



**KRAJICEK  
FOUNDATION  
JAARVERSLAG  
2021**



06

# WHY WE PLAY



16

# HOW WE PLAY



52

# WITH WHOM WE PLAY



60

# ONS TEAM



63

# ERKEND GOED DOEL

64

# JAAR-REKENING

De droom van de Krajicek Foundation is dat alle kinderen in Nederland gelijke kansen hebben om de beste versie van zichzelf te worden. Voor ons is sport het middel daarvoor bij uitstek.

De Foundation motiveert jeugd in aandachtswijken om regelmatig te bewegen en daarmee een gezonde leefstijl te ontwikkelen. Kinderen die regelmatig buiten spelen en sporten, zijn vrolijker, gezonder en ontwikkelen sneller hun talenten.

Elke week spelen duizenden kinderen op een van de 127 Krajicek Playgrounds, met begeleide activiteiten. Op onze Playgrounds ontdekken kinderen hun talenten en in de Krajicek Academy leren jongeren hun sportieve en maatschappelijke vaardigheden (verder) te ontwikkelen als Scholarship.

Ook in 2021 had de wereldwijde coronapandemie zijn weerslag op onze activiteiten. Het vergde opnieuw creativiteit en flexibiliteit van ons hele team. We zijn er trots

op dat we nieuwe programma's zoals de Krajicek Summer Squad en Urban Fit succesvol hebben kunnen lanceren.

In dit jaarverslag blikken we terug met drie inspirerende personen die ondanks, of misschien wel dankzij, corona een nieuw perspectief hebben gekregen. Die vooruit zijn blijven kijken en de passie en energie hebben om samen met ons nog meer kinderen en jongeren in beweging te brengen: Kayanat Bokhari, Guillermo Molina en Richard van Bladel.

Samen met onze partners blijven we ons inzetten voor sportieve, sociale en verbonden wijken met gelijke kansen voor kinderen.

**Let's Play.**

**A whole new ballgame.** In 2020 verschoven door corona de lijnen van het speelveld. Als team moesten we meebewegen. Wat kan er wel? Hoe kan het wel? Nu is alles weer open en willen jongeren inhalen wat ze zo hebben gemist. Een energie die we delen. Let's play!

## SCHOLARSHIPPERS

**In Japan zeggen ze sensei. In Amerika coach. Rolmodellen vind je wereldwijd. Ook op onze Playgrounds.** Op de Krajicek Academy ontwikkelen jongeren hun talenten. Deze Scholarshippers zijn voorbeelden voor anderen in de wijk.

## SUMMER SQUAD

**Once in a lifetime? Sommige ervaringen blijven je een leven lang bij.** Tijdens de Krajicek Summer Squad maken jongeren kennis met het team en de taken op de Playground. Wat soms leidt tot een nieuwe ervaring als Krajicek Scholarshipper.

## PLAYGROUNDS

### **What happens on the Playground... Is een heleboel.**

In aandachtswijken leggen we Playgrounds aan waar minimaal 2x per week sport- en spelactiviteiten worden georganiseerd en jongeren hun verhaal kwijt kunnen.

## RUIMTE BENUTTEN

### **Burpies op het balkon en langes in de lift. We zijn nu allemaal expert in het benutten van beweegplekken ;)**

We kijken niet alleen hoe, maar ook waar het kan. Welke plekken in de wijk zijn geschikt als sportieve ontmoetingsplek waar een Krajicek Playground kan komen?

## SOCIAAL NETWERK

**I heard it through the grapevine uh, Playground.** We betrekken en verbinden ook buurtbewoners, scholen en maatschappelijke organisaties. Waar we kunnen, versterken we elkaar bij het organiseren van activiteiten.

## ONDERZOEK

**‘Goed gedaan! Oe, bijna! Een resultaat om trots op te zijn’, zegt wetenschappelijk onderzoek.** We laten geregeld onderzoek uitvoeren naar de meerwaarde van de Krajicek Foundation. Aanbevelingen zien we als verbeterkansen.

## PARTNERSHIPS

**Gebruik niet alleen je eigen talenten, maar ook die je kunt lenen. Zoals die van ons bijvoorbeeld ;)** Met partners, gemeenten, sponsoren en andere belanghebbenden delen we onze kennis over sociaal veilig buiten sporten en spelen.

**DE DROOM** van de Krajicek Foundation is dat alle kinderen in Nederland gelijke kansen hebben om dicht bij huis, in een sociaal veilige omgeving, minimaal 1 uur per dag te kunnen bewegen.





**ROLMODELLEN**

Vertrouwen winnen om meer meisjes te laten sporten

p.20



**KENNIS & EXPERTISE**

Van elkaar leren en samen groeien

p.28



**EVENTS**

In contact komen met jongeren door sport

p.34



**PLAYGROUNDS**

Bewoners vanaf het begin mee laten denken

p.44



**We helpen jongeren om rolmodellen te worden voor de jeugd in hun eigen buurt.** Om de impact van ons werk te vergroten, laten we jongeren uit de buurt zelf sport- en spelactiviteiten organiseren. Zo worden onze Playgrounds echte sportieve ontmoetingsplekken.

# VERTROUWEN WIMNEN OM MEISJES TE LATEN SPORTEN

Juf Kaya is ze, voor de jongeren uit 'haar' Schilderswijk in Den Haag. Met haar negentien jaar is Kayanat Bokhari al een indrukwekkende persoonlijkheid, met een nog indrukwekkender agenda: met school, stage, werk, voetbaltraining en een Krajicek Scholarship heeft ze een actief bestaan.



**Kayanat Bokhari**  
Geboren 2003

Kayanat is Krajicek Scholarshipper op de Playground Wijkpark Transvaal in Den Haag. Ze volgt de mbo-opleiding Sport en Bewegen en is daarnaast sportleider bij Krajicek Playground Wijkpark Transvaal.



Voor een negentienjarige heeft ze al een aardig volwassen bestaan op weten te bouwen: naast haar mbo-opleiding Sport en Beweging, is ze Krajicek Scholarshiper op de Krajicek Playground Wijkpark Transvaal, sportleider bij WSDH Streetsport Den Haag, stagiaire bij het buurtcentrum op de hoek, voetbal- en kickbokstrainer, en een fanatieke spits in haar eigen voetbalteam. Kayanat lacht: 'Ja, mijn dagen zijn vrij vol. Ik draai negen verschillende groepen per week, heel leuk.' En ja, dat kost energie, maar die krijgt ze ook terug: 'De impact die het heeft op de kinderen, als ik zie dat ze met enthousiasme aan het sporten zijn. Dat geeft mij ook energie.'

Voor veel mensen in de wijk waar Kayanat als sportleider en Scholarshiper staat, is buitensporten voor vrouwen niet altijd heel vanzelfsprekend, vertelt ze: 'Als het gebeurt, dan vaak gescheiden. Na een bepaalde leeftijd zie je de meiden niet meer: meestal als ze een jaar of dertien zijn en naar de middelbare school gaan.' Dankzij een buurtsportcoach was Kayanat één van de weinige meiden die toch door bleef sporten toen ze naar de middelbare school ging: 'Dankzij Chavelli ben ik toen doorgegaan. Dankzij haar kan ik nu lekker mijn eigen ding doen.' Chavelli, vertelt Kayanat, was de enige vrouwelijke buurtsportcoach in

de wijk: 'Door haar durfde ik ook buiten mijn eigen buurt te gaan voetballen. Als het een man was geweest, had ik het niet zo snel gedaan.'

## Rolmodel of kleine schakel?

Chavelli zag Kayanat voetballen, zag dat het 'best goed' ging en dat ze er plezier in had, en stimuleerde haar om bij een vereniging te gaan. Dat was nog best lastig, herinnert Kayanat zich: 'Mijn ouders waren net als veel andere ouders uit de buurt best wel sceptisch over sportende meisjes. Chavelli won hun vertrouwen door ze uit te nodigen: 'Kom eens kijken waar je dochter speelt.' Mijn ouders kwamen allebei kijken, en waren heel enthousiast. Uiteindelijk vonden ze een vereniging ook een goed idee.'

Chavelli, vertelt Kayanat, was een rolmodel voor haar: 'Zij heeft me geholpen vooruit te komen in het leven. Onze geschiedenis samen motiveert me enorm in de manier waarop ik nu met jongeren om ga. Ik weet hoe belangrijk het kan zijn dat er iemand in je gelooft, en hoe dat van invloed kan zijn op grote levenskeuzes die je maakt. Dankzij haar ontstond er een opening. Het is echt een verhaal waar ik trots op ben.'

Op de vraag of ze zichzelf ook als rolmodel ziet, geeft ze een bescheiden antwoord: ‘Ik probeer het goede voorbeeld te geven, maar je kunt alleen een kleine schakel zijn in iemands leven.’

## Persoonlijke berichtjes

Gaf de coronaperiode haar vooral meer rust en tijd voor zichzelf, waardoor ze beter in haar vel ging zitten, in haar omgeving was dat anders: ‘Het richtte veel schade aan, vooral wat betreft mentale gezondheid. Een aantal vriendinnen met wie ik altijd buiten voetbalde, zie ik nu bijna nooit meer. Zij kregen door corona andere interesses en zitten liever thuis op de bank te Netflixen of te gamen.’

Via haar goedbezochte social media kanalen probeert Kayanat ze weer in beweging te krijgen: ‘Door ze te vertellen over de dingen die ik doe op school, stage en voetbal, probeer ik ze te laten zien hoe leuk het kan zijn. Ik heb gemerkt dat als je jongeren écht in beweging wil krijgen, dat dat alleen werkt via persoonlijke berichtjes: ‘Hee, ik sta vandaag weer op dat en dat pleintje, zie ik je daar?’ Dat werkt: de meesten waarderen het en komen dan ook.’

## Vertrouwen

Het contact met haar ouders is nu veel beter, vertelt Kayanat: ‘Vroeger was ik een beetje rebels; ik had veel vrienden die niet allemaal het juiste pad op zijn gegaan. Sport was voor mij het middel om op mijn eigen pad te komen. Sport en Chavelli. Ik heb mijn ouders laten zien dat het mogelijk is als meisje te sporten, en dat daar niks mis mee is. Daardoor zijn ze mij gaan vertrouwen.’

Haar vader, glundert Kayanat, is haar grote supporter: ‘Toen hij zag dat ik echt plezier had in het voetballen, dat ik het naar mijn zin had met mijn teamgenoten, is zijn mindset veranderd. Veel meisjes in mijn buurt stoppen helemaal met sporten na hun achttiende, omdat ze dan moeten trouwen. Maar mijn vader zegt: ‘Doe je ding, geniet van je leven.’

Voordat haar vader hartproblemen kreeg, kwam hij vaak naar haar wedstrijden kijken om te supporteren: ‘Dat is het beste gevoel ooit: als je ouders langs de lijn staan. Dat ze me vertrouwen, dat motiveert heel erg.’

## I made it

Haar ouders zijn ‘heel trots’ op haar, weet ze: ‘Dat geeft een onbeschrijflijk gevoel. Ik hoop dat andere meiden dat ook kunnen ervaren. Dat ze weten hoe het is om iets te kunnen kiezen, omdat ze dat zelf willen en niet omdat de maatschappij dat wil. Dat is nog wel een dingetje in onze buurt.’ Ouders spelen een belangrijke rol in haar werk: ‘Als ouders erin meegaan, zie je dat meiden veel vaker komen sporten. Vertrouwen is alles voor ouders.’ Ze kijkt erg uit naar de meidencompetitie die binnenkort plaatsvindt op verschillende Playgrounds in haar wijk: ‘Dan kunnen we iedereen laten zien dat sport voor meiden ook bereikbaar en realistisch is.’

Langzaam ziet ze dingen veranderen. ‘Toen ik laatst de moskee binnenkwam, sprak een vrouw mij aan. Of ik kon helpen om haar negenjarige dochter op een sportvereniging te krijgen. Dan word ik zo blij. I made it, dacht ik toen: nu heb ik mijn doel bereikt.’



Een aantal keer per week begeleidt Kayanat als Krajicek Scholarshipper een groep jongeren.

## 2.653 jongeren een studiebeurs

Van 2006 tot en met 2021 hebben we al 2.653 studiebeurzen uitgereikt aan jongeren in aandachtswijken

### Jongeren ontwikkelen hun talenten

Het Krajicek Scholarshipprogramma startte in 2006. Al snel bleek dat Scholarshippers niet alleen sportieve, maar ook sociale vaardigheden ontwikkelden en een belangrijke rol spelen in het versterken van de buurtbetrokkenheid.

Om de Scholarshippers verder te ondersteunen, is in het studiejaar 2020/21 de Krajicek Academy gestart: een driejarig lesprogramma waarin Scholarshippers enerzijds leren

sportieve en sociale vaardigheden in te zetten om de activiteiten op en rondom de Playgrounds optimaal te organiseren en anderzijds op een duurzame, maatschappelijke manier zichzelf verder te ontwikkelen.

In het studiejaar 2021/22 zijn 227 Scholarshippers gestart met het Krajicek Scholarship programma. Sinds de start in 2006 hebben we 2653 studiebeurzen uitgereikt.

### Maatschappelijke diensttijd op de Playgrounds

Summer Squad is het Maatschappelijke Diensttijdproject (MDT) van de Krajicek Foundation. Jongeren gaan vrijwillig aan de slag op hun eigen Playground. Zo leveren ze een positieve bijdrage aan de buurt en werken ze tegelijkertijd aan hun persoonlijke ontwikkeling. In 2022 zal de tweede editie plaatsvinden en hebben we de ambitie om minimaal 100 jongeren (teamplayers) te werven die meedoen aan de Summer Squad. Zij zijn dan actief op circa 40 Playgrounds door heel Nederland.



Start van nieuwe seizoen met alle Krajicek Scholarshippers op Nationaal Sportcentrum Papendal



**Door kennis en expertise met elkaar te delen, kunnen we van Nederlandse kinderen wereldkampioenen buiten sporten en spelen maken.**

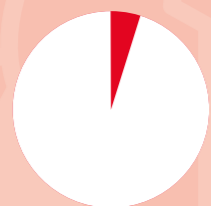
Om onze aanpak te toetsen en verder te verbeteren, voeren we regelmatig onderzoek uit. Ook werken we nauw samen met andere kennispartners om van elkaar te leren en samen te groeien.

MULIER INSTITUUT

## The Outdoor Generation Wereldkampioen buitenspelen

Nederlandse kinderen wereldkampioen buitenspelen maken, dat is de doelstelling van The Outdoor Generation. In dit project transformeert de Krajicek Foundation, met ondersteuning van de Nationale Postcode Loterij, tien Krajicek Playgrounds.

Het Mulier Instituut heeft van ons de opdracht gekregen om te meten wat het effect is van de transformatie op het gebruik van de Playgrounds. De eerste resultaten zullen in het najaar van 2022 opgeleverd worden.



**5%** van de kinderen speelt nooit buiten.

TU EINDHOVEN, AMSTERDAM UMC, MULIER INSTITUUT

## 3e overkapping in Zaandam Effectiviteit sportoverkapping

Van 2019 tot 2021 is er onderzoek gedaan door TU Eindhoven en Amsterdam UMC naar het effect van het plaatsen van een overkapping op een tweetal Krajicek Playgrounds in Rotterdam en Den Haag. Zorgt een overkapping ervoor dat meer kinderen vaker en meer divers gaan bewegen?

Het onderzoek maakt duidelijk dat Playgrounds zich in dynamische omgevingen bevinden waarbij diverse factoren de effectiviteit bepalen. De mate van effectiviteit is sterk afhankelijk van de combinatie tussen hardware (de inrichting) en software (de begeleiding).

De derde overkapping over Playground Poelenburg in Zaandam, zal in mei 2022 opgeleverd worden. Het Mulier Instituut meet het effect van deze overkapping.



**33%** van de 9- tot 12-jarigen scoort onvoldoende voor bewegingsvaardigheid

AMSTERDAM UMC

## Logic Model Inzicht in kansen en interventies

Er is niet één eenvoudige oplossing om onze droom te bereiken. Het is een complex samenspel van diverse onderling samenhangende factoren.

Met Impact through Logic heeft het Amsterdam UMC de activiteiten, organisatie, betrokkenen en behaalde resultaten van de Krajicek Foundation in kaart gebracht om zodoende inzicht te geven in kansen en mogelijke interventies. De cruciale rol van Sportleiders wordt in dit onderzoek bevestigd. Ook kregen we inzicht in de ontwikkeling van Scholarshippers via de Krajicek Academy. Als vervolgstap doet Amsterdam UMC i.s.m. Mulier Instituut in 2022 impactonderzoek naar de meerwaarde van een Krajicek Playground op kinderen, de buurt en de Scholarshippers.



Slechts **54%** van de kinderen tot 12 jaar beweegt genoeg

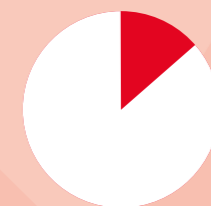
BUITENSPEELCOALITIE

## Alle kinderen gezond en vitaal Door buiten te sporten en te spelen

Om onze droom te bereiken, vinden wij het belangrijk om onze krachten te bundelen met partnerorganisaties. In 2020, zijn we samen met Jantje Beton, de Johan Cruyff Foundation, Kenniscentrum Sport en Bewegen en het Mulier Instituut de Buitenspeelcoalitie gestart.

Ons gezamenlijke doel is dat in 2030, 90% van alle kinderen in de leeftijd van 4 t/m 12 jaar aan de dagelijkse bewegnorm voldoet.

Ouders zijn een belangrijke facilitator voor buitenspelen. De Buitenspeelcoalitie wil in 2022 door het uitvoeren van lokale pilots inzichtelijk maken wat ervaren belemmeringen van ouders zijn en hiervoor concrete oplossingen aandragen en realiseren waardoor uiteindelijk kinderen meer gaan buitenspelen.



**1 op 8** kinderen in Nederland heeft (ernstig) overgewicht

How we play

How we play





**Kinderen in beweging met blijе gezichten. Daar krijgen we energie van.** Naast de reguliere activiteiten op onze Playgrounds organiseren wij ook landelijke sportevents, speciale bijeenkomsten voor Scholarshippers en investeren we in innovatieve projecten om buiten sporten en spelen nog aantrekkelijker te maken.

# IN CONTACT KOMEN MET JONGEREN DOOR SPORT

Hij schat dat hij ongeveer de helft van alle jongeren uit Drachten wel kent, en zij hem. En dat is waarschijnlijk nog bescheiden ingeschat. Buurtsportcoach Guillermo Molina (42) in Drachten gelooft in volle glazen en tweede kansen.



**Guillermo Molina**  
Geboren 1979

Guillermo Molina is sportleider in Drachten en werkt samen met de Krajicek Foundation. Daarnaast is hij jongerenwerker van Maatschappelijke Onderneming Smallingerland en werkt hij als coördinator van de Naschoolse Activiteiten op de Brede School de Wiken.





Het is inmiddels een bekende naam in Drachten: Guillermo Molina. Als sportleider bij de Krajicek Foundation en jongerenwerker van Maatschappelijke Onderneming Smallerland heeft hij veel jongeren in beweging weten te krijgen. Ook als coördinator van de Naschoolse Activiteiten op de Brede School de Wiken krijgt hij al jaren honderden kinderen enthousiast voor zijn ideeën. Guillermo is een rasechte optimist, denkt in tweede kansen, en gelooft in het goede van de mens. Toch had hij daar niet altijd reden toe.

Hij was een jongen van de straat, vertelt Guillermo, in een omgeving die niet al te kindvriendelijk was. Guillermo groeide in de jaren tachtig op in de beruchte Zwolse wijk Holtenbroek. De buurt stond bekend om zijn gewelddadige karakter: 'Voor mij was het de gewone wereld.' Ook thuis vond hij geen rust: 'Mijn ouders hanteerden een zware opvoeding: de straat was mijn veilige plek.' Zijn ouders worstelden op hun beurt met hun eigen problemen: 'Zij vluchtten eind jaren zeventig als politiek vluchtelingen voor het bewind van de Chileense dictator Pinochet: allebei mijn opa's hebben jarenlang gevangen gezeten.'

## Oude patronen achter je laten

Als dertiger loopt Guillermo vast in het leven: 'Ik had een bepaalde levenswijze gecreëerd, die niet bepaald positief was. Op een gegeven moment wilde ik mezelf ombrengen, maar een politieagent wist me op andere gedachten te brengen.' Nu vertelt hij over zijn verleden op scholen en buurthuizen: 'Jongeren herkennen in mijn verhaal de patronen die ook in hun leven voorkomen. Wat ik ze mee wil geven? Ik ben het levende voorbeeld dat je als mens kunt veranderen, ten positieve. Dat je oude patronen achter je kunt laten.'

Guillermo richtte Stichting The Way 4 You op en zet zich in voor mensen 'met een rugzakje', in asielzoekerscentra, maar ook op straat, in de wijk de Wiken in Drachten bijvoorbeeld. Zijn werk zong al snel rond in Drachten en omgeving en hij werd niet alleen benaderd door scholen die met hem wilden samenwerken, maar ook door de Krajicek Foundation, nu alweer zo'n zeven jaar geleden. Hij was onder de indruk na een lezing in Utrecht met andere vrijwilligers en buurtsportcoaches van de Krajicek Foundation: 'Dit was een organisatie die écht wat betekende voor

jongeren, die daar een duidelijke visie over had. Wauw, ze organiseren echt veel dingen, dacht ik toen.'

Het persoonlijke verhaal van Richard Krajicek sprak hem ook aan: 'Zijn ouders kwamen ook uit een land waar onrust was en wisten hier een nieuw bestaan op te bouwen. Door middel van zijn sport en zijn netwerk, heeft Richard de mogelijkheid gekregen en gepakt om de Krajicek Foundation op te richten en door heel het land buurten beter te maken.'

'Sport is niet het doel', benadrukt Guillermo: 'Sport is het middel, net als muziek, om in contact te komen met jongeren. Door sport leer je elkaar vertrouwen. Daarbij is het heel belangrijk dat je ze ziet. Als ze dat merken, krijg je zo'n bijzondere band, wat voor persoon het ook is. Het feit dat je ze hoort, dat je aandacht besteedt aan wat ze tekortkomen. Zo krijg je respect van die jongens, levenslang.'

## Een andere bril

Het afgelopen jaar was een behoorlijke uitdaging, als het ging om zo veel mogelijk verschillende leeftijden aan het sporten te houden. In 2021 mocht meer en werden nieuwe lessen opgedaan: 'Ik ging anders naar spelen en sporten kijken, door een andere bril. Het budget dat we door de Winter & Summer Games ineens te besteden hadden, hielp ons natuurlijk. We kregen daardoor veel meer mogelijkheden. Corona leerde ons om niet bij de pakken neer te gaan zitten. Als je creatief genoeg kijkt, is er altijd een oplossing.'

Zo ontdekten ze de voordelen van bootcamps, en het feit dat je in duo's heel veel kon doen: 'In sumopak voetballen, een stormbaan waar gestreden werd om de snelste tijd, met pijl en boog schieten, voetbalpools op een grote tafel met opblaasbare poolstokken, een gladiatorspel waarbij je elkaar met stokken van een paal af moet krijgen: de mogelijkheden waren eindeloos.' Dat samen spelen -of strijden- was een belangrijke voorwaarde bij het bedenken van nieuwe spellen of sporten. Dat was heel bewust, vertelt Guillermo: 'We vonden het heel belangrijk dat kinderen dingen samen bleven doen, als het kon ook met hun ouders.'

## Ouders

Vaak ziet hij dat de ouders geen tijd hebben voor hun kinderen, omdat ze druk zijn met werken of andere dingen: 'Veel kinderen bij ons op de Playgrounds komen uit eenoudergezinnen waarbij, als je geluk hebt, het eten voor je klaarstaat in de koelkast en waarbij je zelf je dag in moet vullen. Dan is de straat al snel een plek waar je vaak te vinden bent en zie je je ouders maar heel weinig. Ikzelf heb dat contact met mijn ouders ook altijd gemist. Dus zijn de activiteiten die ik bedenk vaak samen met ouders: voor kinderen is het zo belangrijk dat ouders hen zien.'

Nu hij een paar maanden geleden voor de vierde keer vader mocht worden, hoopt hij hetzelfde voor zijn dochter: 'Dat ze zich altijd gehoord en gezien mag voelen. Niet alleen door mij, maar ook door de samenleving. Zie een jongere niet als een project, maar als de mens die hij of zij is. Als andere instanties ook meer de persoon gaan zien in plaats van een dossiernummer, dan ga je heel andere resultaten zien.'



Krajicek Playground De Wiken  
in Drachten

# Ruim 210.000 jongeren in beweging

9.000 extra sport- en spelactiviteiten op 2.400 locaties door heel Nederland

## Het hele jaar door in beweging

In december 2020 sloegen Sociaal Werk Nederland, de Johan Cruyff Foundation en de Krajicek Foundation de handen ineen om jongeren een positieve impuls te geven door lokaal extra sport- en spelactiviteiten te faciliteren. En met succes.

In eerste instantie begonnen we met de Winter Games. Deze maakten duidelijk dat de behoefte aan samen sporten, bewegen en ontmoeten groot is. En daarom deden we een dringende oproep voor verlenging onder de #laatonsnietstilstaan. Het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn & Sport (VWS)

gaf gehoor aan deze oproep en dankzij hun financiële steun konden wij door. Ook mochten wij rekenen op een financiële bijdrage van de Nationale Postcode Loterij en sloot het JOGG aan als partner. Zo gingen we van de Winter Games naar de Summer Games en hebben we ruim 210.000 jongeren tijdens 9.000 activiteiten op 2.400 verschillende locaties in beweging gebracht.

Daarnaast haalden we met de Konings spelen een recordaantal deelnemers. Bijna 1,3 miljoen kinderen afkomstig van ruim 6300 scholen deed in 2021 mee aan de Konings spelen!

## Krajicek Foundation 25 jaar

Na een periode van twee jaar waarin veel landelijke events door de corona pandemie niet door konden gaan, staat er in 2022 veel op de planning. Vanwege het jubileum reizen we door het land met de Krajicek Karavaan, vieren we ons jubileumfeest en vindt er op 7 oktober 2022 een jubileumeditie van het gala plaats. In april vond de 10e editie van de Konings spelen plaats en begin mei het Krajicek Meidenevent. In juni vindt de landelijke finale van de Streetwise Cup plaats, i.s.m. de Cruyff Foundation. Verder zijn de Krajicek Tennis Tour en Tournament Day in voorbereiding. Ook (her) openen we 15 Krajicek Playgrounds en openen we in de tweede helft van het jaar getransformeerde Playgrounds vanuit het Outdoor Generation Project.



Jongeren in beweging tijdens de Summer Games



**Een veilige plek in de buurt om te sporten, te spelen en vriendjes te maken.**

Ons eerste multifunctionele sportplein openden we in 1998 in Den Haag. Inmiddels staat de teller op 127 Krajicek Playgrounds in 42 gemeenten.

# BEWONERS VANAƆ HET BEGIN MƆE LATEN DENKEN

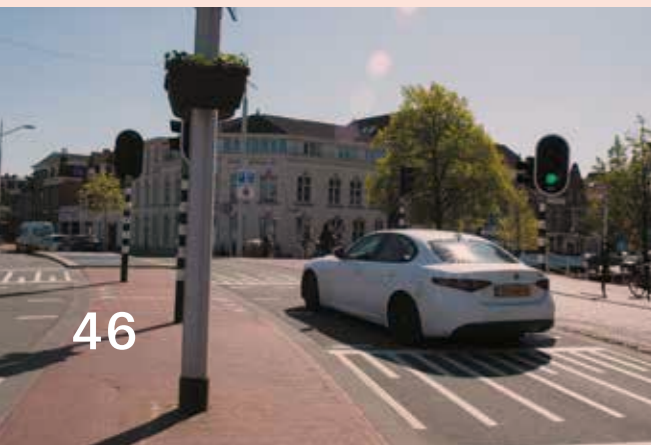
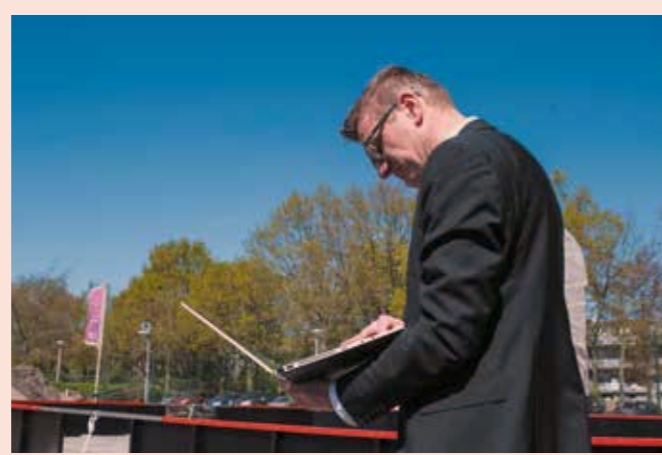
Op een goed doordachte Krajicek Playground ontwikkelen kinderen meer sociale vaardigheden en zelfvertrouwen. Met het transformeren van tien Playgrounds zorgt van adviesbureau Stead Advisory in opdracht van de Krajicek Foundation voor nieuw perspectief. Onze partners Yalp, Nijha, Pulastic, Griekspoor en KSP Kunstgras zijn vanaf het eerste begin betrokken bij dit omvangrijke project.



**Richard van Bladel**  
Geboren 1978

Richard van Bladel is eigenaar van adviesbureau Stead Advisory. Met financiële ondersteuning van de Nationale Postcode Loterij transformeert Stead Advisory, in opdracht van de Krajicek Foundation, tien bestaande Krajicek Playgrounds tot duurzame, innovatieve en sociaal veilige beweegplekken voor de hele buurt.





De Krajicek Foundation en adviesbureau Stead Advisory gaan alweer een tijdje terug samen. Konden ze in het begin nog even aan elkaar snuffelen bij het overkappen van een aantal Playgrounds, nu leren ze elkaar echt kennen in het Outdoor Generation project. Met ondersteuning van 2,5 miljoen euro van de Nationale Postcode Loterij worden tien bestaande Krajicek Playgrounds getransformeerd tot duurzame, innovatieve en sociaal veilige beweegplekken voor de hele buurt. Bewoners denken en doen volop mee zodat het ook aansluit op hun wensen, vertelt eigenaar van Stead Advisory Richard van Bladel: 'Zij gaan er uiteindelijk mee aan de slag. We willen daarom dat de Playground vanaf het ontwerpproces wordt gedragen door de omgeving.'

Daar investeert Stead Advisory dan ook volop in, vertelt Richard: 'Zo hebben we in Tilburg in een park gestaan met een moodboard waarbij we omwonenden hadden uitgenodigd en hen vroegen naar hun reacties.' Of de Krajicek Playground in Zoetermeer, nog zo'n voorbeeld: 'Dat lag tussen een aantal vrij hoge flats in, meestal niet ideaal voor de akoestiek. We wisten dat er in het verleden een speelplek was gesneuveld vanwege de geluidsoverlast. Over zo'n ontwerp denken we dan extra goed na, en

daar nemen we de bewoners nog eens een keer extra in mee: waar liggen de gevoeligheden, wat zijn toestellen of sporten die veel lawaai veroorzaken?'

## Prijsvraag

The Outdoor Generation werd zo'n drie jaar geleden opgezet als prijsvraag waarbij gemeentes in Nederland werd gevraagd om een Krajicek Playground aan te dragen voor transformatie. In Amsterdam was de Playground in Reigersbos één van de tien winnaars. De scholieren van het nabijgelegen Lely Lyceum vormden het vertrekpunt van het project, vertelt Richard: 'De scholieren verzamelden de wensen en behoeften van bewoners en sportaanbieders en verwerkten deze input in drie ontwerpen. Samen met de partners van de Krajicek Foundation kwamen we uiteindelijk tot één ontwerp.' Toen het uiteindelijke ontwerp door de gemeente Amsterdam en Stead Advisory werd teruggekoppeld naar de scholieren, waren die heel enthousiast: 'Ze vonden het heel leuk dat we verschillende ideeën van hen één op één hadden overgenomen.'

Bij het 'upgraden' van de Playgrounds letten Richard en zijn collega's voornamelijk op drie punten, vertelt hij: 'Het



stimuleren van zoveel mogelijk verschillende spelvormen, zoveel mogelijk interactie en het creëren van ontmoeting voor de gebruikers.’ In Reigersbos betekende dit dat naast voetbal en basketbal ook de focus lag op calisthenics, bootcampen en freerunnen.

Een onderdeel dat niet alleen in Reigersbos aangelegd wordt, is een speelveld voor 3x3 basketbal: ‘Een variant van basketbal waarbij twee teams van drie spelers tegen elkaar spelen op een half basketbalveld, met één basket. Dat kun je in kleinere teams spelen en je hebt er minder ruimte voor nodig.’ Richard legt uit: ‘Dat is een principe dat we nu overal toepassen in de multicourts -voetbal, basketbal en tennis- die er al liggen: we maken de balvelden kleiner waardoor meer mogelijk is. Ook voegen we meer interactieve componenten zoals de Toro toe.’

## Inzichten

De start van de Outdoor Generation viel toevallig samen met het moment dat ‘corona ons land binnenwandelde’, vertelt Richard. Dat leidde tot inzichten die ze zonder het virus niet hadden gehad: ‘Hoeveel kansen de digitale wereld ons ook heeft geboden tijdens de

coronaperiode, we realiseren ons nu ook dat je niet alles digitaal kunt doen. Een bouwproject aansturen bijvoorbeeld: soms is het nodig om met elkaar over een tafel gebogen te staan.’

Voor de Krajicek Playgrounds bood de digitale wereld juist kansen: ‘Jongeren gaan daar sowieso veel handiger mee om dan wij. Voor hen is het juist een stimulans om naar buiten te gaan in plaats van binnen te blijven. Een goed voorbeeld zijn veel meiden die zich niet thuis voelden op een Playground, omdat het er bijvoorbeeld wat ruwer aan toe gaat of omdat er geen activiteiten worden aangeboden die ze interessant vinden. Bij veel Playgrounds zijn nu zogenaamde Urban Dance Grounds: dansvloeren die voor iedereen gratis toegankelijk zijn. Bij iedere dansvloer bevinden zich palen die geluid versterken. Op die manier kunnen jongeren hun telefoon op de paal leggen, hun favoriete nummer aanzetten en hun eigen dansjes of TikTokjes doen. Zo krijg je ze weer naar buiten.’

## Op stoom

Nog een bijkomend voordeel van corona is het intensievere gebruik van de Playgrounds door een nieuwe doelgroep, vertelt Richard: ‘Het leuke was

dat we zagen dat volwassenen ook steeds meer gebruik gingen maken van de Playgrounds. Daar zijn we heel blij mee. We willen met onze plekken echt de sociale cohesie in de buurt stimuleren: vanaf het moment dat kinderen kunnen lopen tot ze op hun tachtigste hun wandelingetje maken in de buurt, en ze op een bankje naast de Playground een praatje met elkaar maken.’

En zeg nou zelf, wat is er nou mooier dan dat de oplevering van de getransformeerde Playgrounds samenvalt met de viering van het 25-jarig bestaan van de Krajicek Foundation? ‘We verwachten dat dit jaar het merendeel van de tien te transformeren Playgrounds gereed zal zijn voor gebruik: in de eerste helft van 2023 zijn ze alle tien klaar. We zijn al aardig op stoom.’



Ontwerp Krajicek Playground  
Reigersbos Amsterdam

## 56 kinderen gemiddeld in beweging tijdens programmering

Dit aantal neemt af naar 21 kinderen als er geen begeleide activiteiten zijn

### Urban Fit

In 2021 hebben we Urban Fit geïntroduceerd: een combinatie tussen bootcamp en crossfit gericht op de doelgroep 13+.

50 sportleiders & Scholarshippers van maar liefst 34 verschillende Playgrounds uit 12 steden kregen een train-de-trainer clinic en een materiaalpakket voor hun eigen Playground met o.a. bokshandschoenen, kettlebells en battle ropes.

### Openingen getransformeerde Playgrounds

Dankzij de Nationale Postcode Loterij kunnen wij 10 bestaande Krajicek Playgrounds transformeren tot duurzame, innovatieve en sociaal veilige beweegplekken voor de hele buurt, onder de noemer 'The Outdoor Generation'!

In samenwerking met lokale partners wordt iedere plek uniek en passend bij de wensen van de buurt. De eerste getransformeerde Playgrounds openen in het derde kwartaal van 2022, onder andere in Den Haag en Amsterdam. Onze partners in dit project zijn Nijha, Yalp, Pulastic, KSP kunstgras en Griekspoor.

### Basketbal

In samenwerking met de Nederlandse Basketballbond kregen tientallen Playgrounds in het najaar een 'privé' 3x3 basketbalclinic, inclusief materiaalpakket. De sportleiders en scholarshippers werden bijgeschoold in deze nieuwe urban vorm van basketbal die momenteel razend populair is op de Playgrounds.



Urban Fit is een combinatie van bootcamp en crossfit. In 2021 hebben 50 sportleiders en Krajicek Scholarshippers van 34 verschillende Playgrounds een train-de-trainer clinic gekregen en een materiaalpakket voor hun eigen Playground.

Samen werken aan een sportieve, sociale en verbonden samenleving.



Om onze droom te kunnen realiseren, zijn structurele samenwerkingen van essentieel belang.

Wij zijn onze trouwe partners dankbaar voor hun inzet en steun. Ook tijdens dit uitdagende jaar mochten wij onverminderd op hun steun rekenen.

Door onder meer de krachten te bundelen, financiële middelen ter beschikking te stellen en kennis & expertise te delen, kunnen wij onze programma's en activiteiten ontwikkelen en uitvoeren.

Samen met onze partners creëren we letterlijk en figuurlijk ruimte zodat kinderen in aandachtswijken kunnen sporten, spelen en groeien. En zetten we ons samen in voor een sportieve, sociale en verbonden samenleving.



## Nationale Postcode Loterij

Samen werken aan een betere wereld

De Nationale Postcode Loterij is in 1989 opgericht en steunt ruim 150 goede doelen die werken aan een betere wereld.

Sinds 2015 is de Krajicek Foundation vaste partner en mochten wij ook in 2021, dankzij de deelnemers aan de loterij, het royale bedrag van €500.000,- in ontvangst nemen.

In 2021 ontvingen wij tevens een extra bijdrage van €1 miljoen om de Winter Games te verlengen naar de Summer Games. Dorine Manson, managing director Nationale Postcode Loterij: "Met onze bijdrage kunnen kwetsbare jongeren door middel van sport, bewegen en ontmoeten door een moeilijke periode geholpen worden. We vinden het van groot belang dat de Summer Games de nodige positieve impuls geeft die ze zo goed kunnen gebruiken."

## Nike

Professioneel en herkenbaar op de Playgrounds

's Werelds grootste sportmerk is al jaren vaste partner van de Krajicek Foundation. Naast een financiële bijdrage is Nike een belangrijke kennispartner op het gebied van meidenparticipatie (Made to Play) en stellen zij kleding beschikbaar aan het Krajicek Team en Krajicek Scholarshippers.

De befaamde rode kleding zorgt ervoor dat onze Scholarshippers er professioneel en herkenbaar uitzien op de Playgrounds en tijdens onze events.



### ABN AMRO

## Duurzame ontwikkeling van jongeren in aandachtswijken

Sinds 2003 is ABN AMRO sponsor van de Krajicek Foundation. Samen zetten we ons in om kansengelijkheid te vergroten en richten ons daarbij met name op de ontwikkeling van Krajicek Scholarshippers.

In ons gezamenlijke coachingprogramma gaan medewerkers van de bank samen met Scholarshippers aan de slag om hen te helpen bij diverse hulpvragen. "De gedrevenheid van de Krajicek Scholarshippers en de mooie gesprekken die wij hebben, geven mij ook drive en energie," zegt Paul van Sprundel, vrijwilliger ABN AMRO Foundation.



### Griekspoor

## Steun voor de Krajicek Academy

Het familiebedrijf Griekspoor is sinds 2021 partner van de Krajicek Foundation. Kevin Griekspoor: "De Krajicek Foundation en Griekspoor hebben allebei een topsportmentaliteit. Op ons eigen werkgebied gaan we allebei altijd voor de beste kwaliteit en het hoogst haalbare."

Het civieltechnische bedrijf specialiseert zich onder meer in de aanleg, het onderhoud en renovatie van speel- en sportvelden en heeft onder meer op Krajicek Playground Henrick de Keijser in Amsterdam nieuwe speeltoestellen geplaatst.



### VriendenLoterij

## Meespelen voor de Krajicek Foundation

De VriendenLoterij zet zich in voor een sportieve en gezonde samenleving. Dankzij de 1,1 miljoen deelnemers kon de VriendenLoterij over 2021 opgeteld een bedrag van bijna € 134 miljoen schenken aan 57 culturele partners en bijna 3500 goede doelen.

Uniek aan de VriendenLoterij is dat deelnemers zelf kunnen kiezen welk goed doel zij steunen. De Krajicek Foundation is één van die goede doelen.

Dankzij de deelnemers mochten Richard en Gerlinde op kantoor het mooie bedrag van €72.658,- in ontvangst nemen.



### KSP Kunstgras

## Gedeelde top-sportmentaliteit

Sinds 2006 legt KSP Kunstgras kwalitatieve en hoogwaardige sport- en speelondergronden aan. Ook verzorgen zij het onderhoud en renovatie met een sterke focus op circulariteit, kwaliteit en veiligheid.

KSP is sinds 2021 partner van de Krajicek Foundation en ondersteunt de ontwikkeling en uitvoering van de Krajicek Academy. Zo kunnen onze Krajicek Scholarshippers de geleerde sportieve en sociale vaardigheden inzetten om de activiteiten op en rondom de Playgrounds optimaal te organiseren én leren Scholarshippers hun maatschappelijke talenten (verder) te ontwikkelen.



### Nijha

## Dicht bij huis sporten en spelen voor alle kinderen

Sinds 2004 is Nijha een belangrijke partner van de Krajicek Foundation. Naast financiële ondersteuning levert zij ook de materiaalpakketten voor de Playgrounds. Daarnaast is Nijha één van de beweegpartners in The Outdoor Generation.

Nijha is ontwerper en inrichter van beweegruimtes. Van advies en ontwerp tot de complete inrichting van sportaccommodaties en speelplekken. Kees van Marion: "De Krajicek Foundation zet zich in om alle kinderen de mogelijkheid te bieden dicht bij huis te sporten en te spelen. Een visie die naadloos aansluit bij die van Nijha."



### Pulastic

## Veilig bewegen en sporten

Pulastic en de Krajicek Foundation hebben allebei als doel om alle kinderen in Nederland veilig te laten bewegen.

Pulastic, marktleider in sportvloeren, is dan ook al jaren een toegewijde partner van de Krajicek Foundation. Naast financiële steun mogen wij ook rekenen op hun kennis en kunde, bijvoorbeeld op het gebied van duurzaamheid en innovatie.

Pulastic is bovendien één van de beweegpartners in The Outdoor Generation waarin zij onder andere meedenken over hoe sportvloerinnovaties kunnen bijdragen aan een grotere beweegvriendelijkheid.



## YALP

### Interactieve Playgrounds

Sinds 2019 is YALP partner van de Krajicek Foundation. Het begon met een ambitieus en innovatief project waarbij we in één dag Krajicek Playground Boswinkel Plaza in Enschede omtoverden tot een innovatieve en interactieve plek voor de hele buurt.

Samen met Nijha, Pulastic, Griekspoor en KSP Kunstgras zijn zij één van de beweegpartners in het project The Outdoor Generation.

YALP levert speel- en sporttoestellen voor de professionele markt waarbij zij zich vooral richten op interactieve toestellen en concepten die inspelen op hedendaagse trends.



## Haafkes

### Maatschappelijk verantwoord bouwen aan de toekomst

Sinds 2018 is Haafkes projectpartner van de Krajicek Foundation. Het familiebedrijf heeft continuïteit, lange termijnvisie en duurzaamheid hoog in het vaandel staan.

Naast een financiële bijdrage is Haafkes uitvoerder van de bouw van de sportoverkappingen in het kader van het extra project 'Kinderen bewegen naar een betere toekomst'.

In Den Haag en Rotterdam is het project reeds afgerond. De derde en laatste sportoverkapping zal in 2022 in Zaandam gerealiseerd worden.



## Vaessen

### Samen bouwen aan sport, bewegen en ontmoeten

Vaessen richt zich op de ontwikkeling, bouw en onderhoud van maatschappelijk vastgoed waaronder sport- en onderwijsvoorzieningen voor verschillende gemeenten.

De Krajicek Foundation past goed binnen het MVO-beleid van Vaessen. Tom Haagmans: "Samen bouwen we al meer dan 10 jaar aan sport, bewegen en ontmoeten!"

Dankzij de toekenning van fondsen kunnen wij onze programma's ontwikkelen, uitvoeren en verbeteren. In 2021 ontvingen wij in totaal €339.521 van (vermogens)fondsen en stichtingen.

SINT LAURENSFONDS

STICHTING SAB

STICHTING STEUNFONDS  
BJA - COW

STICHTING ELISE  
MATHILDE FONDS

STICHTING  
CASTËRENSHOEVE

STICHTING HET BURGER  
EN NIEUWE WEESHUIS  
ARNHEM

KERKELIJKE STICHTING  
STALPAERT VAN DER WIELE

STICHTING DE LICHTBOEI

STICHTING BOSCHUYSEN

LIDUINA FONDS

FONDS SCHIEDAM  
VLAARDINGEN

STICHTING HET OLD  
BURGER WEESHUIS

HET NIEUWE STADS  
WEESHUIS

STICHTING LEVI LASSËN

LEIDSCHE MAATSCHAPPIJ  
VAN WELDADIGHEID

FACILICOM FOUNDATION

STICHTING H.L.  
DRUCKERFONDS

FONDS SCHIEFBAAN  
HOVIUS

VSBFONDS

FONDS 1818

ASML FOUNDATION

## Bijzondere donaties

### TV Bleiswijk Open

Tijdens het Legends Weekend van de club is een recordbedrag aan donaties en veilingopbrengsten opgehaald van €20.000 t.b.v. de Krajicek Tennis Tour 2022 en voor tennisontwikkeling op Krajicek Playground Reigersbos.

### Koninklijke Nederlandse Munt

Ter ere van het 25-jarig Wimbledon jubileum van Richard Krajicek zijn in gelimiteerde oplages coincards en gouden & zilveren munten in een porseleinen tennisbal van Royal Delft uitgebracht.

Een deel van de opbrengst is ten goede gekomen aan de Krajicek Foundation. Tevens is een bijzondere gouden munt van 2 once geveild tijdens het gala met een opbrengst van €14.000.



## Krajicek Foundation gala 2021 een succes!

Op vrijdag 29 oktober organiseerden wij voor de 18e keer het Krajicek Foundation Gala. De avond bracht maar liefst €446.717,- op voor ons goede doel.

## 25 jarig jubileum Wimbledon

Tijdens de veiling kon men bieden op unieke items en belevenissen zoals een sterrenlunch bij Asador Etxebarri in Bilbao, de Formule 1 in Zandvoort 2022, een testrit in de eerste vliegende auto (Pal-V) en sportieve workshops zoals een hardlooptclinic door Krajicek ambassadeur, Gregory Sedoc.

Zo'n 450 gasten genoten in Huis ter Duin van optredens van Kinderen voor Kinderen, Frank Wilson & Petra Scheurs, Samantha Steenwijk en jeWelste, een spectaculaire veiling en blikten terug op het bijzondere jubileum van Richard Krajicek. De gastheer van de avond was Beau van Erven Dorens.

Uiteraard stonden we ook stil bij het 25-jarige jubileum van Richard Krajicek op Wimbledon. Ter veiling werden kaarten voor de halve finale heren Wimbledon 2022 aangeboden en een unieke dubbelgouden munt ter ere van zijn jubileum in 24 karaat goud.

## Happy Happy

De muzikale opening werd verzorgd door Kinderen voor Kinderen en samen met de danscoach leerden zij de zaal de moves uit het laatste Konings spelenlied 'Zij aan Zij'. De hele zaal deed de happy, happy en de sfeer zat er meteen goed in.

## Recordopbrengst

De 18e editie van het Krajicek Foundation Gala heeft een recordopbrengst van €447.616,- opgebracht. Deze fantastische opbrengst stelt ons in staat om nog meer kinderen en jongeren te motiveren om door middel van sport de beste versie van zichzelf te worden. Wij willen al onze partners, sponsors en gasten bedanken voor hun bijdrage aan deze editie. In 2022 bestaat de Krajicek Foundation 25 jaar en organiseren wij een bijzondere jubileumeditie van het gala op vrijdag 7 oktober 2022.



Daarna volgde de officiële opening door Beau van Erven Dorens die Emma en Alec Deckers uitnodigde op het podium. Zij namen de honneurs waar voor hun ouders, Daphne Deckers en Richard Krajicek, die positief testten op corona en er daardoor niet bij konden zijn op deze bijzondere avond.



With whom we play

Samen werken aan een hoger doel. Immers, teamwork makes the dream work. Om onze doelen te bereiken is een creatief, flexibel en slagvaardig team nodig.

Ons team bestaat uit 13 personen (10,1 FTE), inclusief de project-medewerkers die werkzaam zijn voor de organisatie van de Koningsspelen, exclusief de (zzp) medewerkers die werkzaam zijn in het projectteam Winter & Summer Games.

In dit jaarverslag is te lezen hoe we jeugd in aandachtswijken in beweging brengen. De urgentie van ons werk is onverminderd hoog door de gevolgen van de coronapandemie. In Nederland groeien ruim 220.000 kinderen op in armoede waardoor er in 1 op de 14 gezinnen geen geld

is om lid te worden van een sportclub. 4 op de 10 kinderen beweegt minder dan 1 uur per dag en kinderen uit gezinnen met een laag gezinsinkomen bewegen structureel minder dan hun leeftijdsgenoten. Daardoor hebben zij een nog groter risico op depressies, eenzaamheid en gevoelens van onzekerheid. Zorgwekkende feiten. En daarom zetten wij ons iedere dag in, met hart en ziel, om hier verandering in te brengen.

**KRAJICEK  
AMBASSADEURS**



**Gregory Sédoc**

Atleet, Presentator & Ondernemer



**Stijn Fransen**

Actrice & Presentatrice



**Serdar Gözübüyük**

Scheidsrechter & Ondernemer



**Deborah Batenburg**

financiën



**Esther van der Vooren**

financiën



**Linda Schapendonk-Kuiper**

fondsen



**Ruben Senden**

fondsen



**Erwin Goedhart**

events



**Rowanne van Veldhoven**

projectcoördinator



**Mariëlle Arendse**

fondsen & relaties



**Freia Goederaad**

marketing, communicatie & fondsen



**Gerlinde van Raalte**

algemeen directeur



**Hasan Abaka**

regiomanagement



**Angeliq Rozeboom**

regiomanagement



**Chris Kaper**

regiomanagement



**Wim de Jong**

regiomanagement

**Bestuur**

Het bestuur is verantwoordelijk voor de vaststelling en goedkeuring van de jaarstukken. In 2021 is het bestuur vier keer (online) bijeen geweest voor een vergadering: in maart, juni, september en december. Er is onder andere gesproken over:

- Inhoudelijke voortgangsrapportages ten aanzien van de uitvoering van het beleid en realisatie van de doelstellingen;
- Uitvoering jaarplan;
- Begroting en financiële voortgangsrapportages;
- Ontwikkeling fondsenwerving, partnerships en eigen fondsenwervende events;
- Uitvoering Koningsspelen en
- Invloed coronamaatregelen op activiteiten en programma's organisatie.

Het bestuur van de Krajicek Foundation vervult haar taken op vrijwillige basis. De bestuursleden worden benoemd op persoonlijke titel en bestuurlijke kwaliteiten op basis van een profielschets. Een benoemingsprocedure is vastgesteld waarmee de kwaliteit en continuïteit van het bestuur worden gewaarborgd.

Het bestuur van de Krajicek Foundation bestaat uit zes personen waarbij de leden van het bestuur voor een bestuursperiode worden benoemd, en waarbij zij voor een tweede en derde termijn kunnen worden herbenoemd.

## Samenstelling bestuur Krajicek Foundation

31 december 2021

Naam	Functie	Benoemd / Termijn	Datum van aftreden
Jan Hamming	Voorzitter	Juni 2019 / T1	Juni 2023
Michiel Martin	Secretaris	Maart 2020 / T2	Maart 2024
Jelle Dijkstra	Penningmeester	Maart 2020 / T1	Maart 2024
Richard Krajicek*	Bestuurslid	Juni 2020	Juni 2024
Jolanda Jansen	Bestuurslid	December 2020 / T3	December 2024
Floris van Oranje	Bestuurslid	Maart 2020 / T3	Maart 2024

\* In de statuten is vastgelegd dat Richard Krajicek onbeperkt herbenoembaar is.

Het CBF- keurmerk 'erkend goed doel' wordt toegekend aan goede doelen die aan de strenge kwaliteitseisen van de toezichthouder voldoen. In 2021 heeft opnieuw de jaarlijkse 'check en reflectie' plaatsgevonden.

## Beloning directie

Voor de beloning van de directie volgen wij de richtlijn 'regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties'. De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie van de algemeen directeur vond plaats door het bestuur van de Krajicek Foundation.

Dit leidde tot de zogenaamde BSD-score van 355 punten met een maximaal jaarinkomen van €100.527,- (1 FTE/12 maanden). Het jaarinkomen van de algemeen directeur bedroeg

in 2021 € 91.007,- en bleef daarmee binnen de geldende maxima.

Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellings, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn bleven voor de algemeen directeur met een bedrag van €97.749,- binnen het in de regeling opgenomen maximumbedrag van €201.000,- per jaar. De belaste vergoedingen/bijtellings, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn staan bovendien in redelijke verhouding tot het jaarinkomen.

## Integriteitsbeleid

We vinden het belangrijk om goede relaties met alle belanghebbenden te onderhouden, zoals gebruikers en begeleiders op de Playgrounds en sponsors, partners en gemeenten. Wij volgen dan ook de relevante gedragscodes en richtlijnen die voor de sector gelden.

Op onze website vind je alle informatie over onze klachtenregeling, onze vertrouwenspersonen en onze gedragscode.

In 2021 hebben we ons nieuwe integriteitsbeleid op onze website gepubliceerd en toegevoegd aan onze vrijwilligerscontracten.



De balans per 31 december 2021 en de staat van de lasten over 2021 zijn ontleend aan de jaarrekening 2021 waarin de volledige financiële gegevens over 2021, inclusief toelichtingen zijn opgenomen. Bij deze jaarrekening is door de accountant een goedkeurende controleverklaring verstrekt.

De Krajicek Foundation ontvangt haar inkomsten uit diverse bronnen, zoals het bedrijfsleven, loterijen, (vermogens)fondsen, particuliere donaties én uit eigen fondsenwerende events. Met partners wordt bij voorkeur een meerjarenovereenkomst afgesloten om zo de continuïteit van de uitgaven richting diverse programma's en activiteiten te waarborgen.

Het percentage baten afkomstig uit de eigen fondsenwerving bedraagt over 2021, 33% (2020: 74%) van de totale baten. Dit percentage is gedaald omdat de subsidiegelden voor Summer Games vanuit VWS (ruim 1 mln) hierin is meegenomen. De direct aan de eigen fondsenwerende gekoppelde kosten waren in 2021, 18% (2020: 16%) van de eigen baten. Het percentage is binnen de norm van 25% welke het CBF oorspronkelijk hanteerde en welke ook de Krajicek Foundation een gewenste verhouding vindt.

Uiteraard is het doel van de Krajicek Foundation om het grootste gedeelte van de inkomsten te besteden aan het motiveren van kinderen en jongeren om regelmatig te bewegen; 7,6 FTE van de in totaal 10,2 FTE is hierbij direct betrokken (doelrealisatie).

### Percentage van het geld dat besteed is aan de doelstelling ten opzichte van de totale lasten bedraagt 92% (2020: 84%)

Het uitgangspunt is om indirecte kosten zo laag mogelijk te houden. Het bestuur heeft de norm voor kosten van het beheer en de administratie ten opzichte van de totale lasten vastgesteld op maximaal 15%. In 2021 was het percentage indirecte kosten 2% (2020: 5%); deze daling wordt veroorzaakt doordat meer indirecte kosten dan voorheen zijn toegerekend aan (geoordeelde) projecten.

## Balans

na saldobestemming

in Euro's	31 dec 2021	31 dec 2020
<b>Activa</b>		
<b>Materiële vaste activa</b>	11.986	11.695
<b>Vlottende activa</b>		
Debiteuren	68.045	23.497
Te vorderen posten en overlopende activa	2.069.197	3.158.320
Liquide middelen	5.109.454	4.534.890
	7.246.696	7.716.707
<b>Totaal activa</b>	<b>7.258.682</b>	<b>7.728.402</b>
<b>Passiva</b>		
<b>Reserves</b>		
Continuïteitsreserve	1.185.706	1.036.051
Overige reserve	-	150.805
<b>Bestemmingsreserve</b>		
25-jarig jubileum	125.000	15.000
Begeleiding & Opleiding	112.530	46.144
Events & Programmering	170.000	-
Professionalisering	75.000	-
<b>Bestemmingsfondsen</b>		
Koningsspelen	5.639	5.639
Kinderen bewegen naar een betere toekomst	260.825	567.955
The Outdoor Generation	2.326.967	2.442.591
	4.261.667	4.264.185
<b>Kortlopende schulden</b>		
Crediteuren	317.853	89.368
Belastingen en sociale verzekeringen	18.953	16.992
Overlopende passiva	2.660.209	3.357.857
	2.997.015	3.464.217
<b>Totaal passiva</b>	<b>7.258.682</b>	<b>7.728.402</b>

## Toelichting op inkomsten en uitgaven

De totale baten in 2021 bedragen €3.837.233,-, in 2020 was dit €1.555.064,-. Belangrijkste oorzaak van de stijging is de subsidie vanuit het ministerie van VWS voor de Winter & Summer Games. De lagere gerealiseerde baten (ten opzichte van begroting) worden met name veroorzaakt door het project The Outdoor Generation, waarvan de uitvoering iets is opgeschoven (2022/2023).

De Krajicek Foundation heeft door goed financieel beheer geen gebruik hoeven maken van overheidssteun (NOW).

**Na dotaties en onttrekkingen aan de bestemmingsreserves -en fondsen resteert in 2021 een negatief saldo van €1.150,-. Dit bedrag is aan de continuïteitsreserve onttrokken.**

De totale lasten in 2021 bedragen €3.820.252,-. In 2020 was dit €1.584.559,-. Deze stijging komt grotendeels door hogere uitgaven vanwege de hiervoor genoemde speciale projecten die liepen in 2021.

De omvang van de continuïteitsreserve van de Krajicek Foundation bedraagt €1.185.706,-. Hiermee kunnen de operationele kosten van de organisatie minimaal 1 jaar uitgekeerd worden in geval van calamiteiten (2021: factor 1,13 t.o.v. 2020: factor 1,01). Deze factor ligt tussen de gewenste bandbreedte van 1 tot maximaal 1,5.

Het banksaldo van €5.109.454,- (liquide middelen) is relatief hoog. Dit komt door de vooruit ontvangen geormerkte subsidiegelden voor een aantal projecten (waaronder 'The Outdoor Generation': saldo €2.326.967, Kinderen bewegen naar betere toekomst: €260.825 en Summer Games: €565.556), waarvoor de prestatie in de nabije toekomst nog wordt geleverd. De Krajicek Foundation maakt enkel gebruik van spaarrekeningen. Gelden worden niet belegd.

## Staat van baten en lasten

in Euro's	2021	Begroting 2021	2020
<b>Baten</b>			
Baten van particulieren	17.187	-	5.411
Baten van bedrijven	186.824	228.077	163.625
Baten van loterijorganisaties	686.250	3.111.952	613.069
Baten van andere organisaties zonder winststreven	339.521	357.471	352.844
Baten in natura	20.184	35.000	18.158
<b>Som van de geworven baten</b>	<b>1.249.966</b>	<b>3.732.500</b>	<b>1.153.107</b>
Baten als tegenprestaties voor de levering van producten en/of diensten	246.207	186.850	-31.225
Subsidies van overheden	2.341.060	1.342.168	433.182
<b>Som van de baten</b>	<b>3.837.233</b>	<b>5.261.518</b>	<b>1.555.064</b>
<b>Lasten</b>			
Wervingskosten	227.194	189.546	182.927
Kosten beheer en administratie	84.761	85.622	73.507
<b>Som van de lasten</b>	<b>311.955</b>	<b>275.167</b>	<b>256.434</b>
Beschikbaar voor doelstellingen	3.525.278	4.986.351	1.298.630
Besteed aan doelstellingen	3.508.297	4.973.835	1.328.124
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>	<b>16.981</b>	<b>12.516</b>	<b>-29.494</b>
Saldo van financiële baten en lasten	-19.499	-12.500	-7.222
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-2.518</b>	<b>16</b>	<b>-36.716</b>

## Staat van baten en lasten

in Euro's	2021	2020
<b>Dit saldo is als volgt verdeeld:</b>	<b>-2.518</b>	<b>-36.716</b>
<b>Ottrekking aan:</b>		
Bestemmingsfonds "Kinderen bewegen naar een betere toekomst"	-307.130	-29.584
Bestemmingsfonds Nationale Postcode Loterij "Outdoor Generation"	-115.624	-57.409
Continuïteitsreserve	-1.150	-10.867
<b>Toegevoegd aan:</b>		
Bestemmingsreserve "25-jarig bestaan"	110.000	15.000
Bestemmingsreserve "Begeleiding & Opleiding"	66.386	46.144
Bestemmingsreserve "Events & Programmering"	170.000	-
Bestemmingsreserve "Professionalisering"	75.000	-
<b>Saldo</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Toelichting op reserves en fondsen

### Bestemmingsfonds project "Kinderen bewegen naar een betere toekomst"

De Krajicek Foundation heeft in 2016 van de Nationale Postcode Loterij een extra geormerkte bijdrage van € 1.355.000 gekregen voor het project "Kinderen bewegen naar een betere toekomst". Aan dit project wordt invulling gegeven door het overkappen van drie bestaande Krajicek Playgrounds. Realisatie vindt plaats in periode 2017-2022. In overleg met de Nationale Postcode Loterij is de realisatie periode verlengd.

### Bestemmingsfonds project "The Outdoor Generation"

De Krajicek Foundation heeft in 2019 van de Nationale Postcode Loterij een extra geormerkte bijdrage van € 2.500.000 gekregen voor het project "The Outdoor Generation". Aan dit project wordt invulling gegeven door het creëren van 10 duurzame, innovatieve en sociaal veilige speelplekken (Playgrounds) voor jong en oud. De besteding vindt plaats in de periode 2020-2023.

### Continuïteitsreserve

Als waarborg voor de continuïteit van de activiteiten op langere termijn heeft de Krajicek Foundation een robuuste continuïteitsreserve opgebouwd voor onvoorziene omstandigheden. Door de coronacrisis werd het belang van een dergelijke reserve eens te meer onderstreept. Het kunnen aanspreken van onze continuïteitsreserve gaf in deze onzekere periode, rust en stabiliteit. Het zorgt ervoor dat wij als organisatie structureel en duurzaam kunnen blijven bijdragen aan de ontwikkeling van kinderen en jongeren in aandachtswijken.

Het bestuur heeft in 2021 besloten om de overige reserve samen te voegen met de continuïteitsreserve.

### Bestemmingsreserve 25-jarig jubileum

In 2022 bestaat de stichting 25 jaar. Vooruitlopend op deze gebeurtenis, heeft het bestuur in 2020 besloten om een bestemmingsreserve voor deze gebeurtenis te vormen. Deze reserve zal in 2022 worden aangewend voor de organisatie van diverse jubileumactiviteiten en het verrichten van een impactonderzoek door Amsterdam UMC en het Mulier Instituut.

### Bestemmingsreserve Begeleiding & Opleiding

Over de schooljaren 2017/2018 tot en met 2019/2020 is o.a. door de coronapandemie, minder uitgegeven dan verwacht aan opleiding en begeleiding. Het overschot wordt in de komende jaren besteed aan nieuwe ontwikkelingen en programma's waaronder continuering MDT Summer Squad, het opzetten van een alumni-programma en een Scholarship-app.

### Bestemmingsreserve Events & Programmering

De bestemmingsreserve Events & Programmering is eind 2021 gevormd ten behoeve van de ontwikkeling en organisatie van (nieuwe) evenementen, activiteiten en extra programmering van de Foundation in de komende jaren.

### Bestemmingsreserve Professionalisering

De bestemmingsreserve Professionalisering is eind 2021 gevormd ten behoeve van de professionalisering van de organisatie (CRM, boekhouding, projectadministratie, HR) en de IT-omgeving die hieraan verbonden is.

### Bestemmingsfonds Koningsspelen

Het bestemmingsfonds Koningsspelen zal in de komende jaren worden aangewend voor de doorontwikkeling van de Koningsspelen.



**Colofon**

© Krajicek Foundation  
Den Haag, mei 2022

**Uitgave**

Krajicek Foundation  
Johan de Wittlaan 15  
2517 JR Den Haag  
[www.krajicek.nl](http://www.krajicek.nl)

**Tekst en redactie**

Freia Goederaad  
Vanessa Dobbe

**Tekst Why we Play**

BuitenZinnen

**Interviews**

Marianne Lamers

**Fotografie**

Luka de Kruijff  
Sebastiaan Nederhoed  
Roos Pierson  
Suzanne Waijers  
Pim Waslander

**Ontwerp**

Studio TOMIS

**Illustraties**

Munir de Vries  
Studio TOMIS



# CORONA GAF ONS NIEUW PERSPECTIEF

De Krajicek Foundation bleek tijdens de coronaperiode relevanter dan ooit. Was de 'bewegingsarmoede' in sommige Nederlandse buurten al behoorlijk schrikbarend, tijdens corona zakte die naar een dieptepunt. 'Hoe krijgen we jongeren in beweging?' vragen wij ons constant af. In het begin mocht er natuurlijk niks: ik weet nog dat sommige Playgrounds met rood-witte linten waren afgezet. Een treurig gezicht was dat. Totdat we er als samenleving achter kwamen dat het helemaal niet goed is om alles dicht te gooien en stil te leggen. Beweging hadden we juist harder nodig dan ooit.

Met de Winter & Summer Games, een gezamenlijk initiatief van de Krajicek Foundation, de Johan Cruyff Foundation en Sociaal Werk Nederland, met een stevige financiële ondersteuning van onder meer het ministerie van VWS, wilden we daar verandering in brengen. Met dit project wilden we jongeren van 13 tot en met 17 jaar door middel van extra sport- en spelactiviteiten een positieve impuls geven. Het aantal ideeën dat bij ons binnenkwam van lokale buurt(sport)- en jongerenwerkorganisaties was echt niet normaal, zo veel. Dit project vormde voor mij het hoogtepunt van 2021. Dat er zoveel mogelijk bleek! Met relatief weinig geld per jongere kregen we heel veel jongeren aan het bewegen. Hopelijk kunnen we hiermee doorgaan en ziet de overheid ook dat we zoveel mensen aan het bewegen krijgen.

Corona heeft ons een nieuw perspectief gegeven. Het heeft ons geleerd om creatiever te zijn, dat je ook op een andere manier bij elkaar kunt komen en dingen kunt organiseren. Omdat de grote landelijke events door corona niet door konden gaan, zijn we als Krajicek Foundation on tour gegaan. 'Jullie kunnen niet naar ons toe, dan komen wij naar jullie toe', was het idee. Ruim twintig Playgrounds deden we aan met basketbal- en tennisclinics. We pakten het wat kleinschaliger aan, en konden op die manier ook meer kinderen persoonlijke aandacht bieden.

Ik kijk erg uit naar dit jaar, waarin we nog meer dingen kunnen organiseren. Met als hoogtepunt ons 25-jarig bestaan. Hoe mooi is het dat we dat gewoon kunnen vieren? Veel veranderd is er niet, aan de filosofie waar we in 1997 mee begonnen. Het gaat om het sociale aspect. Je kunt de mooiste Playground bouwen, maar daar heb je helemaal niks aan als mensen hem niet gebruiken: het moet wel uit de mensen komen. Daarom is draagvlak bij de bewoners zo belangrijk. Dát is de kracht. Wij zijn het smeermiddel, de mensen doen de rest.



**RICHARD KRAJICEK**  
oprichter Krajicek Foundation