkt. De schaamte ver-

dween langzaam. En uiteindelijk kon ik er juist om lachen als de kinderen op de Krajicek Playground riepen: 'Juf, u heeft een bal in uw buik!' Ik kreeg er de energie van om verder te gaan.'

Terug bij af

Wat de situatie bemoeilijkte, is dat Julie's vriend illegaal in Nederland is. Ook dat gaf spanning: hij kon elk moment worden uitgezet. Samen een huisje inrichten zat er niet in. Geen wonder dus, dat het niet altijd fantastisch liep op school. 'Op een gegeven moment dacht ik: ik kap ermee, ik ga het toch niet halen, mijn energie was op. Toen kreeg ik een preek van Rico die ik nooit zal vergeten. "Ik had je juist in een vrouw zien veranderen," zei hij. "In iemand die haar verantwoordelijkheid neemt.

Maar wat ik nu zie, is dat je weer terug bent bij af." Het waren harde woorden. En ze openden me de ogen. Ik ben geen klein meisje meer, dacht ik bij mezelf, ik ben een volwassen vrouw. Zoveel negatieve opmerkingen had ik in de voorafgaande maanden van vrienden en vreemden naar mijn hoofd geslingerd gekregen. "Nu is je sportcarrière voorbij" of "Nu kom je nooit meer aan een goede baan". "Nu is je jeugd voorbij" of "Zo heb je geen toekomst". Ik zal eens even laten zien dat ik het wél kan, dacht ik.

Dankzij die preek en dankzij woorden van onder andere Jamila van de Krajicek Foundation, heb ik mijn examen gehaald. Als ze vertelde hoeveel bewondering ze voor me had, kreeg ik weer zoveel energie en zelfvertrouwen. Dat is wat je nodig hebt als je niet eens meer in jezelf gelooft. Dat iemand anders wél in je gelooft.'



BESEFFEN ZE EIGENLIJK WEL HOEVEEL WIJ ALS SCHOLARSHIPPERS GEHOLPEN WORDEN?

- Krajicek Scholarshipper Julie Klaasse





Big smile

'Wat nog het meeste indruk op mij heeft gemaakt,' vertelt Rico, 'is de dag waarop ze terugkwam na haar bevallingsverlof en zei: ik ga de Krajicek Playground weer op, ik wil mijn MBO-opleiding afmaken en daarna ga ik naar het HBO. "Zo!" dacht ik. Zo vastberaden, zo vol passie. En daar kwamen de kinderen en ging ze aan de slag, de Playground op met die big smile. Dat beeld zal ik nooit vergeten. Ik ben een paar minuten blijven staan langs de zijlijn. "Daar staat echt een kanjer die weet wat ze wil," dacht ik. "We gaan er alles aan doen om die droom waar te maken." En ze heeft het nog gedaan ook!'

Inspiratie voor anderen

Julie: 'Ik heb de cijfers gezien van studerende moeders: op het MBO valt de helft uit, en op het HBO zelfs 75%. Het klopt dat ze niet heel veel rekening met je houden. Vaak zeggen ze: je hebt er zelf voor gekozen om moeder te zijn. Maar ik ben met iets bezig dat ik echt wil, dat ik leuk vind, waar ik energie van krijg. Zozeer, dat het voor mij niet echt meer uitmaakt. Ik ben gewoon blij dat ik het kán doen. En ik wil ook aan mezelf bewijzen dat ik niet bij die 75 procent hoor die uitvalt. Dat ik niet die tienermoeder ben die niet voor haar kind kan zorgen en geen toekomst heeft. Zo wil ik niet zijn. En als ik daarin ook een voorbeeld kan zijn voor anderen, vind ik dat wel mooi.'

Iedereen is anders, maar iedereen is wel ergens goed in. Blijf niet bij de pakken neer zitten, ga ervoor, ooit komt het goed. Is het niet morgen, dan wel over een jaar.'

Levensveranderend

'Eerst was ik sportcoach en keek ik niet verder dan het plein. Nu ik op het HBO zit en ik me meer heb verdiept in wat de Krajicek Foundation allemaal doet, heb ik daar zoveel respect voor. Je denkt dat ze vooral de kinderen op het plein helpen. Maar beseffen ze eigenlijk wel hoeveel wij als Krajicek Scholarshippers geholpen worden? Dat we de kans krijgen om te studeren, een leven op te bouwen, laten zien dat we ergens goed in zijn? Het is levensveranderend geweest. Toen ik geen thuis meer had en niks meer liep, waren Rico en Jamila degenen die nog in mij geloofden.'

Ik merk dat het cirkeltje rond is: ik help nu weer de doelgroep die ik zelf ooit was. Wat Rico en Jamila waren voor mij, kan ik worden voor anderen. Dat motiveert me om door te gaan.'

Naschrift: Een paar weken na het interview moest Julie's vriend, na dertien jaar in Nederland, het land alsnog verlaten. Ondanks hun slechte start laat Julie's moeder weten dat ze veel van haar kleinzoon houdt, en haar dochter graag wil helpen.'



“

SPORT GEEFT ZO'N POSITIEVE ENERGIE. HET SPREIDT ZICH ALS EEN OLIEVLEK UIT OVER DIE PLAYGROUND, EN DOOR JE EIGEN LEVEN

– Sportleider Rico Hulleman

”



1.4.2 Uiteindelijk wil elke jongere een goede toekomst

Rico Hulleman begeleidt zo'n 35 sportcoaches, waaronder 4 scholiarshippers van de Krajicek Foundation, en kan zich geen zinnvoller werk bedenken. 'Je moet de juiste snaar weten te raken – uiteindelijk wil elke jongere een goede toekomst. En je moet ze de kans geven. Een vertrouwensband heb je niet even in drie maanden opgebouwd.'

'Toen Krajicek Scholarshiper Julie net begon aan haar opleiding tot sportcoach, was ze nog een verlegen meisje. Ze trad nooit

naar de voorgrond. Het was dat ze opviel door haar blonde haar, anders had je niet eens door dat ze er was. Was het werk klaar, dan was ze meteen weg.

Nu staat daar een volwassen vrouw op het plein die zelfverzekerd is, kinderen aan zich weet te binden en tegelijkertijd duidelijke grenzen stelt. Je kunt haar in elke wijk neerzetten. Dat is toch prachtig? Ze ontwikkelt zich nog steeds, blijft leergierig en is niet bang om vragen te stellen. Na afloop blijft ze even, vertelt hoe het gaat of neemt de tijd voor een ander. Ik vind het zo knap hoe ze in het leven staat, vol gas, met aandacht voor haar zontje, ik weet niet of ik het had gekund.'

Vertrouwensband

Rico was de eerste aan wie Julie op haar achttiende vertelde dat ze zwanger was. En ook toen haar vriend illegaal in Nederland bleek, nam ze Rico in vertrouwen. 'Die band heb je niet zomaar opgebouwd – ook bij Julie duurde het tweeënhalf jaar voordat ze uit haar schulp kwam. Die tijd moet je mensen geven. We willen ze verder helpen in de maatschappij. Dit zijn jongeren die vaak stoppen met school door de problemen die ze hebben. Ze maken veel mee. Financieel is het dan ook niet altijd mogelijk om een opleiding te doen. Het is fantastisch dat de Krajicek Foundation ze dat zetje kan geven. Ze gaan ergens voor, het is een keus die ze zelf maken. Mijn taak is ze te motiveren en stimuleren. Het veel te hebben over toekomst. Hoe ziet die eruit met opleiding? En zonder? En een vertrouwensband op te bouwen, zodat ze ook aan de bel trekken als het niet goed gaat.'

Inspirerend

'Op de Krajicek Playground stimuleert Julie echt het samen spelen, en ze lopen allemaal met haar weg. Maar ze inspireert niet alleen de kinderen; ook volwassenen kunnen zich optrekken aan haar levensverhaal. Zij laat zien: er is altijd iets waarvoor je kunt knokken in het leven. Die kansen moet je pakken, of het nou linksom moet of rechtsom. En dan kom je vanzelf weer in een positieve flow.

Het houdt mij ook met mijn beide voeten op de grond. Als ik er de pee in heb omdat ik 's morgens om half 9 ben begonnen en pas 's avonds om half 11 thuiskom, bijvoorbeeld. En zeur dat ik de dag erna meteen weer een cursus heb. Waar maak je je druk om? Jongeren als Julie maken alleen maar van dit soort dagen. En tussen school, kind en huiswerk gaan ze ook nog die Krajicek Playground op. Sport geeft zo'n positieve energie. Het spreidt zich als een olievlek uit over dat plein, en door je eigen leven.'





ONZE STRATEGIE, ONS WERK

Nog betere en meer begeleiding op nog meer Krajicek Playgrounds realiseren met nog meer partners. In het kort kwam het daar op neer in 2015. Wat zijn de stappen die we daar het afgelopen jaar voor hebben gezet? Een overzicht...

2

Onze strategie, ons werk

2.1 Onze doelen en prioriteiten in 2015

Welke stappen hebben we gezet?

Nog betere en meer begeleiding op nog meer Krajicek Playgrounds realiseren met nog meer partners. In het kort kwam het daar op neer in 2015. Wat zijn de stappen die we daar het afgelopen jaar voor hebben gezet? Een overzicht...

2.1.1 Verhogen van kwaliteit en kwantiteit van de begeleiding

Sportleiders en Krajicek Scholarshippers motiveren en faciliteren door ze een breed ontwikkelingstraject te bieden in de vorm van opleidingen en trainingen.

In samenwerking met ABN AMRO hebben we in 2015 het Krajicek Life Skills programma opgezet, waarmee we sportleiders en Krajicek Scholarshippers nog beter in staat stellen te fungeren als rolmodel voor de kinderen in de buurt.

2.1.2 Ontwikkeling van meer Krajicek Playgrounds, verspreid over heel Nederland

Een andere belangrijke doelstelling van de Krajicek Foundation is het uitbreiden van het aantal Krajicek Playgrounds in Nederland. Proactief hebben we ook de onontgonnen regio's benaderd om de haalbaarheid van nieuwe Krajicek Playgrounds aldaar te onderzoeken.

In 2015 hebben we vier nieuwe Krajicek Playgrounds geopend in Tilburg, Enschede, Den Bosch en Amsterdam. In hetzelfde jaar hebben we ook veel voorwerk gedaan, om onze doelstelling ook in 2016 te behalen.

2.1.3 Partners

Om onze doelstellingen te realiseren, kinderen in aandachtswijken in staat te stellen om onder begeleiding dicht bij huis veilig te kunnen laten sporten, is geld nodig. De Krajicek Foundation zou haar werk niet kunnen doen zonder de financiële steun van partners, sponsors en particulieren. In 2015 mochten we een mooie partner aan onze sponsorfamilie toevoegen: TomTom.



2.2 Bijzondere momenten en resultaten in 2015

2015 is een mooi jaar geweest voor de Krajicek Foundation

Een jaar waarin we een record aantal kinderen op de Krajicek Playgrounds in beweging hebben gekregen. Ook hebben weer veel jongeren uit aandachtswijken de mogelijkheid gekregen om te studeren. Maar we deden nog veel meer.

2.2.1 Onderzoek VUmc: kinderen bewegen actiever op Krajicek Playground

Onderzoek van VUmc wijst uit dat Krajicek Playgrounds door meer kinderen worden bezocht dan reguliere speelveldjes (19,5% versus 14,2%) en minder leeg staan dan reguliere speelveldjes (11,5% versus 28,8%). Ook is bewezen dat kinderen actiever bewegen op Krajicek Playgrounds.

Om meer inzicht te krijgen in de effectiviteit van Krajicek Playgrounds heeft het VUmc onder leiding van Saskia Boonzajer Flaes, onderzoek gedaan. Middels observaties van diverse Krajicek Playgrounds en reguliere speelveldjes, is gekeken naar een drietal factoren:

1. Intensiteit waarmee kinderen bewegen
2. Gebruik van Krajicek Playgrounds
3. Gemiddeld aantal aanwezige kinderen

Intensiteit

De effectiviteit van een sport- en speelveld wordt mede bepaald door de mate van activiteit van kinderen. Hoe actiever de kinderen zijn, hoe effectiever het veld. Gedurende observaties zijn de kinderen ingedeeld in drie categorieën van activiteit:

1. Niet actief (zitten, staan, liggen)
2. Matig actief (lopen, klimmen)
3. Zeer actief (rennen, springen)

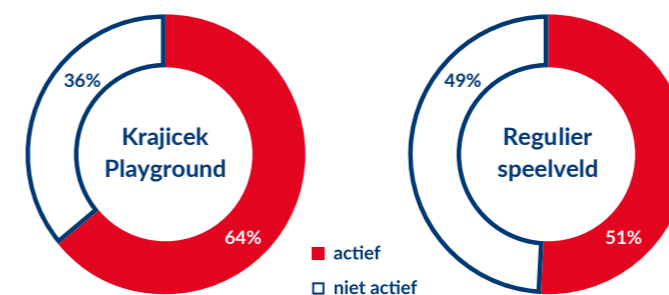
Zowel bij kinderen in het algemeen, als de meisjes en jongens apart, is het percentage actieve kinderen aanzienlijk groter op Krajicek Playgrounds. Interessant is het verschil bij de categorie meisjes waar het verschil tussen Krajicek Playgrounds en reguliere veldjes het hoogste is.



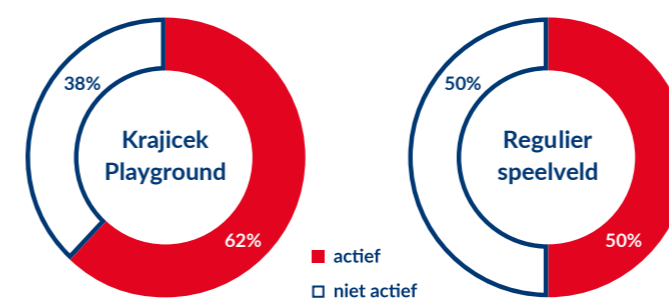
Krajicek Life Skills dag

Gemiddeld blijken er 1,4 keer zoveel kinderen aanwezig te zijn op Krajicek Playgrounds dan op reguliere speelveldjes.

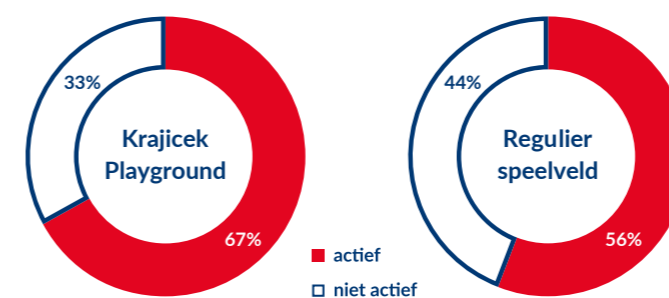
Percentage actieve kinderen



Percentage actieve meisjes



Percentage actieve jongens

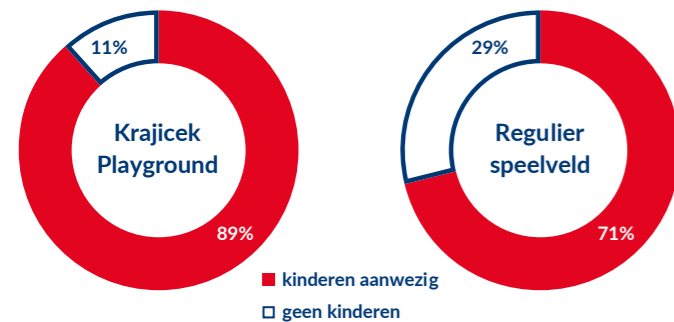


Krajicek Scholarshiper Saifrehman Butt van Krajicek Playground Carnisse

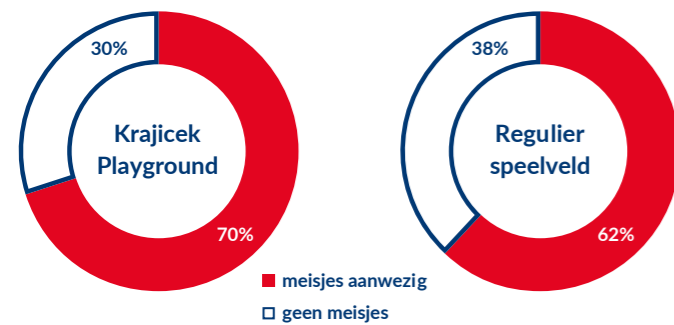
Gebruik van Krajicek Playgrounds

Het percentage observaties waarbij geen kinderen aanwezig waren op het speelveld is 2,5 keer zo groot bij reguliere speelveldjes dan bij Krajicek Playgrounds. Dit verschil is nog iets groter wanneer je alleen naar jongens kijkt (ruim 2,6 keer). Echter, als je naar de afwezigheid van meisjes kijkt, is het verschil kleiner (1,3 keer).

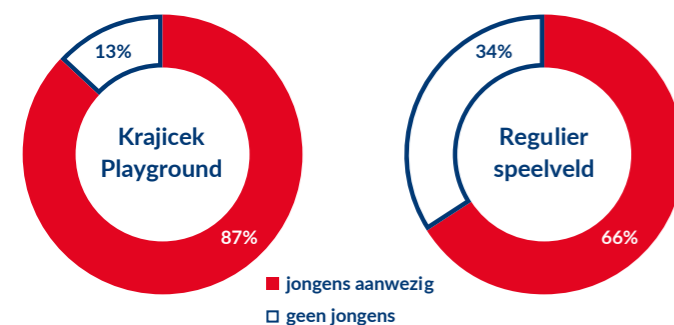
Percentage aanwezigheid van kinderen



Percentage aanwezigheid van meisjes



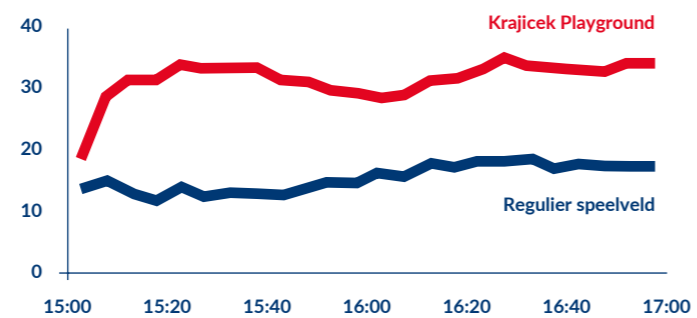
Percentage aanwezigheid van jongens



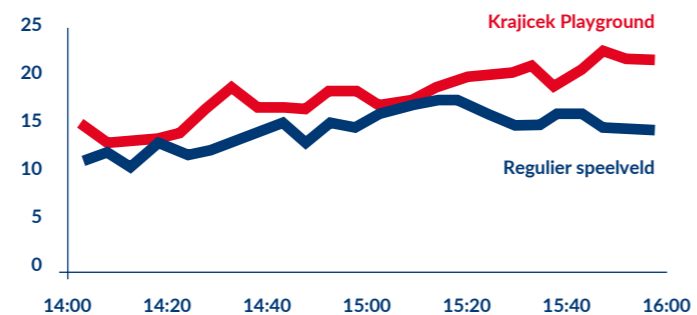
Gemiddeld aantal aanwezige kinderen

Uit het onderzoek blijkt ook dat er ongeveer 1,5 keer zoveel kinderen aanwezig zijn op Krajicek Playgrounds dan op reguliere speelveldjes. Het aantal aanwezige kinderen op Krajicek Playgrounds is het hoogst gedurende de weekdagen. Dit kan mogelijk worden toegeschreven aan de begeleiding en georganiseerde activiteiten van de Krajicek Scholarshippers.

Gemiddeld aantal kinderen per weekdag



Gemiddeld aantal kinderen per weekenddag



Verantwoording onderzoek

In de periode van juni t/m augustus 2013 zijn 10 Krajicek Playgrounds en 10 reguliere veldjes geobserveerd. De 10 Krajicek Playgrounds zijn een willekeurige selectie van alle Krajicek Playgrounds die langer dan een jaar bestaan. Elke regulier speelveldje is aan een Krajicek Playground gematcht. De reguliere speelveldjes dienden aan een aantal voorwaarden te voldoen: ze moesten in dezelfde stad liggen als de Krajicek Playground, de buurtkenmerken moesten overeenkomen (percentage niet westerse allochtonen, percentage kinderen, gemiddeld inkomen per huishouden) en de speelveldjes moesten overeenkomen in grootte en aanbod. Elke gematcht paar speelvelden is op dezelfde dag en hetzelfde moment geobserveerd gedurende 4 dagen (3 dagen na schooltijd en 1 dag in het weekend).



Opening Krajicek Playground Pathmos Plaza in Enschede



Opening Krajicek Playground Generaal Smutslaan in Tilburg

2.2.2 Vier Krajicek Playgrounds geopend

Een Krajicek Playground is een plek in een aandachtswijk waar iedereen welkom is. Waar buurtbewoners elkaar ontmoeten en kinderen onder begeleiding sporten en spelen.

In 2015 hebben wij vier Krajicek Playgrounds geopend:

1. Pathmos Plaza in Enschede
2. Generaal Smutslaan in Tilburg
3. Karel Doormanplein in Amsterdam
4. 't Zuidje in Den Bosch

De Krajicek Foundation werkt al jaren succesvol samen met deze gemeenten. Wij zijn dan ook erg blij dat zij ook sterk geloven in de toegevoegde waarde van een Krajicek Playground. Bij de aanleg van nieuwe Playgrounds wordt overleg gevoerd met de buurt en de gebruikers. Zo is geen enkele Krajicek Playground hetzelfde.

2.2.3 Krajicek Foundation geassocieerd lid van NOC*NSF

Sinds mei 2015 is de Krajicek Foundation geassocieerd lid van NOC*NSF. Dat is voorbehouden aan organisaties die een betekenisvolle bijdrage leveren aan de collectieve doelen van

NOC*NSF én waarvan de aard van de organisatie passend is bij de kernwaarden die NOC*NSF onderschrijft.

2.2.4 Partnership TomTom

Uit een onderzoek uitgevoerd in opdracht van TomTom blijkt dat 74% van de ouders van kinderen in de leeftijd van 5 tot 18 jaar aangeeft dat hun kind de door de WGO dagelijks aanbevolen zestig minuten lichaamsbeweging niet haalt. Aanleiding voor het onderzoek is de start van TomTom's 'Be Active'-programma.

In het kader van dat programma zijn TomTom en de Krajicek Foundation in 2015 een partnership aangegaan. We zijn er bijzonder trots op dat een bedrijf als TomTom met al zijn expertise ons op weg wil helpen om sport, gezondheid en beweging onder kinderen te stimuleren.

Door de kennis en kunde te bundelen, kunnen beide partijen elkaar goed en waardevol aanvullen. En door de handen als strategische partners ineen te slaan, brengen we nog meer kinderen in beweging en helpen we samen nog meer jongeren met minder maatschappelijke kansen vooruit.



Krajicek Basketball Tour



Krajicek Football Tour / Danone Nations Cup



Krajicek Streethockey Tour



Krajicek Tennis Tour



Krajicek Sportdag

2.2.5 Krajicek Life Skills dag

In mei organiseerde de Krajicek Foundation voor bijna 100 Krajicek Scholarchippers de training 'Leiderschap en Conflictbeheersing' op de Toekomst in Amsterdam. Dit gebeurde in het kader van het Krajicek Life Skills Programma dat is opgezet in samenwerking met ABN AMRO en Ajax met als doel het verder ontwikkelen van talenten.

2.2.6 Krajicek SportEvents

Naast vrij sporten en spelen kunnen kinderen op de Krajicek Playgrounds ook onder leiding van de sportleider en Krajicek Scholarchipper trainen voor de Krajicek SportEvents. De kinderen krijgen de kans om dicht bij huis in groepsverband te oefenen en vervolgens op regionaal en nationaal niveau wedstrijden te spelen tegen kinderen afkomstig van andere Krajicek Playgrounds.

Ook in 2015 hebben we de Tennis Tour, Streethockey Tour, Football Tour / Danone Nations Cup en Basketball Tour georganiseerd. Behalve dat we de kinderen een hele leuke, sportieve dag willen bezorgen is het doel kinderen te leren samen te spelen binnen een team, door te zetten, te winnen én te verliezen.

2.2.6.1 Krajicek Sportdag

De Krajicek Sportdag is voor de Krajicek Playgrounds traditiegetrouw het moment om het buitenseizoen op de Playground te openen. Kinderen tussen de 6 en 12 jaar kunnen deze dag lekker samen sporten en bewegen op de Krajicek Playground.

De Krajicek Foundation voorziet de Sportleiders en Krajicek Scholarchippers van een sportpaspoort met daarin leuke sportspelletjes voor de kinderen op de Playgrounds. In 2015 hebben er 6500 kinderen deelgenomen aan de Krajicek Sportdag.

2.2.6.2 Krajicek Tennis Tour

Om de kinderen van de Krajicek Playgrounds de mogelijkheid te geven om mee te groeien met de tennissport is er in 2015 een extra leeftijdscategorie bijgekomen: 13-16 jaar. Ook is er een tweede regiofinale bijgekomen. Ruim 400 kinderen hebben in de voorrondes deelgenomen waarvan er 210 doorgingen naar de regiofinales en uiteindelijk de finale. De Krajicek Tennis Tour wordt georganiseerd i.s.m. de KNLTB

2.2.6.3 Krajicek Streethockey Tour

In 2015 is de Krajicek Foundation samen met de Johan Cruyff Foundation en de Koninklijke Nederlandse Hockey Bond een gezamenlijk initiatief gestart om kinderen tussen 8 - 12 jaar op een leuke en laagdrempelige manier kennis te laten maken met de hockeysport. 170 kinderen hebben op verschillende Krajicek



Krajicek Life Skills dag

Playgrounds en Cruyff Courts deelgenomen aan trainingen die speciaal zijn opgesteld door de hockeybond. Het eerste NK Streethockey is georganiseerd op Krajicek Playground/ Cruyff Court Ketelveld in Den Haag. Daaraan hebben 80 kinderen deelgenomen.

2.2.6.4 Krajicek Football Tour / Danone Nations Cup

Samen met Danone organiseert de Krajicek Foundation sinds 2008 de Danone Nations Cup voor kinderen van 10 tot 12 jaar. Elk jaar mag een team van een Krajicek Playground Nederland vertegenwoordigen tijdens de Danone Cup World Final, het officiële Wereldkampioenschap voetbal voor kinderen in de leeftijd van 10 tot 12 jaar. Inmiddels nemen er 40 landen deel aan het toernooi, met Zinedine Zidane als wereldwijde ambassadeur.

In 2015 namen er ruim 1500 kinderen deel aan de voorrondes op de verschillende Krajicek Playgrounds. Daarvan mochten 500 kinderen het tegen elkaar opnemen in een van de vijf regiofinales en uiteindelijk de finale. De finale werd gespeeld in het Sparta Stadion in Rotterdam. Krajicek Playground Vermeerpark uit Den Haag won de landelijke finale en mocht in oktober naar Marrakesh afreizen om het op te nemen tegen 31 andere landen. Nederland eindigde op de 4e plaats. Het beste resultaat uit de historie.

2.2.6.5 Krajicek Basketball Tour

De Krajicek Basketball Tour is in 2015 voor de derde keer georganiseerd voor kinderen en jongeren tot 23 jaar. Bijna 600 kinderen hebben deelgenomen aan de voorrondes op de Krajicek Playgrounds. 260 kinderen verdeeld over de vier leeftijdscategorieën hebben uiteindelijk de finale gespeeld in Sporthal Galgenwaard in Utrecht. De Krajicek Playgrounds uit Tilburg, Haarlem en Zoetermeer waren uiteindelijk de grote winnaars en mochten naar de 3x3 Streetball Masters van de NBB (Nederlandse Basketball Bond).

66

EEN GEZONDE EN ACTIEVE JEUGD IS DE BASIS VOOR EEN PRODUCTIEVE EN EVENWICHTIGE TOEKOMST

– Corinne Vigreux, mede-oprichtster TomTom

66



Krajicek Foundation Gala

2.2.7 Krajicek Foundation Gala

De dertiende editie van het Krajicek Foundation Gala dat vrijdag 20 november 2015 plaatsvond in Grand Hotel Huis ter Duin heeft een recordopbrengst van maar liefst € 335.200,-

opgeleverd. Naast optredens van onder andere VanVelzen, Krajicek Scholarshiper Karim en DJ Steven Bres werden er unieke kavels geveild onder leiding van veilingmeester Ruben Nicolai.

2.2.8 Koningsspelen: 1,2 miljoen kinderen in beweging

Ook in 2015 organiseerde de Krajicek Foundation in samenwerking met de Johan Cruyff Foundation de Koningsspelen. Aan de derde editie van de Koningsspelen - op vrijdag 24 april - deden maar liefst 1.243.763 miljoen kinderen afkomstig van 6019 scholen mee. Dit zijn scholen in het primaire onderwijs in Nederland, het Caribisch gebied en Nederlandse scholen in het buitenland.

Zijne Majesteit Koning Willem-Alexander en Hare Majesteit Koningin Máxima openden de Koningsspelen die dag in Leiden. Na het Koningsontbijt en het optreden van Kinderen voor Kinderen gaven de Koning en Koningin het startsein voor de sportdag.

De Koningsspelen zijn in 2013 voor het eerst georganiseerd in het kader van de inhuldiging van Koning Willem-Alexander met als doel kinderen in het primaire onderwijs en hun ouders te laten zien dat samen goed ontbijten en actief bewegen belangrijk, maar vooral ook heel leuk is. De dag bestaat uit sportieve activiteiten die worden voorafgegaan door een gezamenlijk, feestelijk Koningsontbijt. Scholen bepalen zelf hoe de Koningsspelen worden vormgegeven.

De Koningsspelen worden financieel en faciliterend ondersteund door haar partners: VriendenLoterij, Jumbo Supermarkten samen met leveranciers, PostNL, het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap (OCW), het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS) en Kinderen voor Kinderen.



Opening Koningsspelen in Leiden



Liesbeth Pruijs,
Directeur Krajicek
Foundation

Van jongs af aan is Liesbeth Pruijs geïnteresseerd in het werken met jongeren waar het niet vanzelfsprekend goed mee gaat. Samen met het team en de partners van de Krajicek Foundation is zij in maart 2014 de uitdaging aangegaan een positieve bijdrage te leveren aan de verdere ontwikkeling van de foundation.

5 Vragen aan Liesbeth Pruijs.

1 *Wat zijn de meest opvallende ontwikkelingen sinds jouw komst?*

We hebben de lijn van het ontwikkelen van de Krajicek Playgrounds (de basis) natuurlijk voortgezet. Met als resultaat meer Krajicek Playgrounds, meer actieve Krajicek Scholarshippers en inmiddels 4.250 kinderen die dagelijks bewegen op die Playgrounds. Dat aantal is hoger dan ooit. Voor die kinderen organiseren wij inmiddels vijf grote SportEvents waar zij kunnen schitteren.

In 2015 hebben wij TomTom als nieuwe partner mogen verwelkomen en ook zijn we geassocieerd lid van NOC*NSF geworden.

Daarnaast hebben we een nog betere structuur onder de Foundation gelegd. We hebben regio- en eventmanagement ingevoerd en belangrijke stappen gezet op het gebied van marketing en communicatie.

2 *Op welke ontwikkelingen ben je het meest trots?*

Ik ben heel trots op het feit dat we - samen met onze partners - de Krajicek Scholarshippers een

kans geven zich positief te ontwikkelen. Door hen een studiebeurs te verstrekken, maar ook door ze te coachen en kennissessies aan te bieden. Het Life Skills Programma van ABN AMRO is daarvan een mooi voorbeeld. Zo maken we samen het verschil voor kinderen en jongeren in de wijk.

3 *Wat is de ambitie van de Krajicek Foundation voor de komende jaren?*

We willen de sociale cohesie in de buurt rondom een Krajicek Playground bevorderen. En natuurlijk gaan we door met uitbreiden van het aantal Krajicek Playgrounds; ook in steden waar we nu nog niet zitten.

Naast het uitbreiden van het aantal Krajicek Playgrounds, willen we nog meer Krajicek Scholarshippers de kans geven zichzelf verder te ontwikkelen. Zo willen we hen bijvoorbeeld training geven gericht op het vinden van werk.

Dit alles is natuurlijk niet mogelijk zonder onze partners en sponsors. En die sponsorfamilie willen we de komende jaren ook verder uitbreiden.

4 *Waar ligt de uitdaging?*

De uitdagingen liggen op verschillende vlakken. Van uitbreiden van de Krajicek Playgrounds, tot het vermeerderen van het aantal Krajicek Scholarshippers tot het behouden en binden van sponsors die structureel iets willen betekenen voor kinderen in aandachtswijken.

De grootste uitdaging zit hem in het doen van grootse dingen met een klein team.

5 *Wat is jouw droom ten aanzien van de Krajicek Foundation?*

Daarvoor hoef ik alleen maar te verwijzen naar ons motto en het verhaal van Krajicek Scholarshipper Julie Klaasse eerder in dit jaarverslag.

Mijn droom is dat ieder kind sociaal veilig, maatschappelijk succesvol en sportief opgroeit. Dat is waar het bij ons om draait.

“

**WE WILLEN DE
SOCIALE
COHESIE
IN DE BUURT RONDOM EEN
KRAJICEK
PLAYGROUND
BEVORDEREN**

- Liesbeth Pruijs, Directeur Krajicek Foundation

”



ONZE PARTNERS

Voor de Krajicek Foundation is samenwerking met het bedrijfsleven, de overheid en sportbonden van essentieel belang. We zijn dan ook ontzettend trots dat we mooie partners aan ons weten te binden die ons, en met name de kinderen in aandachtswijken, een warm hart toedragen.

3

Onze partners

3.1 Samen kun je meer

Voor de Krajicek Foundation is samenwerking met het bedrijfsleven, de overheid en sportbonden van essentieel belang. We zijn dan ook ontzettend trots dat we mooie partners aan ons weten te binden die ons, en met name de kinderen in aandachtswijken, een warm hart toedragen.



GEASSOCIEERD LID NOC*NSF



Imme Rog, Managing Director VriendenLoterij en Richard Krajicek

TomTom



Wij geloven dat een gezonde en actieve jeugd de basis is voor een productieve en evenwichtige toekomst

– Corinne Vigreux, mede-oprichtster TomTom

Sinds de oprichting in 1991 is TomTom uitgegroeid van een Nederlandse startup tot een toonaangevende multinational. Het bedrijf is marktleider op het gebied van navigatie-, verkeersinformatie- en kaartproducten, GPS-sporhorloges en fleet management-oplossingen. In 2015 zijn TomTom en de Krajicek Foundation een partnership aangegaan. Corinne Vigreux, mede-oprichtster van TomTom, legt uit waarom.

Waarom een partnership met de Krajicek Foundation?

“De doelstellingen van de Krajicek Foundation komen overeen met die van TomTom en met die van ons BE ACTIVE programma. Wij geloven dat een gezonde en actieve jeugd de basis is voor een productieve en evenwichtige toekomst. Om die reden wilden we graag samenwerken met een goed doel dat hier een belangrijke bijdrage aan levert. Al snel kwamen wij bij de Krajicek Foundation terecht.”

Waar zit de synergie tussen de Krajicek Foundation en TomTom?

“TomTom is een merk dat gebouwd is rondom het thema beweging en het bereiken van doelen. Wij vinden dat ieder kind – vanaf het allereerste begin – het recht heeft om tools in handen te krijgen die hem of haar in staat stelt die doelen te bereiken. Met dit in het achterhoofd, willen we heel graag goede doelen zoals de Krajicek Foundation, die jeugd in aandachtswijken de mogelijkheid geeft doelen te stellen en deze ook te bereiken, steunen.”

De synergie tussen de Krajicek Foundation en TomTom is fundamenteel en dat maakt het partnership tot een logische stap.”

Wat is de toegevoegde waarde van de samenwerking met de Krajicek Foundation voor TomTom?

“Voor TomTom voelt het goed om iets terug te geven aan de maatschappij. Vanaf het allereerste begin zijn wij als oprichters en medewerkers actief betrokken bij de ondersteuning van lokale goede doelen en het organiseren van fondsenwervende evenementen.”

We zijn ons zeer bewust van de diversiteit van de wereld waarin wij leven. Voor ons voelt het heel natuurlijk dat wij daar een zo groot mogelijk onderdeel van uitmaken. Niet alleen middels onze producten en diensten, maar ook door onze kijk op de toekomst, op de wereld waarin we willen leven en op wat we kunnen bereiken.”

Wat doet TomTom om kinderen in beweging te krijgen?

“Via ons BE ACTIVE programma werken we samen met NGO's, in Nederland, het Verenigd Koninkrijk en de Verenigde Staten, die kinderen de kans geven om te sporten en voorlichting geven op het gebied van gezondheid. Wereldwijd hebben veel TomTom-medewerkers initiatieven ontplooid met als doel kinderen in beweging te brengen. Ook praten TomTom sport ambassadeurs met kinderen van over de hele wereld over hoe leuk en spannend sport kan zijn.”

Heeft u ook een persoonlijke motivatie?

“Ik geloof in de kracht van de vooruitgang. Dit is inherent aan alles wat we doen bij TomTom; onze producten, de manier waarop we werken en onze kernwaarden. Dus natuurlijk willen we anderen aanmoedigen om het beste uit zichzelf te halen en ernaar te streven elke dag beter te worden. Persoonlijk geloof ik sterk in het belang van gezondheid, fitness en sport voor kinderen en jongeren. Deelname aan sport geeft hen het vertrouwen in zichzelf dat ze nodig hebben.”





Opening Krajicek Playground Generaal Smutslaan Tilburg

Gemeente Tilburg



Stel jezelf de vraag: waar kan de Krajicek Playground echt het verschil maken?

– André Cornelissen

Het ontwikkelen van een succesvolle Krajicek Playground is een gezamenlijke verantwoordelijkheid van gemeente, buurtbewoners en de Krajicek Foundation. Om een Playground tot trekpleister van de buurt te maken is een goede samenwerking tussen die partijen essentieel. De gemeente Tilburg – Sportgemeente van het jaar 2014 én European City of Sport 2016 – heeft twee succesvolle Krajicek Playgrounds en opent in 2016 een nieuwe Krajicek Playground. Wat is het geheim achter die succesvolle Krajicek Playgrounds? André Cornelissen vertelt...

“Het is belangrijk dat je vooraf met verschillende partijen zoals de gemeente, buurtbewoners, de buurtsportcoach, de Krajicek Foundation en andere belanghebbenden gaat bepalen waar de Krajicek Playground het beste kan komen te liggen,” aldus André Cornelissen van de Gemeente Tilburg. “De vraag die je dan moet stellen is: Waar kan de Krajicek Playground echt het verschil maken? Wat hebben de bewoners van die buurt nodig? Dan creëer je betrokkenheid en is de kans van slagen groot.”

“Een ander belangrijk aspect voor het succes is het ‘Citytrainer Model’ dat wij hanteren in de gemeente Tilburg. Jongeren die deelnemen aan activiteiten en aangeven dat ze zelf ook activiteiten willen gaan organiseren, krijgen een korte opleiding waarbij we ze vanuit hun talent inzetten als vrijwilliger. We leren ze bepaalde basisvaardigheden, denk bijvoorbeeld aan een cursus conflicthantering. Daarnaast krijgen ze de mogelijkheid stage te lopen bij een buurtsportcoach. Kortom, Citytrainers zijn erg belangrijk. Door jongeren zelf in te zetten, zorg je ervoor dat ze de Krajicek Playground zien als iets van henzelf en voelen ze zich verantwoordelijk.”

“Uit die poule van citytrainers selecteren wij de Krajicek Scholarshippers. Het mooie is dan, dat je intrinsiek gemotiveerde Krajicek Scholarshippers hebt rondlopen die een rolmodel zijn

in de buurt. Regelmatig wordt er door jongeren aan de Krajicek Scholarshippers gevraagd hoe zij ook scholshipper kunnen worden.”

“Een ander belangrijk aspect is dat wij als gemeente Tilburg al jaren een sterk accent leggen op sport, sportstimulering en onderwijs. Dit komt ook naar voren in de jury rapporten van de organisaties achter ‘Sportgemeente van het jaar 2014’ én ‘European City of Sport 2016’. Tilburg is van oudsher een sterke onderwijsstad en tal van sportstimuleringsprogramma’s zijn dan ook nauw verbonden met het onderwijs. Zo ook de Krajicek Playgrounds.”



Liesbeth Pruijs en Michiel Verboven, Managing Director Nationale Postcode Loterij



Ruud van Nistelrooy Academy en Krajicek Foundation Charity Dinner



Medewerkers ABN AMRO halen €3.500 op voor Stichting Jeugdtennis A'dam Zuidoost



Stichting Roelvink Fonds Enschede leverde een bijdrage van € 25.000

3.2 Financiële steun

Dank voor al die mooie bijdragen!

De Krajicek Foundation zou haar werk niet kunnen doen zonder de financiële steun van partners, sponsors en particulieren. Ook in 2015 mochten we weer veel mooie bijdragen ontvangen.

Nationale Postcode Loterij

De Krajicek Foundation is vaste beneficiënt van de Nationale Postcode Loterij. In 2015 hebben we een bijdrage van € 500.000 mogen ontvangen. De Nationale Postcode Loterij heeft als missie het steunen van goede doelen die werken aan een rechtvaardige en groene wereld. Maandelijks spelen 2,7 miljoen mensen mee met de Postcode Loterij en met de helft van hun lot dragen ze bij aan een betere wereld.

VriendenLoterij

De VriendenLoterij – partner sinds 2004 - steunt maatschappelijke initiatieven die mensen met onvoldoende middelen of mogelijkheden een steuntje in de rug geven. Zodat zij voluit mee kunnen doen in de samenleving en een volwaardig leven kunnen leiden. Ook steunt zij mensen en organisaties in hun ambitie om een bijdrage aan de maatschappij te leveren. Loterijdeelnemers hebben de mogelijkheid om voor de Krajicek Foundation mee te spelen. Dankzij die deelnemers ontvingen wij uit handen van de VriendenLoterij tijdens het Goed Geld Gala een geweldig bedrag van € 107.714. Daarnaast heeft de VriendenLoterij een eenmalige schenking van € 200.000 gedaan voor de organisatie van de Koningsspelen. Dit bedrag zal in 2016 en 2017 worden besteed.

ABN AMRO

Als Partner van de Toekomst in de domeinen Sport, Educatie, Kunst & Cultuur en Ondernemerschap wil ABN AMRO talent ontdekken, ontwikkelen en bekronen. Daar sluit het Scholarship-programma van de Krajicek Foundation naadloos bij aan. ABN AMRO is sinds 2003 een zeer belangrijke, strategische partner en hoofdsponsor.

Danone

Danone is sinds 2008 partner van de Krajicek Foundation. Het partnership is tweeledig. Naast een financiële bijdrage werken beide partijen ook samen om de Danone Nations Cup te organiseren in Nederland. Dit is het officiële wereldkampioenschap voor voetballers in de leeftijd van 10 – 12 jaar.

TomTom

Sinds 2015 is TomTom partner van de Krajicek Foundation. Samen slaan we de handen ineen om nog meer kinderen in beweging te krijgen en jongeren te helpen zich positief te ontwikkelen.

Overige partners

De Krajicek Foundation gelooft in structurele, lange termijn samenwerkingen. Op die manier kun je samen echt het verschil

maken voor kinderen in aandachtswijken. Nijha - ontwerper en inrichter van beweegruimtes – is zo'n partij waarmee de Krajicek Foundation al jaren samenwerkt. Ook Vaessen, marktlieder in het ontwikkelen van o.a. topsportaccommodaties, Kompan, en Pulastic zijn al jaren nauw aan de foundation verbonden. Sinds 2014 is ook Yearth, een toonaangevend bedrijf op het gebied van trainingen en seminars, verbonden aan de Krajicek Foundation.

Fondsen

Ook in 2015 heeft de Krajicek Foundation van verschillende fondsen financiële steun ontvangen.

Zo heeft Fonds 1818 – een fonds dat projecten op het gebied van zorg, welzijn, kunst, cultuur, natuur, milieu en educatie in de regio Den Haag steunt - € 9.000 beschikbaar gesteld voor de ontwikkeling van Krajicek Playgrounds in Delft, Zoetermeer en Leiden. Met dit bedrag hebben zij vier Krajicek Scholarshippers en acht sportpakketten gefinancierd.

Van de Fundatie Van den Santheuvel, Sobbe heeft de Krajicek Foundation in 2015 een bijzondere gift van € 5.000 ontvangen. Dit bedrag wordt besteed aan Krajicek Scholarshippers die sportactiviteiten gaan organiseren op de tweede Krajicek Playground van de Toekomst. Deze Playground wordt eind 2016 geopend in Amsterdam. Daarnaast heeft de Fundatie de studiebeurs van 6 Krajicek Scholarshippers uit Amsterdam gefinancierd voor een bedrag van € 9.000. De Fundatie is in 1905 opgericht door de weduwe Cornelia Petronella van den

Santheuvel-Sobbe en verstrekt giften aan maatschappelijke projecten in de regio Amsterdam. De Nederlandse familiestichting Zabawas verleent geldelijke steun aan personen en/of instellingen die een algemeen belang beogen op het gebied van Cultuur, Natuur, Geneeskunde, Sport en Educatie die de Nederlandse samenleving ten goede komen. In 2015 hebben zij de Krajicek Foundation gesteund met 100 sportpakketten voor de Krajicek SportClubs t.w.v. € 26.000.

De Smurfit Kappa Foundation heeft 15 Krajicek Scholarshippers gesteund in 2015 voor een bedrag van € 22.500. Stichting Roelvink Fonds Enschede heeft een bijdrage van € 25.000 geleverd aan de totstandkoming van Krajicek Playground Pathmos Plaza in Enschede. Vermogensfonds Schiefbaan Hovius heeft in 2015 € 25.000 beschikbaar gesteld aan sportbegeleiding op Krajicek Playground Ketelveld in Den Haag.

Charity Dinner

Op maandag 2 maart vond er een speciale avond plaats in restaurant Noble in Den Bosch. Voor een select gezelschap organiseerden de Ruud van Nistelrooy Academy en de Krajicek Foundation een exclusief Charity Dinner. Die avond heeft een heel mooi bedrag van € 8.455 (na aftrek van kosten) opgebracht.

Donaties

In 2015 ontving de Krajicek Foundation € 51.273 uit fondsenwervende activiteiten van particulieren. De activiteiten bestonden onder andere uit een sponsorloop en inzamelingsacties tijdens een tennisevenement.



BELANGRIJKSTE THEMA'S VOOR 2016

De Krajicek Foundation wil zoveel mogelijk kinderen en jongeren in aandachtswijken motiveren om hen dicht bij huis - met elkaar en onder intensieve begeleiding - te laten sporten en spelen. Zo kunnen zij zich in een veilige omgeving op een gezonde en positieve manier ontwikkelen en zijn zij tegelijkertijd een inspiratiebron voor de jeugd in hun buurt.



4

Belangrijkste thema's voor 2016

Nog meer kinderen de kans geven op een positieve toekomst

De Krajicek Foundation wil zoveel mogelijk kinderen en jongeren in aandachtswijken motiveren om hen dicht bij huis - met elkaar en onder intensieve begeleiding - te laten sporten en spelen. Zo kunnen zij zich in een veilige omgeving op een gezonde en positieve manier ontwikkelen en zijn zij tegelijkertijd een inspiratiebron voor de jeugd in hun buurt.

Concreet betekent dit dat we in 2017 dagelijks 4.500 kinderen onder begeleiding van Krajicek Scholarshippers kunnen laten sporten en spelen, jaarlijks 180 jongeren een studiebeurs kunnen verstrekken en 120 Krajicek Playgrounds verspreid over heel Nederland hebben.

Doel is om middels marketing, communicatie en proactieve fondsenwerving de structurele inkomsten uit partnerships, fondsen, subsidies en particuliere acties op peil te houden c.q. te vergroten zodat we deze doelstelling kunnen realiseren.

Dit bereiken we door ons te richten op de volgende drie subdoelen:



Krajicek Streethockey Tour

Onze subdoelen van 2016:



Software

Ontwikkelen en binden van Scholarshippers, Sportleiders en kinderen op de Playgrounds. Op de bestaande Playgrounds de kwaliteit en kwantiteit van de begeleiding en de activiteiten verhogen. Sportleiders en scholarshippers motiveren en faciliteren; opleiden en trainen. Alles gericht om zoveel mogelijk kinderen te bewegen om te gaan bewegen. Dit is de kern van ons werk. Geen kind buitenspel.



Hardware

Ontwikkelen en uitbouwen van Playgrounds in aandachtswijken, zowel reactief op verzoek van Gemeente of buurt als ook proactief in onontgonnen gebied. Alles gericht om zoveel mogelijk kinderen dichtbij huis te laten spelen en sporten.



Buurt

Bijdragen aan de sociale cohesie op en rondom de Krajicek Playgrounds o.a. middels de inzet van vrijwilligers.



FINANCIËEL JAAROVERZICHT

5

financieel jaaroverzicht

5.1 Financiële verantwoording

Een toelichting op de inkomsten en uitgaven

De totale baten 2015 bedragen € 1.379.113. Deze liggen € 238.000 lager dan in 2014. Dit komt vooral doordat de Krajicek Foundation in 2014 bijdragen van derden heeft gekregen voor de organisatie van de Koningsspelen (€ 360.000). In 2015 lopen deze bijdragen via de stichting Koningsspelen. Daarnaast zijn de inkomsten uit Fondswervende Events à Fondsen in 2015 € 80.000 lager dan in 2014. Tegenover deze lagere inkomstenbronnen staat de hogere reguliere bijdrage van de Nationale Postcode Loterij ad € 200.000 (totale bijdrage NPL € 500.000).

De totale lasten 2015 bedragen € 1.514.566. Het exploitatietekort bedraagt € 135.453. Dit bedrag wordt ruim gecompenseerd door de bijdrage uit het bestemmingsfonds Koningsspelen (€ 219.000) waardoor in 2015 uiteindelijk ruim € 86.000 aan de continuïteitsreserve kan worden toegevoegd.

De Krajicek Foundation ontvangt haar inkomsten van haar partners uit het bedrijfsleven, vermogensfondsen, de Nationale Postcode Loterij, de VriendenLoterij, eigen fondsenwervende events en particuliere acties. Het percentage afkomstig uit eigen fondsenwerving (exclusief de Koningsspelen) bedraagt dit jaar 50% (2014 46%) van de totale baten. De direct hieraan gekoppelde kosten bedroegen in 2015 22% (2014 19%). Dit percentage ligt binnen de norm

van 25% die het CBF stelt. De stijging t.o.v. 2014 wordt veroorzaakt door een bewuste investering in marketing – en communicatie.

Doel van de Krajicek Foundation is uiteraard om verreweg het grootste gedeelte van de gelden te besteden aan de kinderen op de Krajicek Playgrounds. 4,0 fte (van de 5,9 fte) zijn medewerkers die direct betrokken zijn bij het werk op de Krajicek Playgrounds. Het percentage dat besteed is aan deze doelstelling ten opzichte van de totale lasten bedraagt 81,8% (88,1% in 2014). Uitgangspunt is het zo laag mogelijk houden van de indirecte kosten. In 2015 bedroeg het percentage van de kosten voor beheer en administratie ten opzichte van de totale kosten 7,0% (2014 3,8%).



BALANS PER 31 DECEMBER 2015

na resultaatbestemming

	31-12-2015	31-12-2014
	€	€
Activa		
Materiële vaste activa		
Inrichting en inventaris	1.008	1.252
Hard- en software	2.845	4.872
	<u>3.853</u>	6.124
Vorderingen		
Debiteuren	168.689	178.901
Te vorderen posten en overlopende activa	400.260	371.911
	<u>568.949</u>	550.812
Liquide middelen		
	<u>1.221.338</u>	1.355.773
Totaal activa	<u><u>1.794.140</u></u>	<u><u>1.912.709</u></u>
Passiva		
Reserves en fondsen		
Reserves		
Continuïteitsreserve	913.719	827.308
Overige reserve	150.805	150.805
	<u>1.064.524</u>	978.113
Fondsen		
Bestemmingsfonds Architectuurprijsvraag	204.818	207.893
Bestemmingsfonds Koningsspelen	97.910	316.699
	<u>302.728</u>	524.592
Totaal reserves en fondsen	<u>1.367.252</u>	1.502.705
Schulden op korte termijn		
Crediteuren	113.776	130.015
Belastingen en premies sociale verzekeringen	17.169	17.895
Overige schulden	295.943	262.094
	<u>426.888</u>	410.004
Totaal passiva	<u><u>1.794.140</u></u>	<u><u>1.912.709</u></u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2015

	Uitkomst 2015	Begroting 2015	Uitkomst 2014
	€	€	€
Baten			
Baten eigen fondsenwerving	692.628	800.000	939.359
Baten acties derden Nationale Postcode Loterij regulier	500.000	500.000	300.000
Baten acties derden VriendenLoterij	135.455	10.000	173.386
Subsidies van overheden	40.579	191.445	191.384
Rentebaten en baten uit beleggingen	10.451	10.000	12.651
Som der baten	<u>1.379.113</u>	<u>1.511.445</u>	<u>1.616.780</u>
Lasten			
Besteed aan doelstelling	1.239.326	1.485.529	2.118.857
Werving baten			
Kosten eigen fondsenwerving	153.704	90.000	137.028
Kosten acties derden	14.761	36.000	57.982
	<u>168.465</u>	<u>126.000</u>	<u>195.010</u>
Beheer en administratie	<u>106.775</u>	<u>90.000</u>	<u>90.616</u>
Som der lasten	<u>1.514.566</u>	<u>1.701.529</u>	<u>2.404.483</u>
Resultaat	<u><u>- 135.453</u></u>	<u><u>- 190.084</u></u>	<u><u>- 787.703</u></u>



STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2015

resultaatbestemming

	€
Resultaat 2015	- 135.453
UIT:	
Bestemmingsfonds Architectuurprijsvraag	3.075
Bestemmingsfonds Konings spelen	218.789
Overige reserve	-
	<u>221.864</u>
NAAR:	
Overige reserve	-
Continuïteitsreserve	86.411
	<u>86.411</u>
Per saldo	- 135.453

“

**SPORT
HEEFT ME GERED.
HET IS VEEL
MEEER
DAN DAT BALLETTJE DAT JE
TRAPT**

- Krajicek Scholarshipper, Julie Klaasse

”



VERANTWOORDINGS- VERKLARING

Aan de Krajicek Foundation is het CBF-keurmerk van het Centraal Bureau Fondsenwerving verleend. Dit keurmerk verplicht de Foundation zorg te dragen voor een duidelijke scheiding tussen het toezicht op het functioneren van de Foundation en de uitvoering van haar activiteiten. Het bestuur heeft dit onderschreven in een verantwoordingsverklaring.

6

verantwoordingsverklaring

Aan de Krajicek Foundation is het CBF-keurmerk van het Centraal Bureau Fondsenwerving verleend. Dit keurmerk verplicht de Foundation zorg te dragen voor een duidelijke scheiding tussen het toezicht op het functioneren van de Foundation en de uitvoering van haar activiteiten. Het bestuur heeft dit onderschreven in een verantwoordingsverklaring.

In deze verklaring wordt uiteengezet:

1. Het interne toezicht op:
 - a. de bestuurlijke taken en de uitvoering daarvan
 - b. de samenstelling van het bestuur
 - c. het functioneren van directie en bestuurders
2. Het optimaliseren van de effectiviteit en efficiency van de bestedingen
3. De omgang met belanghebbenden

Ad 1. Organisatie van het intern toezicht

1.a Intern toezicht op de bestuurlijke taken en de uitvoering daarvan

De Krajicek Foundation heeft een bestuur van zes personen. De statuten schrijven voor dat het bestuur uit minimaal vijf en maximaal zeven personen bestaat. (art. 3). Ook is vastgelegd hoe besluitvorming plaatsvindt: geldige besluiten kunnen alleen worden genomen als meer dan de helft van het aantal bestuursleden aanwezig is (art. 8).

Het bestuur van de Krajicek Foundation bestaat uit de volgende personen:

Naam	Functie	Benoemd/herbenoemd	Datum van aftreden
Prof. Dr. P. Winsemius	Voorzitter	Juni 2014	Juni 2018
Mr. M. van Kempen	Secretaris	Juni 2013	Juni 2017
Drs. Mw. E. Kousen	Penningmeester	Juni 2012	Juni 2016
R.P.S. Krajicek*	Lid	Juni 2012	Juni 2016
Zijne Hoogheid Prins Floris van Oranje-Nassau van Vollenhoven	Lid	Maart 2012	Maart 2016
Drs. Mw. J.W. Jansen	Lid	December 2012	December 2016

* In de statuten is vastgelegd dat Richard Krajicek onbeperkt herbenoembaar is.



Het Krajicek Foundation team

Het bestuur voldoet aan alle bepalingen zoals beschreven in artikel 4.1 B van het Reglement van het CBF. De taken en bevoegdheden van het bestuur en directie zijn statutair vastgelegd.

De relevante (neven)functies van de bestuursleden in 2015 waren:

- Pieter Winsemius: Voorzitter Raad van Toezicht PLATFORM31; lid Adviesraad van de Kansspelautoriteit(KSA); lid Algemeen Bestuur van Tresoar(archieff/bibliotheek Friesland) en Commissaris van Natlab Eindhoven.
- Maarten van Kempen: Advocaat – partner bij Dijkstra Voermans Advocatuur

& Notariaat, lid Raad van Toezicht Stichting MOZ-Art.

- Ellen Kousen: DGA Timeling Management BV.
- Richard Krajicek: Toernooidirecteur ABN AMRO World Tennis Tournament, ambassadeur VriendenLoterij.
- Floris van Oranje: Head Gimv the Netherlands, bestuurslid van de nationale vereniging 'Het Zeilend Schip'(De Eendracht).
- Jolanda Jansen: Directeur Ahoy Rotterdam, directeur Greenhouse Talent Netherlands B.V. en bestuurslid St. Nemesis t.b.v. Festival Metropolis.



Kinderen van Krajicek Playground Generaal Smutslaan Tilburg

Het bestuur vergadert minimaal twee keer per jaar (art. 8.1). In 2015 is het bestuur vier keer bijeengewees voor een reguliere vergadering: in februari, mei, september en december.

Naast het goedkeuren van de jaarstukken - het jaarverslag en de jaarrekening 2014 - zijn onder meer de volgende onderwerpen in het bestuur besproken:

- Inhoudelijke voortgangsrapportages: uitvoering beleid en realiseren doelstellingen
- Visie/strategie meerjarenbeleidsplan
- Begroting en financiële voortgangsrapportages
- De rol van marketing & communicatie
- Toekomst en uitvoering Koningssspelen
- Fondsenwerving: partnerships, Krajicek Foundation Gala
- Werving secretaris bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor het toezicht op het functioneren van de Foundation, het team en in het bijzonder de directie (zie hierna onder 3). Dit toezicht heeft plaatsgevonden door middel van besprekingen op bestuursvergaderingen en individuele gesprekken tussen voorzitter, penningmeester, secretaris en overige leden van het bestuur met de directeur.

Bij de Kamer van Koophandel is vastgelegd

waartoe en tot welk bedrag bestuurders en directie 'bevoegd' zijn. De directeur beschikt over een beperkte volmacht tot € 25.000. De bestuursleden zijn allen gezamenlijk bevoegd conform het bepaalde in de statuten van de Krajicek Foundation.

1b. Intern toezicht op de samenstelling van het bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor de vaststelling en goedkeuring van de jaarstukken. Bij de samenstelling van het bestuur is altijd gezorgd voor de noodzakelijke expertise en (maatschappelijke) ervaring. Permanent te borgen 'kerncompetenties' zijn:

- Brede maatschappelijke en bestuurlijke ervaring
- Affiniteit met de doelstelling van de Foundation
- Juridische kennis
- Financiële deskundigheid

De bestuursleden worden benoemd op persoonlijke en bestuurlijke kwaliteiten, op basis van een profielschets. Er is een benoemingsprocedure vastgesteld waarmee de kwaliteit en continuïteit van het bestuur worden geborgd. Het bestuur bepaalt het profiel met de gewenste kwalificaties van een nieuw te benoemen bestuurslid.

Het rooster van aftreden waarborgt de continuïteit van het bestuur. Bij tussentijds aftreden is voorzien dat een nieuw bestuurslid in de zittingsduur treedt van het afgetreden bestuurslid (art. 3.6). Het bestuur van de Foundation vervult zijn taken op vrijwillige basis.

1c. Intern toezicht op het functioneren van directie en bestuurders

Conform art. 4.1 D is de bezoldiging van de directie opgenomen in de toelichting op de staat van baten en lasten in de jaarrekening. De Foundation heeft een directiereglement opgesteld waarin is opgenomen op welke wijze de in art. 4.1 D genoemde criteria worden nageleefd.

De taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden van het bestuur zijn statutair vastgelegd. De leden hebben zitting op persoonlijke titel en ontvangen geen bezoldiging. Het bestuur ziet erop toe dat belangenverstrengeling en zelfs de schijn daarvan vermeden worden. Nevenfuncties van de leden van het bestuur zijn bovenstaand vermeld.

Ad 2. Het optimaliseren van de effectiviteit en efficiency van de bestedingen

Het nieuwbenoemde regiomanagement, verantwoordelijk voor alle contacten en het reilen en zeilen op en buiten de Krajicek Playground, heeft een goed eerste

jaar achter de rug: er is op een eenduidige manier regionaal gewerkt aan het uitvoeren van de programma's op en rond de Playgrounds. In mei 2015 is de Marketing- en Communicatiemanager gestart. In het door haar ontwikkelde communicatieplan is een centrale rol weggelegd voor de verhalen van de Krajicek Scholarshippers. Samen met onze partners is uitvoering gegeven aan de sponsorplannen. Interne en externe procedures zijn aangescherpt.

De Krajicek Foundation biedt kinderen en jongeren in aandachtswijken de mogelijkheid om dicht bij huis met elkaar te sporten en spelen. Op de Krajicek Playgrounds krijgen ze deskundige en intensieve begeleiding waardoor ze zich in een veilige omgeving en op een positieve manier kunnen ontwikkelen. Zo zijn zij een inspiratiebron voor andere kinderen in hun buurt. In 2015 zijn er over het hele land verspreid 104 actieve Krajicek Playgrounds waar dagelijks meer dan 4250 kinderen samen sporten en spelen.

De visie van de Krajicek Foundation kent vier kernpunten:

1. De Krajicek Foundation beoogt een breed ontwikkelingstraject te bieden aan sportleiders en scholarshippers, waardoor zij goede begeleiding kunnen geven aan kinderen en jongeren op de Playgrounds en goede

2. De Krajicek Foundation wil, op initiatief van buurt of gemeente als ook op eigen initiatief, Playgrounds blijven openen in aandachtswijken om steeds meer kinderen de kans te geven, dicht bij huis en in een sociaal veilige omgeving, te spelen en te sporten. En deel te nemen aan SportEvents.
3. Door samen met buurtbewoners de sociale cohesie te bevorderen moet elke Krajicek Playground uitgroeien tot trekpleister van de buurt, dé plek waar buurtbewoners samenkomen.
4. Tenslotte beoogt de Krajicek Foundation autoriteit te zijn op het gebied van sociaal veilig sporten voor jongeren in de openbare ruimte.

In de jaarplannen worden duidelijke en meetbare doelstellingen geformuleerd op basis waarvan de begroting wordt gemaakt. In het jaarverslag wordt inzicht gegeven in de concrete resultaten die zijn geboekt.

In het kwaliteitshandboek staan de belangrijkste maatregelen opgenomen die binnen de Krajicek Foundation gehanteerd worden om de kwaliteit te waarborgen. Al deze procedures, maar ook het personeelshandboek en het HR-Handboek zijn in 2015 geëvalueerd en waar nodig aangepast. Dit is een jaarlijks proces. In

2015 is ook een goede slag gemaakt in planmatig werken, inclusief het structureel notuleren van overleg, het opstellen van besluitenlijsten en het volgen van actiepunten.

Het eigen CRM systeem is zodanig ingericht dat hier ook managementinformatie (kengetallen en indicatoren) uit kan worden verkregen. Alles gericht op het optimaliseren van de effectiviteit en de efficiency van de bestedingen.

Het bestuur heeft de norm voor de kosten voor beheer en administratie vastgesteld op maximaal 15%. De Foundation heeft in 2015 7% besteed aan beheer en administratie. Het percentage van de totale kosten eigen fondsenwerving ten opzichte van de baten bedroeg in 2015 22%. Dit is ruim binnen de marge van 25% van het CBF.

Ad 3. De omgang met belanghebbenden

De Krajicek Foundation streeft naar goede relaties met belanghebbenden. De belanghebbenden van de Foundation zijn:

- Begeleiders op de Playground: sportleiders en Krajicek Scholarshippers
- Kinderen, jongeren en bewoners die gebruik maken van de Krajicek Playground

- (Potentiële) sponsors, partners en gemeenten

De drie in 2014 benoemde regiomanagers zijn primair verantwoordelijk voor alle contacten op en buiten de Krajicek Playgrounds: met sportleiders, Krajicek Scholarshippers, vrijwilligers, buurtverenigingen, maar ook gemeente-ambtenaren, wethouders en medewerkers van de uitvoerende sportorganisaties. Met de komst van de communicatiemanager in mei 2015 is gestart met het versturen van actuele nieuwsbrieven aan alle belanghebbenden. Deze worden zeer enthousiast ontvangen. Ook de website is volledig vernieuwd en perfect te bezoeken vanaf mobiele apparatuur.

De Krajicek Foundation hecht veel waarde aan het contact met de sportleiders en Krajicek Scholarshippers op de Playgrounds. Zij zijn de intermediairs in ons contact met de kinderen en jongeren op de Krajicek Playgrounds en de buurtbewoners. Zij treden op als ambassadeurs van de Foundation en zorgen voor de sociaal veilige situatie waardoor de jeugd graag komt sporten. Minimaal tweemaal per jaar bezoeken de regiomanagers de Playgrounds en voeren ze voortgangsgesprekken met sportleiders en Krajicek Scholarshippers. De resultaten hiervan worden vastgelegd in het eigen CRM-systeem, waar alle sportleiders en Krajicek Scholarshippers in staan opgenomen. Daarnaast is er natuurlijk veelvuldig telefonisch en e-mailcontact. Verder zijn er minimaal twee keer per jaar landelijke bijeenkomsten voor de begeleiders van de Playgrounds. Daarnaast organiseren de regiomanagers ook regionale bijeenkomsten. Om nog meer interactie met deze doelgroepen te hebben is in 2015 gestart met een Klankbordgroep, bestaande uit sportleiders, Krajicek Scholarshippers, vrijwilligers, ambtenaren van Gemeenten en medewerkers van uitvoerende sportorganisaties. Dit komt de onderlinge verstandhouding zeer zeker ten goede.

Aan het begin van het buitenseizoen organiseert de Krajicek Foundation een sportdag om dit te vieren. In 2015 was het thema 'Europese Spelen'. Via de Krajicek Scholarshippers hebben de kinderen een sportpaspoort van ons ontvangen met informatie over de Foundation en het belang van buiten spelen. Tijdens de SportEvents staat het meedoen en het plezier van de kinderen in het sporten centraal. Omgangsvormen, normen en waarden komen zeer zeker ook aan bod in de communicatie.

Steekproefsgewijs vinden er tevredenheidsonderzoeken plaats onder de kinderen van de Krajicek Playground. Op onze website kunnen kinderen de Playground bij hen in de buurt opzoeken.

Ook hecht de Krajicek Foundation veel waarde aan contact en overleg met de gemeenten die een Krajicek Playground hebben. Jaarlijks wordt er gesproken over de gang van zaken op de Playground en worden afspraken herbevestigd of opnieuw gemaakt, gericht op het verbeteren van functie en gebruik van de Krajicek Playground.

De Krajicek Foundation ontvangt jaarlijks haar inkomsten uit diverse bronnen. Het grootste deel komt van sponsors uit het bedrijfsleven en van Nationale Postcode Loterij en de VriendenLoterij. Per sponsor biedt de Foundation maatwerk als het gaat over de uitvoering van de samenwerkingsovereenkomst. Daarnaast komt een deel van individuele fondsenwervende acties van particulieren of verenigingen. Om dit proces efficiënt en effectief te laten verlopen voor alle partijen maakt de Foundation vanaf 2015 gebruik van het donatieplatform 'Why Donate'. Op dit platform kan eenieder zijn/haar eigen fondsenwervende actie aanmelden. Belangrijk voor de sponsors en donateurs is het keurmerk van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) voor de doelmatige besteding van de gelden.

Belangrijke stakeholders voor de Foundation zijn die organisaties die zich ook inzetten voor sport voor de jeugd in de aandachtswijken. Daaronder vallen andere foundations, andere goede doelen (zoals Jeugdsportfonds), ministeries, gemeenten, organisaties als NOC*NSF, NISB en de verschillende sportbonden: de KNHB, KNVB, NBB en de KNLTB. De Krajicek Foundation wordt gezien als een deskundige partij op gebied van jeugd en sport. Zodoende is er regelmatig contact en overleg met deze partijen. In 2015 is de Foundation geassocieerd lid geworden van NOC*NSF.

De Krajicek Foundation hecht grote waarde aan transparantie van haar werkzaamheden en besteding van haar middelen. Het jaarverslag en de jaarrekening zijn daarom integraal beschikbaar op de website voor het grote publiek. Ook wordt er via de website en sociale media veel informatie gedeeld over de Playgrounds. Vanzelfsprekend is het kantoor van de Foundation dagelijks bereikbaar voor vragen en opmerkingen via e-mail of telefoon. De Foundation behandelt klachten volgens een vastgestelde klachtenregeling die eveneens voor eenieder beschikbaar is via de website. In 2015 zijn er drie klachten binnengekomen. Eén daarvan bleek ten onrechte bij de Foundation terecht te zijn gekomen en is doorgestuurd naar de correcte organisatie. De overige twee klachten zijn naar volle tevredenheid van alle partijen opgelost.

Jaarlijkse audit

Van de Graaf Accountants in Alphen aan de Rijn controleert de jaarrekening van de Krajicek Foundation. De accountant heeft zich een oordeel gevormd over de getrouwheid en volledigheid van de jaarrekening en een goedkeuringsverklaring verstrekt. Bevindingen en aanbevelingen worden besproken met directie en bestuur.





66

**IK WIL ZE
VERDER HELPEN
TE KOMEN IN HET
LEVEN.
HET LIEFST
VERDER
DAN IK**

- Krajcek Scholarship, Zouhair Tamoussiat

66

Colofon

© Krajicek Foundation

Den Haag, juni 2016

uitgave

Krajicek Foundation
Johan de Wittlaan 15
2517 JR Den Haag
www.krajicekfoundation.nl

tekst en redactie

Annemarie Smith, Marketing & Communicatiemanager Krajicek Foundation
Liesbeth Pruijs, Directeur Krajicek Foundation
www.krajicekfoundation.nl

fotografie

Bibi Veth
www.bibiveth.nl

Erik Duin
www.erikduin.com

ontwerp

TONNIS grafisch ontwerp bno
www.tonnis.eu



KRAJICEK
foundation

| *Geen kind buitenspel*

www.krajicekfoundation.nl