



**KRAJICEK
FOUNDATION
JAARVERSLAG
2020**



06

WHY WE PLAY



52

WITH WHOM WE PLAY



63

ERKEND GOED DOEL

16

HOW WE PLAY



60

ONS TEAM



64

JAAR-REKENING

De Krajicek Foundation motiveert jeugd in aandachtswijken om regelmatig te bewegen en daarmee een gezonde leefstijl te ontwikkelen. Want kinderen die regelmatig buiten spelen en sporten, zijn vrolijker, gezonder en ontwikkelen sneller hun talenten.

Wij zetten ons in voor een sportieve, sociale en verbonden samenleving. Samen met onze partners creëren we letterlijk én figuurlijk ruimte zodat kinderen kunnen sporten, spelen en groeien.

Op onze Krajicek Playgrounds ontdekken kinderen hun talenten en in de Krajicek Academy leren jongeren hun sportieve en maatschappelijke vaardigheden (verder) te ontwikkelen.

2020 is in vele opzichten een uitdagend jaar geweest. De wereldwijde coronapandemie heeft uiteraard ook zijn weerslag op onze inkomsten en activiteiten gehad.

We zijn er trots op dat, ondanks alle veranderingen, de kern van ons werk is blijven doorgaan en we gekeken hebben naar wat er wel mogelijk was.

In dit jaarverslag blikken we terug op dit bijzondere jaar en delen we drie inspirerende verhalen van echte verbinders: Celeste Plak, Mohamed Agarmaoine en Robbert Houdijk.

Let's Play.

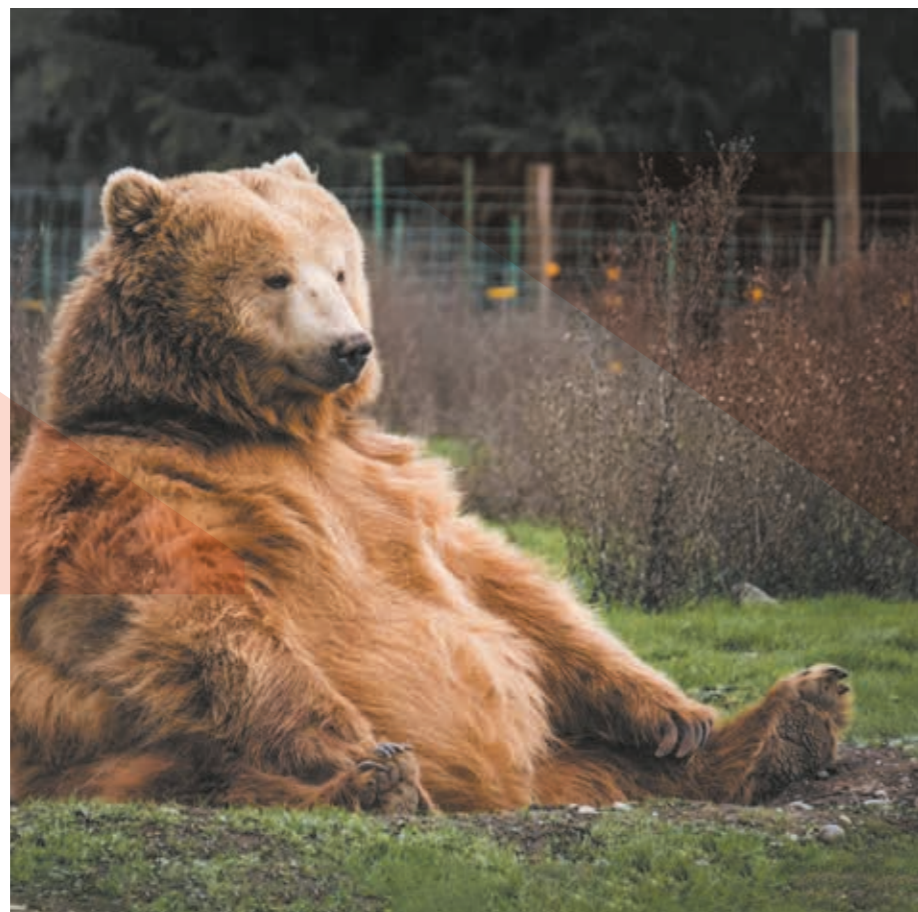
WHY WE PLAY

Niets stimuleert de hersenen meer dan spelen. Het maakt je creatief en flexibel.

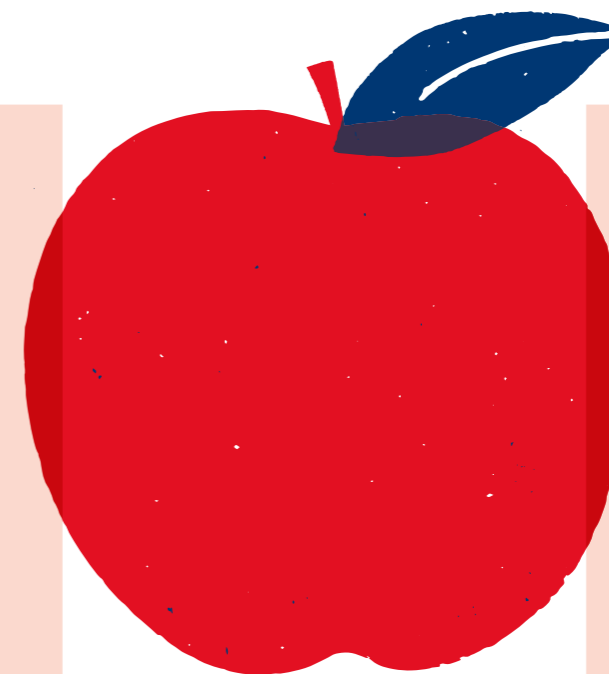
Spel zorgt voor de zuiverste expressie van wie we zijn, als mens, als individu.

Het is dus ook niet vreemd dat we ons op ons best voelen als we spelen en daar vaak ook onze beste herinneringen aan hebben.





GRIZZLYBEREN die het vaakst spelen, leven het langst. In een wereld die voortdurend verandert, bereidt spel je voor op veranderende omstandigheden.



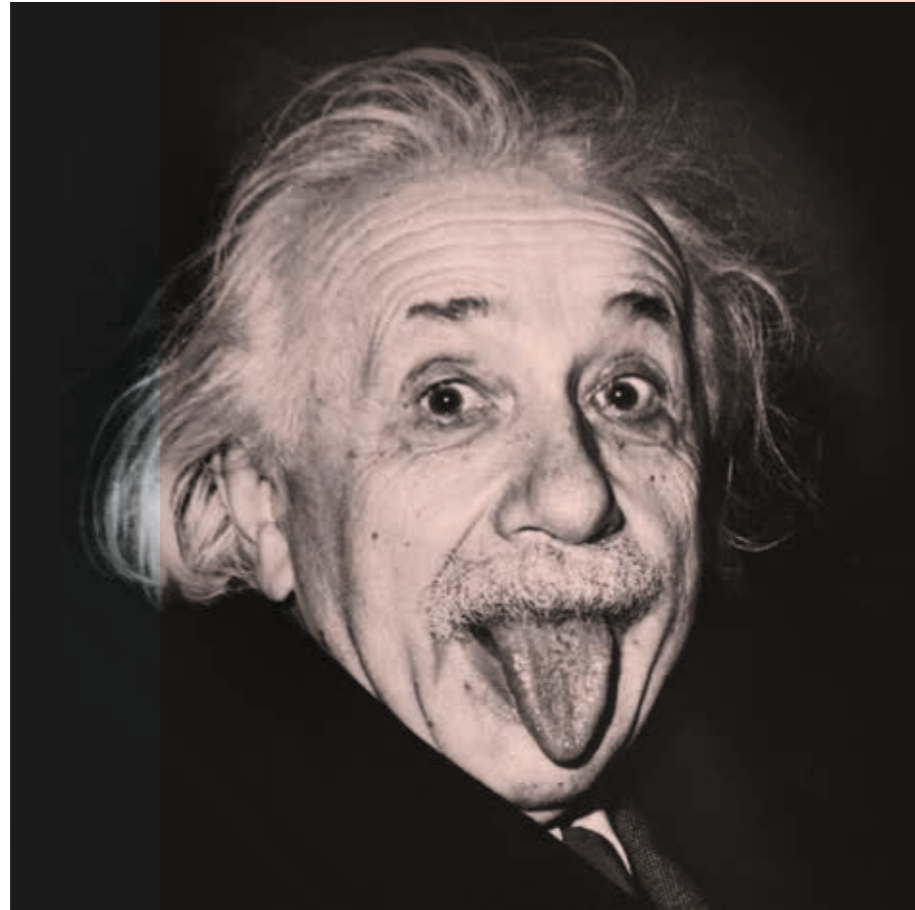
NEWTON was in gedachten aan het spelen toen hij de appelboom zag en de zwaartekrachttheorie bedacht.



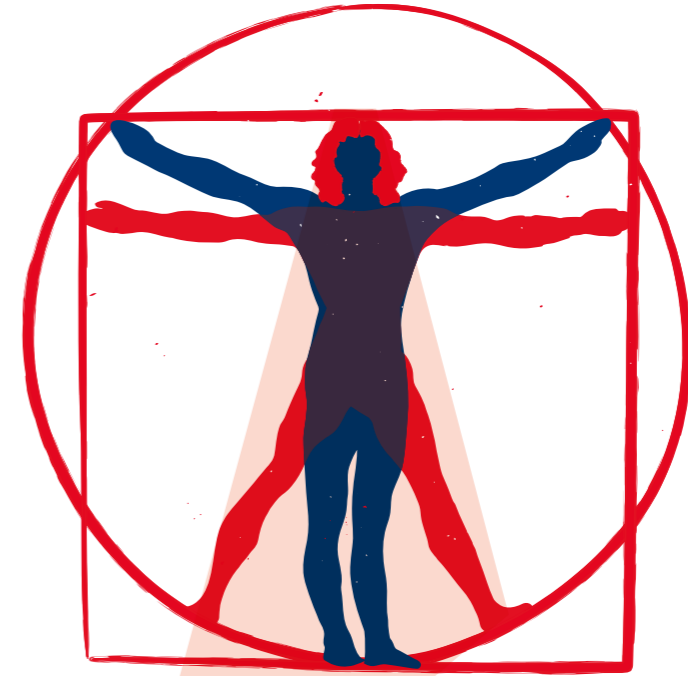
COLUMBUS was aan het spelen toen hij realiseerde dat de aarde rond was.



SHAKESPEARE & MOZART hebben hun hele leven gespeeld.



EINSTEINS gedachtenexperimenten waren briljante voorbeelden van innoveren door combineren en associëren.



DA VINCI beschouwde de wereld als een grenzeloze speeltuin.



RICHARD speelde tennis tijdens een clinic toen hij zich realiseerde dat buiten sporten en spelen niet voor alle kinderen vanzelfsprekend is.

(terwijl dat het wel zou moeten zijn!)

DE DROOM van de Krajicek Foundation is dat alle kinderen in Nederland gelijke kansen hebben om dicht bij huis, in een sociaal veilige omgeving, minimaal 1 uur per dag te kunnen bewegen.



ROLMODELLEN
Nooit opgeven,
wat er ook gebeurt

p.20



KENNIS & EXPERTISE
Van elkaar leren en
samen groeien

p.28



EVENTS
Samen sporten
schept een band

p.34



PLAYGROUNDS
We doen het
echt samen

p.44



We helpen jongeren om rolmodellen te worden voor de jeugd in hun eigen buurt. Om de impact van ons werk te vergroten, laten we jongeren uit de buurt zelf sport- en spelactiviteiten organiseren. Zo worden onze Playgrounds echte sportieve ontmoetingsplekken.

NOOIT OPGEVEN, WAT ER OOK GEBEURT

Krajicek Scholarshipper ben je niet alleen op de Playground, zo vindt Mohamed Agarmaoine, maar ook erbuiten. Dus als er ergens in de stad rotzooi wordt getrapt, pak je je verantwoordelijkheid, ga je het gesprek aan en 'ga je luisteren'. Diezelfde aanpak hanteert hij iedere zondag op de Krajicek Playground in zijn buurt in Harderwijk, waar hij samen met zijn tweelingbroer en zijn beste vriend -ook Scholarshippers- tientallen kinderen en jongeren begeleidt in het sporten en spelen met elkaar.



Mohamed Agarmaoine
geboren 30 maart 2000

Mohamed is sinds 2017 Krajicek Scholarshipper op Playground H.K. Pootstraat in Harderwijk. Aan de Hogeschool van Utrecht volgt hij opleiding Commerciële Economie. Ook loopt hij van februari tot en met juni 2021 stage op de afdeling marketing & communicatie van de Krajicek Foundation.



Ben je somber over de wereld? Neem dan eens een kijkje op de LinkedIn-pagina van Mohamed en raak geïnspireerd door zijn verhalen én die van zijn netwerk. Bevlogen, jonge mensen als Mohamed vertellen hun volgers over kwetsbaarheid, veerkracht en levenskracht, over 'de boel bij elkaar houden' en 'het verschil maken' voor jongeren, ook in tijden van rellen en avondklok, over de liefde voor hun vak en de diploma's die ze behaald hebben, en om 'in deze barre tijden' niet ook al het moois te vergeten dat om ons heen te zien is. Welkom in de wereld van Mohamed Agarmaoine.

Genieten

Mohamed straalt als hij begint te vertellen over het event dat hij in september samen met zijn collega Scholarshiper Hicham en tweelingbroer Achraf mocht organiseren voor zijn eigen buurt, op 'hun' Krajicek Playground H.K. Pootstraat in Harderwijk. Trots laat hij de 'aftermovie' zien: 'Je hoeft alleen maar naar de lachende gezichten te kijken van al die jongens en meiden, en het enthousiasme waarmee werd gespeeld en gesport met elkaar. Dit was echt genieten, voor ons allemaal.'

Mohamed is een drukbezette twintiger: naast zijn studie

commerciële economie aan de Hogeschool Utrecht, is hij stagiaire bij de afdeling Marketing en Communicatie bij de Krajicek Foundation en is hij Scholarshiper op de Krajicek Playground in zijn buurt in Harderwijk. Tientallen kinderen en jongeren begeleidt hij er, samen met zijn tweelingbroer en zijn beste vriend. Daarnaast is hij zelf fanatiek voetballer, en o ja, hij werkt daarnaast ook nog bij de klantenservice van T-Mobile. Hij glimlacht bescheiden: 'Kwestie van goed plannen. Gewoon vroeg opstaan.' Samen met een vriend is hij sinds kort bezig met een challenge: iedere ochtend om zes uur opstaan, ontbijten en daarna meteen gaan sporten: 'En dan ben je ready voor de dag.'

Of hij een rolmodel is: 'Zeker! Als er jongens naar me toekomen die zeggen dat ze ook Scholarshiper willen worden, dan zeg ik: prima, bewijs het maar. Kijk naar mij: ik heb er hard voor gewerkt om hier te komen. Dat betekent dus ook na het sporten dat we gaan schoonmaken met zijn allen.' Discipline is niet het enige dat 'zijn' jongeren meekrijgen op de Playground: 'Doorzettingsvermogen, acceptatie en respect staan bij ons hoog in het vaandel.' En dat is niet voor niets, legt hij uit: 'Wij zien de aanwezigheid van de jongeren ook als een kans om hen te kunnen ondersteunen

in hun persoonlijke ontwikkeling om straks goed mee te kunnen draaien in de maatschappij.'

Haantjesgedrag

Toen Mohamed en zijn broer op school een leerachterstand opliepen, vertelde hun vader wat dat kon betekenen voor hun carrièrekansen en toekomst: ze moesten naar het praktijkonderwijs. 'Maar dat wilde ik niet, ik wilde later een goede studie volgen. Toen heb ik een knop omgezet. Nu ga ik binnenkort op onze oude basisschool vertellen over mijn hbo-studie. De allerbelangrijkste les die ik de kinderen dan ga meegeven? Nooit opgeven, wat er ook gebeurt.' Van zijn vader leerde hij: behandel elkaar met respect: 'Zo'n soort vader wil ik ook worden. Behandel elkaar zoals je zelf ook behandeld wil worden. Op de Playground hanteer ik dezelfde regels als ik die thuis geleerd heb: kom je afspraken na, en sta nooit boven iemand: iedereen is gelijk.'

Een conflict lost Mohamed altijd direct op de Playground op: 'Je moet je mannetje staan dus het ter plekke oplossen. Veel ruzies gaan helemaal nergens over: dan komt zo'n jongen er net te hard in, in het spel, of gaat hij alweer in duel met dezelfde. Dan moet je snel schakelen, die jongens eruit halen en met ze in gesprek: blijken ze al eerder ruzie

te hebben gehad over een potje gamen bijvoorbeeld. Haantjesgedrag noem ik dat, dat probeer ik ze af te leren.'

Playstation

2020 was voor Mohamed een chaotisch jaar, maar toch ook een heel mooi jaar: 'Onze Playground moest natuurlijk ook dicht, maar we mochten ook als een van de eerste in Nederland weer open. Zelfs Koffietijd kwam bij ons kijken hoe we weer aan de gang gingen.' Vooral in die begintijd, toen alles nog dicht zat, maakte hij zich veel zorgen: 'De kinderen begonnen zich te vervelen, zaten heel veel binnen achter hun Playstation. Niemand had zin, het was veel 'ik heb het te druk met school' dat we hoorden.'

Samen met Hicham en Achraf bedacht hij een plan: 'Als Scholarshippers willen wij dat ze in beweging zijn, dus het was aan ons de kunst om ze toch zo ver te krijgen. We bedachten dat we eerst in kleine groepen van acht tot vijftien jongeren gingen gamen en dan aansluitend via het interactieve PlayStation Party de kinderen aanspoorden om te sporten: 'Kom, nou gaan we nog even naar buiten', zeiden we dan. 'Kom nou maar gewoon, het is goed voor je, en ik weet zeker dat het leuk gaat worden.' Buiten hadden we dan een voetvolleybalnet opgehangen op een

veldje en gingen we op anderhalve meter nog even met elkaar sporten. Dat werkte supergoed.'

Bokshandschoenen

En laat één ding duidelijk zijn: alleen kan hij het niet: 'We doen het samen.' Hij vertelt over die keer dat hij vanuit de moskee hoorde dat er wat jongens waren die overlast creëerden bij een winkelcentrum: 'Ze waren tussen de veertien en zestien -iets ouder dan de doelgroep waarmee wij normaal te maken hebben- maar we gingen erop af om met ze te gaan praten. Dus niet meteen beginnen met 'je doet het fout', maar écht met ze in gesprek gaan: 'Waarom zijn jullie hier?', en dan ga je luisteren. 'We vervelen ons', was het antwoord. Door de week werkten ze als vakkenvuller of pizzabezorger en op zondag hadden ze niks te doen. Ok, daar konden we wat mee. 'Luister', hebben we toen gezegd, 'iedere zondag zijn we op de Playground, je bent welkom. Kijk maar hoe het gaat.' Ik had er niet veel van verwacht, maar had voor de zekerheid toch een aantal bokshandschoenen meegenomen. Dat vinden oudere jongens vaak helemaal geweldig. En ze kwamen.' Mohamed straalt: 'En nog steeds. Iedere zondag staan ze bij mij.'



Boksen op de Playground

Iedere zondag is er wel wat te doen op Playground H.K. Pootstraat. Deze keer wordt er gebokst. Mohamed, Achraf en Hicham organiseren en begeleiden deze activiteiten.

225 jongeren een studiebeurs

Sinds 2006 hebben we al 2.426 studiebeurzen uitgereikt aan jongeren in aandachtswijken

Sportieve en maatschappelijke talenten ontwikkelen

In 2006 startten we met het Krajicek Scholarshipprogramma. Al snel bleek dat Scholarshippers niet alleen sportieve, maar ook sociale vaardigheden ontwikkelden en een belangrijke rol spelen in het versterken van de buurtbetrokkenheid.

Na bijna 15 jaar is het Scholarshipprogramma nog altijd een belangrijke interventie. Daarom blijven we de komende jaren inzetten op de

ontwikkeling en begeleiding van onze Scholarshippers.

In het studiejaar 2020/21 lanceerden wij de Krajicek Academy: een driejarig lesprogramma waarin Scholarshippers enerzijds leren sportieve en sociale vaardigheden in te zetten om de activiteiten op en rondom de Playgrounds optimaal te organiseren en anderzijds om zichzelf op een duurzame maatschappelijke manier (verder) te ontwikkelen.

Maatschappelijke diensttijd op de Playgrounds

Maatschappelijke diensttijd (MDT) is een ontdekkingsreis voor jongeren naar de beste versie van henzelf. In 2020 dienden wij met succes een aanvraag in bij ZonMw voor de Summer Squad: ons MDT-project waarin jongeren van 14 t/m 18 jaar als teamplayer tijdens de zomervakantie aan de slag gaan en zo kennismaken met het werk op en rondom onze Playgrounds. Teamplayers zijn verantwoordelijk voor de sport- en speluitleen, lopen mee met de buurtsportcoach en organiseren een klein sportief eindevent op hun eigen Playground.



Mohamed op Krajicek Playground H.K. Pootstraat in Harderwijk



Door kennis en expertise met elkaar te delen, kunnen we van Nederlandse kinderen wereldkampioen buiten sporten en spelen maken.

Om onze aanpak te toetsen en verder te verbeteren, voeren we daarom regelmatig onderzoek uit. Ook werken we nauw samen met andere kennispartners om van elkaar te leren en samen te groeien.

VUMC AMSTERDAM

Play 2 Improve betere motorische vaardigheden

Met Play2Improve wil het VUmc de motorische vaardigheden van kinderen vergroten. Twee bestaande interventies (iPlay en PLAYgrounds) worden verwerkt in een beweegprogramma en toepasbaar gemaakt voor de praktijk van onze Playgrounds.

Extra leuk om te melden is dat Krajicek Scholarshiper, Lamyae Razza als junior onderzoeker verbonden is aan Play2Improve.

Het beweegprogramma wordt in 2021 afgerond en de scholing en methodieken zullen dan vast onderdeel worden in de Krajicek Academy.



Kinderen zitten gemiddeld
10,6 uur per dag

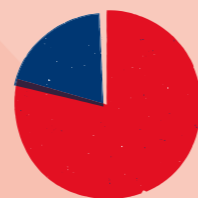
TECHNISCHE UNIVERSITEIT EINDHOVEN

Smart Playgrounds effectiviteit sportoverkapping

Zorgt het plaatsen van een sportoverkapping ervoor dat meer kinderen vaker en meer divers gaan bewegen? Met die vraag ging de TU/e aan de slag. Ze plaatsten sensoren op Krajicek Playground Bouwlust, deden veldonderzoek en vergeleken de resultaten met andere plekken zonder overkapping.

Het onderzoek maakt duidelijk dat Playgrounds zich in dynamische omgevingen bevinden waarbij diverse en veelal complexe factoren de effectiviteit bepalen. Hoewel er meer bezoekers waren op de Playground met sportoverkapping, kon dat niet enkel verklaard worden door de plaatsing van de overkapping.

De mate van effectiviteit is sterk afhankelijk van de combinatie tussen hardware (de inrichting) en software (de begeleiding).



80 % van de jongeren is
minder gaan bewegen in 2020

AMSTERDAM UMC

Impact through Logic inzicht in kansen en interventies

Er is niet één eenvoudige oplossing om onze droom te bereiken. Het is een complex samenspel van diverse onderling samenhangende factoren.

Met Impact through Logic brengt het Amsterdam UMC de activiteiten, organisatie, betrokkenen en behaalde resultaten van de Krajicek Foundation in kaart om zodoende inzicht te geven in kansen en mogelijke interventies.

Het onderzoek loopt tot september 2022. In de eerste, huidige fase wordt het Logic Model gebouwd aan de hand van documentatie, interviews, groepsessies en expert input. Zo is er al een inspirerende kennissessie met Lekker Fit! Rotterdam en de Amsterdamse Aanpak Gezond Gewicht geweest.



Kinderen spelen gemiddeld
5 minuten per dag buiten

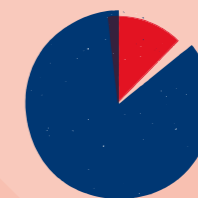
BUITENSPEELCOALITIE

Alle kinderen gezond en vitaal door buiten te spelen en sporten

Om onze droom te bereiken, vinden wij het belangrijk om onze krachten te bundelen met partnerorganisaties. In 2020, zijn we samen met Jantje Beton, de Johan Cruyff Foundation, Kenniscentrum Sport & Bewegen, het Mulier Instituut en het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn & Sport de Buitenspeelcoalitie gestart.

Ons gezamenlijke doel is dat in 2030, 90% van alle kinderen in de leeftijd van 4 t/m 18 jaar aan de dagelijkse beweegnorm voldoet.

Daarbij zetten we in op 4 pijlers: speel- en beweegrimte, de mindset, spelender- en bewegenderwijs leren op en rondom school én laten we speel- en beweegonderzoek uitvoeren.



1 op 7 kinderen
heeft geen vriendjes



Uitgelaten kinderen met gelukkige gezichten. Daar krijgen we energie van. Naast de reguliere activiteiten op onze Playgrounds organiseren wij ook landelijke sportevents, speciale bijeenkomsten voor Scholarshippers en investeren we in innovatieve projecten om buiten sporten en spelen nog aantrekkelijker te maken.

SAMEN SPORTEN SCHEPT EEN BAND

Jongeren extra motiveren om in de eigen wijk lekker in beweging te komen. Die taak was afgelopen winter toebedeeld aan volleybal-international Celeste Plak, ambassadeur voor de Winter Games, een initiatief van Sociaal Werk Nederland, de Johan Cruyff Foundation en de Krajicek Foundation: ‘De glimlach op al die gezichten, dat geeft zo’n voldoening. Gewoon lekker samen spelen en samen lachen.’



Celeste Plak
geboren 26 oktober 1995

Celeste Plak is topvolleybalster, speelde in Italië en Turkije en kwam meerdere keren uit voor het Nederlands team. In 2020 nam zij een pauzejaar en ontdekte zij haar sociale en maatschappelijke talenten. Onder andere door zich in te zetten als ambassadeur voor de Winter Games.





‘Wist je dat er in appelsap meer suiker zit dan in Fristi?’ Celeste stelt de vraag met enige verbazing, net zo verbaasd als de kinderen die de vraag mochten beantwoorden tijdens haar eigen activiteit in Holendrecht. Want sport en spel was lang niet het enige dat de kinderen kregen aangeboden: ‘Er was ook karaoke en dans, en we deden een voedings-kennisquiz.’

Helemaal loesoe

Het ging tijdens de Winter Games niet alleen om bewegen, legt de topatlete uit, het ging ook over ‘connecten’ met elkaar: ‘Het is ook een sociale bezigheid.’ En dat lukte, lacht Celeste: ‘De kinderen waren zo enthousiast, leergierig en dankbaar dat ze lekker onbezorgd naar buiten konden. Corona konden ze even helemaal vergeten.’ Het mooiste moment? ‘De glimlach op al die gezichten, dat geeft zo’n voldoening. Zeker nu, nu er zoveel dingen onzeker zijn. Gewoon lekker samen spelen en samen lachen.’

Op een karaoke-nummer van zangeres Shirma Rouse gingen de meiden ‘helemaal loesoe’: ‘Allemaal van die nummers die ik niet ken, maar die zij woord voor woord kunnen

meezingen. Ik was zwaar onder de indruk.’ En zelfs de jongens gingen uiteindelijk om: ‘Die vonden de karaoke in het begin superstom, maar toen er een jongen helemaal losging in een rapnummer wilden ze één voor één ook een liedje zingen.’ Mooi om te zien, vindt Celeste: ‘Ze worden uitgedaagd, hun grens wordt verlegd. Hetzelfde zag ik gebeuren bij basketbal: ‘Dat kan ik helemaal niet’, hoor je dan. Aan het einde van de dag raakten ze allemaal een driepunter. En het werkt twee kanten op hè: daar word ik dan ook weer blij van.’

Grenzen verleggen

Zelf ging Celeste het afgelopen jaar ook nieuwe dingen aan: ‘Omdat ik een pauzejaar had in mijn volleybalcarrière had ik ineens tijd om andere dingen uit te proberen: ik heb een dag mogen meelopen op een boerderij, ben beter gitaar leren spelen en ben meer gaan bakken.’ Ze heeft ‘onwijs’ veel geleerd: ‘Vooral op sociaal vlak. Ik wist niet dat ik er zoveel energie van zou krijgen om mensen te helpen. Mijn wakker ging op een dag om zes uur af en normaal sta ik dan echt niet te springen, maar nu werd ik letterlijk met een glimlach wakker. Dan wist ik: vandaag is

een mooie dag. Ik kan mensen blij maken, mensen het positieve laten zien, mijn eigen grenzen verleggen.'

Uitdagingen zijn goed voor een mens: 'Om jezelf te blijven triggeren en stimuleren zodat je jezelf kunt blijven ontwikkelen en andere manieren leert kennen, een beter mens wordt in feite. Dat je erachter komt dat je dingen kunt waarvan je eerst niet dacht dat je ertoe in staat was. En precies dát leren jongeren en kinderen ook buiten op een Cruyff Court of Krajicek Playground.'

Vrijheid

Afgelopen jaar was haar zwaarste jaar, maar ook haar mooiste jaar, vertelt Celeste: 'Ik zat niet goed in mijn vel. Laten we het daarop houden. Maar als alles goed gaat, leer je ook niets. Je hebt hobbels nodig in het leven. Als het tegenzit, probeer het te pakken: grijp het aan om er iets moois van te maken. Dat wil ik aan kinderen meegeven, maar ook aan volwassenen.' Ze vertelt: 'Heel veel jongeren zitten nu tegen een burn-out aan, en vier op de vijf beweegt te weinig. Een tekort aan beweging was er al, maar door corona is dat getal geëxplodeerd. Door lekker buiten te sporten en jezelf te

blijven uitdagen, voel je je zoveel beter. Initiatieven zoals de Winter Games zijn daarom heel erg nodig.'

Inmiddels is Celeste weer aan het meetrainen met Oranje: 'Ik ervaar sporten nu weer als vrijheid, waar dat voorheen als een beklemming voelde. Nu kan ik mezelf weer uitdagen, kan ik mezelf weer nieuwe doelen stellen. Ik was laatst bij de training, was er niemand. Ik zwaar teleurgesteld dat de training niet doorging, bleek ik een kwartier te vroeg te zijn. Dat was zo'n goed teken, dat ik er weer plezier in heb.'

Dezelfde taal

Waarom ze zich als ambassadeur inzet voor de Winter Games? 'Ik vind het belangrijk om positiviteit te brengen, er is al genoeg ellende in de wereld. Neem Bibian Mentel: zo positief en zo liefdevol als zij was. Kijk wat voor een enorme impact zij heeft gehad op iedereen. Positiviteit werkt aanstekelijk.' Ze noemt nog een voorbeeld: 'Tijdens de Winter Games heb ik verschillende jongeren gesproken en natuurlijk zitten daar heftige verhalen tussen, maar ook verrassend positieve. Zo was er een meisje van wie de ouders gescheiden waren. Haar

vader was altijd aan het werk zodat ze hem nooit zag. Door corona zat hij nu thuis en kon ze hem veel vaker zien.'

En natuurlijk ziet ze ook de nadelen van de lockdown voor veel kinderen: 'Kinderen zitten veel meer binnen, op een scherm. Natuurlijk brengt de digitale wereld mensen ook samen, maar we moeten voorkomen dat mensen in de toekomst niet meer weten hoe ze een gesprek aangaan met elkaar, en alleen nog maar in hun eentje op hun telefoon zitten.' Nog een reden om samen te blijven sporten, vindt Celeste: 'Het scheidt een band, zelfs als je niet dezelfde taal spreekt. Ik heb het zelf meegemaakt toen ik als international in Turkije en Italië speelde: als je een glimlach ziet bij een ander, dan word je zelf ook blij. Heel simpel eigenlijk.'



Winter Games in Holendrecht
Celeste Plak organiseerde ook een eigen Winter Games activiteit in de Amsterdamse wijk Holendrecht. Daar werd gedanst, gezongen en flink gesport.

Ruim 55.000 jongeren in beweging

3.000 extra sport- en spelactiviteiten op 921 locaties door heel Nederland

Bewegen, plezier en ontmoeten tijdens de Winter Games

Voor de fysieke, mentale en sociale ontwikkeling van jongeren zijn sport, spel en bewegen cruciaal.

Tijdens de coronapandemie zijn maatschappelijke problemen, zoals bewegingsarmoede, verder uitvergroot: maar liefst 80% van de jongeren is minder gaan bewegen en een ruime meerderheid voelde zich bovendien gespannen of zelfs gestresst.

Samen met de Cruyff Foundation, Sociaal Werk Nederland en het ministerie van VWS hebben we met de Winter Games jongeren gemotiveerd om tijdens de donkere wintermaanden in beweging te komen. En met succes.

Er werden lokaal 3.000 extra sport- en spelactiviteiten georganiseerd op 921 locaties waarmee we ruim 55.000 jongeren in beweging hebben gebracht.

Van Winter Games naar Summer Games

De Winter Games onderstrepen de urgentie van het belang van sport, spel en bewegen voor jongeren. Ook na de winterperiode willen we buurtsportcoaches, jongerenwerkers en Krajicek Scholarshippers de mogelijkheid geven om lokaal extra sport- en spelactiviteiten te organiseren. Daarom hebben we een aanvraag voor de Summer Games ingediend zodat we nog meer jongeren in beweging kunnen brengen.



Celeste bij haar eigen Winter Games activiteit in Holendrecht



Een veilige plek in de buurt om te sporten, te spelen en vriendjes te maken.

Ons eerste multifunctionele sportveld openden we in 1998 in Den Haag. Inmiddels staat de teller op 126 Krajicek Playgrounds in 42 gemeenten.

Robbert Houdijk stuurt als coördinator van Stichting Werkgever Sportclubs Den Haag (WSDH) de buurtsportcoaches aan op Krajicek Playgrounds in Den Haag. Het was een pittig jaar, maar ook één waarin beter werd samengewerkt en creatieve ideeën ontstonden. ‘We zijn met een muziekbbox voor een flat gaan staan en deden aan balkonsport en e-sports, en we hielden online challenges in skateboarden, ballen hooghouden en sokken in een emmer gooien.’

Hij deed net een rondje langs de Playgrounds en het is ‘volle bak’ vandaag: ‘Prachtig om te zien.’ Het mooiste wat hij ziet? ‘Het plezier en de vreugde, even zonder al die nare gedachtes, gewoon lekker aan het sporten buiten.’ Heel vreemd was het, toen alles ineens helemaal stil kwam te liggen vorig jaar, vertelt Robbert: ‘We mochten niet meer naar buiten en zaten ineens thuis. Wat ga je dan doen? Dat was wel even zoeken.’

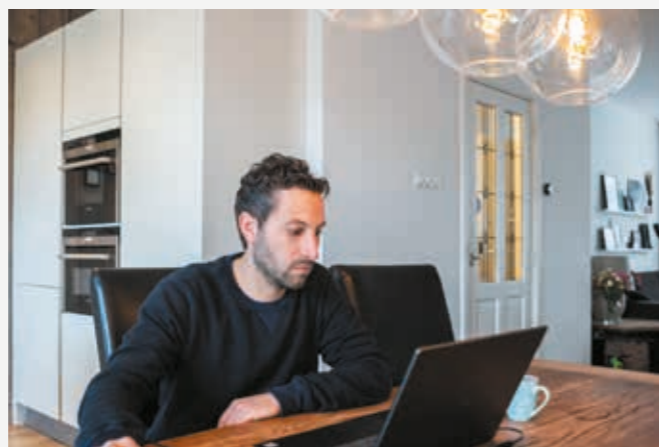
Balkonsport

Eén van de dingen die al vrij snel duidelijk werd, was dat zijn werk anders moest: ‘Ik was in mijn eentje teamleider van 26 buurtsportcoaches, die nu allemaal hun activiteiten moesten aanpassen. Het was voor mij onmogelijk om hen daar alle 26 in te begeleiden.’ Nieuwe collega’s werden aangetrokken en samen met hen stortte Robbert zich op manieren om kinderen en



Robbert Houdijk
geboren 15 februari 1984

Sport en bewegen zit bij Robbert in het bloed. Hij heeft op hoog niveau handbal gespeeld en is nu al ruim 10 jaar actief in de gemeente Den Haag als coördinator en teamleider van de buurtsportcoaches. Samen met zijn team zorgde hij ook in coronatijd voor de nodige sportieve afleidingen.



jongeren toch betrokken te houden: 'We gingen ons richten op het aanbieden van e-sports, waren actief op social media, kregen allerlei trainingen en we gingen online content maken.'

Het allerbelangrijkste hierin: 'Dat we allemaal samen bleven benadrukken hoe belangrijk het was dat er bewogen werd.' Corona maakte Robbert en zijn collega's innovatief: 'We zijn met een muziekbox voor een flat gaan staan en deden aan balkonsport met alle bewoners, we maakten een WSDH-journaal en we hielden online challenges in skateboarden, ballen hooghouden, opdrukken, ballen op elkaar houden, sokken in een emmer gooien, koppen en vangen.'

Verschrikkelijk spannend

En op 4 mei, hij herinnert het zich nog precies, 'ging alles weer open': 'Heel fijn natuurlijk, maar het was niet meteen één groot feest: het was best wel pittig om aan alle coronaregels te voldoen. Er waren allerlei draaiboeken en veiligheidsmaatregelen. In die beginperiode vonden veel mensen het nog verschrikkelijk spannend. We wisten nog zo weinig over het virus.'

Aan die heropening ging een heel

traject vooraf: 'In samenwerking met een ambtenaar hadden we een goed uitgewerkt voorstel neergelegd bij de gemeente: in ons plan hadden we nagedacht over een manier waarop kinderen en jongeren toch konden sporten en bewegen, maar dan op een veilige manier. Dus we zorgden ervoor dat we doelgroepen en leeftijden niet mengden, we werkten met verschillende zones, materialen moesten na elk gebruik ontsmet worden, en ouders mochten niet meer op de Playground komen. Er waren heel veel zaken waar we over na moesten denken.'

De juiste mensen

Er was veel angst in die periode, herinnert Robbert zich: 'Niet alleen bij ouders en kinderen, maar ook bij de buurtsportcoaches: zij hadden het gevoel in het diepe gegooid te worden, voelden zich extra kwetsbaar. Die verantwoordelijkheid om het allemaal goed te regelen, die voelde ik wel ja. En er ging zo ongelofelijk veel tijd in zitten.' Gelukkig hoefde hij het niet alleen te doen: 'Collega's, maar ook partners in het welzijnswerk, het onderwijs, de sportverenigingen en de gemeente: we konden elkaar goed vinden. We deden en doen het nog steeds echt samen.' En met resultaat:

‘We hebben afgelopen jaar ruim 500 uur aan sportactiviteiten aangeboden op elk van de 34 Playgrounds waar WSDH actief is, iedere dag tussen drie en negen uur 's avonds.’

De samenwerking met de Krajicek Foundation is ‘onmisbaar voor het personeelbestand’ van WSDH, vertelt Robbert: ‘Ik doe dit nu ruim tien jaar, en heb gezien hoe stagiaires en vrijwilligers uit de buurt Krajicek Scholarshippers worden. Veertig stagiaires per jaar krijgen we van het ROC Mondriaan Sport & Bewegen, waarvan de vijf tot zes beste het Scholarshipprogramma volgen. Een aantal daarvan krijgen dan uiteindelijk ook een baan bij ons. Ruim de helft van ons team is zo binnengekomen. Daarom is het Scholarshipprogramma superbelangrijk. Hierdoor krijg je de juiste mensen –streetwise en sportopgeleid- op de juiste plek.’

Huiselijk geweld

Niet alleen als team zijn ze gegroeid, vertelt Robbert, ook de banden met het netwerk zijn versterkt: ‘Buurtsportcoaches hebben een belangrijke signaleringsfunctie waar welzijnswerkers ons voor nodig hebben. Zeker nu. Nu kinderen en jongeren veel meer binnen zitten. We zien bijvoorbeeld dat huiselijk geweld in onze

buurten omhoog is geschoten: we hebben het hier over kleine huisjes met grote gezinnen, veel depressies en verveling. Er ligt nu extra druk op. En wij hebben op onze beurt de welzijnswerkers nodig om er zeker van te zijn dat de jongeren goed geholpen worden. Het gaat om vertrouwen: als een buurtsportcoach iets ziet, dan is het voor hem enorm belangrijk dat het goed wordt opgepakt door een welzijnswerker. De lijntjes zijn veel korter geworden waardoor jongeren nu sneller en beter worden geholpen.’

Zelf kreeg Robbert thuis alle kansen om te spelen, vertelt hij: ‘De vraag was niet óf ik naar een sportvereniging ging, maar naar welke. Ik kom uit een handbalfamilie en dat heeft me veel gebracht. Ik speel het vanaf mijn zevende tot nu. In mijn studietijd heb ik op hoog niveau gespeeld en zat ik bij de eredivisie.’ In die tijd leerde hij met veel dingen omgaan: ‘In teamsport leer je de gaten voor elkaar dichtlopen, leer je doorzetten, en je verantwoordelijkheid te nemen als er een conflict speelt, maar ook wanneer je een stapje extra kunt zetten.’

Koning

Het zijn levensvaardigheden die hij nog steeds gebruikt: ‘Hoe ik me moet verbinden bijvoorbeeld, ook bij tegenslag, om juist dan

ook samen te werken. Maar ook het omgaan met stress. Vanaf maart vorig jaar lag er behoorlijke druk op alles. Daar heb ik door het handballen mee leren omgaan: als er bij een kampioenschap zeshonderd man op de tribune zit, kan je je verantwoordelijkheid afgeven en de bal doorspelen of zelf actie ondernemen, met het risico dat je een fout maakt. Wat ik heb geleerd, is dat je wel moet gaan op dat soort momenten, anders win je niet. Bij druk moet je niet een stapje terugdoen, maar een stapje extra.’

Vooral de software, de begeleiding is nu belangrijk, vindt Robbert: ‘Het gaat hier om mensen, om jeugd, om stress en emoties die eruit moeten: lekker naar buiten dus en sportief zijn.’ Zelf heeft hij al een tijdje niet kunnen handballen door de lockdown, maar af en toe pakt hij zijn kans tijdens zijn rondje langs de Playgrounds: ‘Even een bal tegen een muur schieten of een potje tennissen tegen een elfjarige, maar veel meer dan dat is het niet en dat mis ik: ik heb wel een beetje uitdaging nodig. Hopelijk kan het binnenkort weer.’ Zorg wel dat je raak schiet trouwens, op zo’n Playground, lacht hij: ‘Als de bal na tien keer schieten nog niet in het doel zit, dan kan je je gezicht eigenlijk niet meer laten zien. Maar als het wel lukt, dan ben je de koning.’



Rondje langs de Playgrounds

Op zijn rondje langs de verschillende Haagse Krajicek Playgrounds neemt Robbert de tijd om even bij te praten met de buurtsportcoach.

5.670 kinderen structureel in beweging

Kinderen nemen gemiddeld drie keer per week deel aan sport- en spelactiviteiten op hun Playground

Buiten sporten, spelen en elkaar ontmoeten

Even schrikken was het wel, toen in maart ook alle Playgrounds op slot gingen. Om kinderen te motiveren om in beweging te blijven, deelden Scholarshippers en het Krajicek Team iedere week beweegtips onder de hashtag #samensterkengezond.

Begin mei mochten we weer open. We zagen dat onze Playgrounds, *meer dan ooit*, sportieve ontmoetingsplekken in de buurt zijn en een positieve uitlaatklep bieden.

Dankzij de goede samenwerkingen met verschillende buursportorganisaties, jongerenwerk, handhaving en Scholarshippers konden kinderen op onze Playgrounds 'gewoon' lekker buiten sporten, spelen en elkaar ontmoeten.

We zijn er trots op dat de kern van ons werk is blijven doorgaan en dat we op 126 Playgrounds in 42 gemeenten ruim 5.500 kinderen structureel in beweging brengen.

The Outdoor Generation

Sportieve ontmoetingsplekken voor jong én oud: dat is de ambitie in het project 'The Outdoor Generation'. Uit 21 aanvragen hebben we 10 Krajicek Playgrounds geselecteerd waarmee we in 2021 starten met de uitvoering. Onder leiding van STEAD Advisory en in samenwerking met de lokale partijen wordt iedere plek uniek en passend bij de wensen van de buurt. In september verwachten we de eerste getransformeerde Playground te realiseren: de primeur is voor Krajicek Playground Reigersbos in Amsterdam.



Er worden heel veel verschillende activiteiten georganiseerd, maar voetbal blijft bij jongens én meiden het populairst.

Samen werken aan een sportieve, sociale en verbonden samenleving.



Om onze droom te kunnen realiseren, zijn structurele samenwerkingen van essentieel belang.

Wij zijn onze trouwe partners zeer dankbaar voor hun inzet en steun. Ook tijdens dit uitdagende jaar mochten wij onverminderd op hun steun rekenen.

Door onder meer de krachten te bundelen, financiële middelen ter beschikking te stellen en kennis & expertise te delen, kunnen wij onze programma's en activiteiten ontwikkelen en uitvoeren.

Samen met onze partners creëren we letterlijk en figuurlijk ruimte zodat kinderen in aandachtswijken kunnen sporten, spelen en groeien. En zetten we ons samen in voor een sportieve, sociale en verbonden samenleving.



ABN AMRO

Duurzame ontwikkeling van jongeren in aandachtswijken

Sinds 2003 is ABN AMRO sponsor van de Krajicek Foundation. Samen zetten we ons in om kansgelijkheid te vergroten en richten ons daarbij met name op de ontwikkeling van Krajicek Scholarshippers.

In ons gezamenlijke coachingprogramma gaan medewerkers van de bank samen met Scholarshippers aan de slag om hen te helpen bij diverse hulpvragen. "De gedrevenheid van de Krajicek Scholarshippers en de mooie gesprekken die wij hebben, geven mij ook drive en energie," zegt Paul van Sprundel, vrijwilliger ABN AMRO Foundation.



Nationale Postcode Loterij

Samen werken aan een betere wereld

De Nationale Postcode Loterij is in 1989 opgericht en steunt inmiddels 104 goede doelen die werken aan een betere wereld.

Sinds 2015 is de Krajicek Foundation vaste beneficiënt en mochten wij ook in 2020, dankzij de deelnemers aan de loterij, het royale bedrag van €500.000,- in ontvangst nemen.

In 2020 zijn wij gestart met ons extra project 'The Outdoor Generation' waarbij alle gemeenten waarin wij actief zijn hun interesse kenbaar konden maken. Inmiddels zijn de 10 Playgrounds geselecteerd en gaan we in 2021 aan de slag om deze plekken te transformeren tot duurzame, innovatieve en sportieve ontmoetingsplekken voor de hele buurt.



Nike

Professioneel en herkenbaar op de Playgrounds

's Werelds grootste sportmerk is al jaren vaste partner van de Krajicek Foundation. Naast een financiële bijdrage is Nike een belangrijke kennispartner op het gebied van meidenparticipatie (Made to Play) en stellen zij kleding beschikbaar aan het Krajicek Team en Krajicek Scholarshippers.

De befaamde rode kleding zorgt ervoor dat onze Scholarshippers er professioneel en herkenbaar uitzien op de Playgrounds en tijdens onze events. Omdat we dit jaar geen gezamenlijke aftrap konden doen, hebben onze regiomanagers persoonlijk alle kleding uitgereikt en ontvingen Scholarshippers als extraatje ook een prachtige Nike rugtas.

VriendenLoterij

Meespelen voor de Krajicek Foundation

De VriendenLoterij zet zich in voor een sportieve en gezonde samenleving. In 2020 werd er ruim €56 miljoen geschonken aan 62 organisaties die zich inzetten voor gezondheid en welzijn in Nederland. En aan 3.300 clubs, stichtingen en verenigingen.

Uniek aan de VriendenLoterij is dat deelnemers zelf kunnen kiezen welk goed doel zij steunen. De Krajicek Foundation is één van die goede doelen.

Dankzij de deelnemers mochten Richard en Gerlinde op kantoor het mooie bedrag van €99.647,- in ontvangst nemen.

Nijha

Dicht bij huis sporten en spelen voor alle kinderen

Sinds 2004 is Nijha een belangrijke partner van de Krajicek Foundation. Naast financiële ondersteuning levert zij ook de materiaalpakketten voor de Playgrounds. Daarnaast is Nijha één van de beweegpartners in The Outdoor Generation.

Nijha is ontwerper en inrichter van beweegruimtes. Van advies en ontwerp tot de complete inrichting van sportaccommodaties en speelplekken. Kees van Marion: "De Krajicek Foundation zet zich in om alle kinderen de mogelijkheid te bieden dicht bij huis te sporten en te spelen. Een visie die naadloos aansluit bij die van Nijha."

Pulastic

Veilig bewegen en sporten

Pulastic en de Krajicek Foundation hebben allebei als doel om alle kinderen in Nederland veilig te laten bewegen.

Pulastic, marktleider in sportvloeren, is dan ook al jaren een toegewijde partner van de Krajicek Foundation. Naast financiële steun mogen wij ook rekenen op hun kennis en kunde, bijvoorbeeld op het gebied van duurzaamheid en innovatie.

Pulastic is bovendien één van de beweegpartners in The Outdoor Generation waarin zij onder andere meedenken over hoe sportvloerinnovaties kunnen bijdragen aan een grotere beweegvriendelijkheid.

Haafkes

Maatschappelijk verantwoord bouwen aan de toekomst

Sinds 2018 is Haafkes officieel partner van de Krajicek Foundation. Het familiebedrijf heeft continuïteit, lange termijnvisie en duurzaamheid hoog in het vaandel staan.

Naast een financiële bijdrage is Haafkes uitvoerder van de bouw van de sportoverkappingen in het kader van het extra project 'Kinderen bewegen naar een betere toekomst'.

In Den Haag en Rotterdam is het project reeds afgerond. De derde en laatste sportoverkapping zal in 2021 in Zaandam gerealiseerd worden.

YALP

Interactieve Playgrounds

Sinds 2019 is YALP partner van de Krajicek Foundation. Het begon met een ambitieus en innovatief project waarbij we in één dag Krajicek Playground Boswinkel Plaza in Enschede omtoverden tot een innovatieve en interactieve plek voor de hele buurt.

Samen met Nijha en Pulastic zijn zij één van de beweegpartners in het project The Outdoor Generation.

YALP levert speel- en sporttoestellen voor de professionele markt waarbij zij zich vooral richten op interactieve toestellen en concepten die inspelen op hedendaagse trends.



Vaessen

Samen bouwen aan sport, bewegen en ontmoeten

Vaessen richt zich op de ontwikkeling, bouw en onderhoud van maatschappelijk vastgoed waaronder sport- en onderwijsvoorzieningen voor verschillende gemeenten.

De Krajicek Foundation past goed binnen het MVO-beleid van Vaessen. Tom Haagmans: "Samen bouwen we al meer dan 10 jaar aan sport, bewegen en ontmoeten!"

Dankzij de toekenning van fondsen kunnen wij onze programma's ontwikkelen, uitvoeren en verbeteren. In 2020 ontvingen wij in het totaal €323.844,- van (vermogens)fondsen en stichtingen.

Bijzondere donatie: ATP ACES for Charity

Het ATP-programma ACES for Charity steunt wereldwijd goede doelen en initiatieven in landen waar de ATP Tour wordt gespeeld en waar ATP spelers vandaan komen.

Vorig jaar ontving de Krajicek Foundation een bijdrage van ruim €13.000,- waarmee de programmering en activiteiten van 8 Krajicek Playgrounds in Amsterdam, Den Haag, Rotterdam en Utrecht een jaar lang ondersteund kunnen worden.

De bijdrage wordt onder andere gebruikt om:

- Iedere week sport- en spelactiviteiten te organiseren voor ruim 350 kinderen
- 8 Krajicek Scholarshippers te voorzien van een studiebeurs en deel te laten nemen aan de Krajicek Academy
- Materiaalpakketten aan de Playground ter beschikking te stellen
- Uitvoering van sport-toernooitjes en/of events op de Playground te ondersteunen

ABN AMRO
FOUNDATION

HET
AMSTERDAMSCH
FONDS

STICHTING
BOSCHUYSSEN

STICHTING
HET BURGER
EN NIEUWE
WEESHUIS

STICHTING HET
BURGER WEESHUIS
HARDERWIJK

STICHTING
CASTERENSHOEVE

STICHTING DE
GREZ-MAHIE

FONDS 1818

STICHTING
HULP NA
ONDERZOEK

STICHTING
HUIJSKES- VAN
DOORNE FONDS

STICHTING
IT4KIDS

K.F. HEIN FONDS

STICHTING
LEVI LASSEN

VAN OMMEREN-
DE VOOGT
STICHTING

PRO JUVENTUTE
STEUNSTICHTING

RDO BALIJÉ
VAN UTRECHT

STICHTING SAB

FONDS SCHIEFBAAN
HOVIUS

SINT
LAURENSFONDS

STEUNFONDS
JEUGDBESCHERMING
ROTTERDAM

STICHTING
VOGELGEZANG
FOUNDATION

VSBFONDS

FONDS WIGGERS
VAN KERCHEM



Ook in 2020 weer een Meidenevent dankzij IT4Kids

Het Krajicek Meidenevent werd voor de vijfde keer georganiseerd dankzij de steun van Stichting IT4Kids. Ook zij zetten zich in voor kinderen waarvoor sport en spel niet vanzelfsprekend is.

tot de laatste minuut spannend bleef wie er zou winnen.

Kickboksen, dansen en spandoeken maken

IT4Kids zamelt gebruikte en afgeschreven hardware in en schenkt de waarde hiervan aan goede doelen. Met hun steun kunnen wij het Meidenevent organiseren en zo meidenparticipatie een boost geven.

Binnen in de sporthal konden meiden meedoen aan workshops kickboksen, dansen en spandoeken maken. Ook onze ambassadeur, Stijn Fransen was van de partij.



Het event, speciaal voor meiden in de leeftijd van 8 t/m 15 jaar, heeft als doel om meiden te motiveren om te (blijven) sporten. Op zondag 6 september 2020 vond de vijfde editie plaats in het Friendship Centre in Amsterdam.

Ze presenteerde het event en gaf zelf ook dansworkshops. "Ongelooflijk wat een energie die meiden hebben!", zegt Stijn glunderend na haar laatste workshop. "We gaan zo de prijsuitreiking doen, maar eerst nog even met de meiden *tiktokken*, want dat hebben ze gevraagd."

Twintig teams voor het meidenvoetbaltoernooi

Buiten op de velden speelden maar liefst 20 teams in twee leeftijdscategorieën het voetbaltoernooi.

Geslaagde dag

"We zijn ongelooflijk blij dat we na al die maanden een landelijk event kunnen organiseren", zegt Gerlinde van Raalte. "Uiteraard hebben we het wel in aangepaste vorm moeten doen. Maar iedereen heeft zich keurig aan de regels gehouden en het ging bijna als vanzelf. Het is zo fijn dat we de meiden een sportieve, gezellige en onbezorgde dag uit hebben kunnen bezorgen!"



De populariteit van voetbal is de afgelopen jaren stevig toegenomen onder meiden. Dat zien we niet alleen terug in het aantal inschrijvingen, maar ook in het niveau: er werden veel mooie wedstrijden gespeeld waarbij het

With whom we play

Samen werken aan een hoger doel. Immers, teamwork makes the dream work. Om onze doelen te bereiken is een creatief, flexibel en slagvaardig team nodig. Ons team bestaat uit 10 personen (8,5 FTE) inclusief de (project)medewerkers die werkzaam zijn voor de organisatie van de Koningsspelen.

In dit jaarverslag kun je lezen hoe we jeugd in aandachtswijken in beweging brengen. De urgentie van ons werk was al hoog, maar is verder uitvergroot door de coronapandemie. In Nederland groeien 270.000 kinderen op in armoede waardoor er in 1 op de 12 gezinnen geen geld is om lid te worden van een sportclub. Het afgelopen jaar is 80% van de

jongeren minder gaan bewegen, terwijl 97% van de jeugd in aandachtswijken al structureel te weinig beweegt. 1 op de 7 kinderen heeft geen vriendjes en ruim de helft van de jongeren geeft aan zich gespannen of zelfs gestresst te voelen. Zorgwekkende feiten. En daarom zetten wij ons iedere dag in, met hart en ziel, om hier verandering in te brengen.

**KRAJICEK
AMBASSADEURS**



Gregory Sédoc
Atleet & Presentator



Stijn Fransen
Actrice & Presentatrice



Serdar Gözübüyük
Scheidsrechter & Ondernemer



Mariëlle Arendse
fondsen & relaties



Esther van der Vooren
financiën



Wim de Jong
regiomanagement



Erwin Goedhart
events



Hasan Abaka
regiomanagement



Chris Kaper
regiomanagement



Gerlinde van Raalte
algemeen directeur



Freia Goederaad
marketing & communicatie



Angelique Rozeboom
regiomanagement



Rowanne van Veldhoven
projectcoördinator

Bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor de vaststelling en goedkeuring van de jaarstukken. In 2020 is het bestuur vijf keer (online) bijeengewees voor een vergadering: in april, mei, juni, oktober en december. Er is onder andere gesproken over:

- Inhoudelijke voortgangsrapportages ten aanzien van de uitvoering van het beleid en de realisatie van de doelstellingen;
- Uitvoering jaarplan;
- Begroting en financiële voortgangsrapportages;
- Benoemen en herbenoemen bestuursleden;
- Ontwikkeling fondsenwerving, partnerships en eigen fondsenwervende events;
- Uitvoering Koningssspelen en
- Invloed coronamaatregelen op activiteiten en programma's organisatie.

Het bestuur van de Krajicek Foundation vervult haar taken op vrijwillige basis. De bestuursleden worden benoemd op persoonlijke titel en bestuurlijke kwaliteiten op basis van een profielschets. Een benoemingsprocedure is vastgesteld waarmee de kwaliteit en continuïteit van het bestuur worden gewaarborgd.

Het bestuur van de Krajicek Foundation bestaat uit zes personen waarbij de leden van het bestuur voor een bestuursperiode van vier jaar worden benoemd, en waarbij zij voor een tweede en derde termijn kunnen worden herbenoemd.

Samenstelling bestuur Krajicek Foundation

31 december 2020

Naam	Functie	Benoemd / Termijn	Datum van aftreden
Jan Hamming	Voorzitter	Juni 2019 / T1	Juni 2023
Michiel Martin	Secretaris	Maart 2020 / T2	Maart 2024
Jelle Dijkstra	Penningmeester	Maart 2020 / T1	Maart 2024
Richard Krajicek*	Bestuurslid	Juni 2020	Juni 2024
Floris van Oranje	Bestuurslid	Maart 2020 / T3	Maart 2024
Jolanda Jansen	Bestuurslid	December 2020 / T3	December 2024

* In de statuten is vastgelegd dat Richard Krajicek onbeperkt herbenoembaar is.

Het CBF-keurmerk 'erkend goed doel' wordt toegekend aan goede doelen die aan de strenge kwaliteitseisen van de toezichhouder voldoen. Naast de jaarlijkse check vindt om de drie jaar een hertoetsing plaats. In 2020 heeft deze hertoetsing plaatsgevonden en is onze erkenning verlengd.

Beloning directie

Voor de beloning van de directie volgen wij de richtlijn 'regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties'. De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie van de algemeen directeur vond plaats door het bestuur van de Krajicek Foundation.

Dit leidde tot de zogenaamde BSD-score van 355 punten met een maximaal jaarinkomen van €100.527,- (1 FTE/12 maanden). Het jaarinkomen van de algemeen directeur bedroeg

in 2020 €89.791,- en bleef daarmee binnen de geldende maxima.

Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellings, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn bleven voor de algemeen directeur met een bedrag van €100.693,- binnen het in de regeling opgenomen maximumbedrag van €201.000,- per jaar. De belaste vergoedingen/bijtellings, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn staan bovendien in redelijke verhouding tot het jaarinkomen.

Integriteitsbeleid

We vinden het belangrijk om goede relaties met alle belanghebbenden te onderhouden, zoals gebruikers en begeleiders op de Playgrounds en sponsors, partners & gemeenten. Wij volgen dan ook de relevante gedragscodes en richtlijnen die voor de sector gelden.

Op onze website vind je alle informatie over onze klachtenregeling, onze vertrouwens-

personen en onze gedragscode. Samen met het CBF hebben we gekeken waar dit nog beter kan. Daarom zijn wij eind 2020 gestart met een aanscherping van ons integriteitsbeleid waarbij we de definities, doelgroepen en preventie in kaart hebben gebracht.

In het eerste kwartaal van 2021 ronden we het beleid af en zullen we deze publiceren.

De balans is per 31 december 2020 en de staat van de baten en de lasten over 2020 zijn ontleend aan de jaarrekening 2020 waarin de volledige financiële gegevens over 2020, inclusief deze toelichtingen, zijn opgenomen. Bij deze jaarrekening is door de accountant een goedkeurende controleverklaring verstrekt.

Algemene toelichting

De Krajicek Foundation ontvangt haar inkomsten uit diverse bronnen, zoals het bedrijfsleven, loterijen, (vermogens)fondsen, particuliere donaties én uit eigen fondsenwervende events. Met partners wordt bij voorkeur een meerjaren-overeenkomst afgesloten om zo de continuïteit van de uitgaven richting diverse programma's en activiteiten te waarborgen.

Het percentage baten afkomstig uit de eigen fondsenwerving bedraagt over 2020, 72% (2019: 58%) van de totale baten. Dit is exclusief de bijdragen voor de Winter Games, het MDT-project en de Koningsspelen. De direct aan eigen fondsenwervende gekoppelde kosten waren in 2020, 16% (2019: 8%) van de eigen baten. Deze verhoging komt met name doordat het Krajicek Foundation Gala niet kon plaatsvinden.

Het percentage is binnen de norm van 25% welke het CBF oorspronkelijk hanteerde en welke ook de Krajicek Foundation een gewenste verhouding vindt.

Uiteraard is het doel van de Krajicek Foundation om het grootste gedeelte van de inkomsten te besteden aan het motiveren van kinderen en jeugd om regelmatig te bewegen: 6,4 FTE van de totaal 8,5 FTE is hier direct bij betrokken (doelrealisatie). Het percentage van het geld dat is besteed aan de doelstelling t.o.v. de totale lasten bedraagt 84% (2019: 81%).

Het uitgangspunt is om de indirecte kosten zo laag mogelijk te houden. Het bestuur heeft de norm voor kosten van het beheer en administratie t.o.v. de totale lasten vastgesteld op maximaal 15%. In 2020 was het percentage indirecte kosten 5% (2019: 5%).

Balans

na saldobestemming

in Euro's	31 dec. 2020	31 dec. 2019
Activa		
Materiële vaste activa		
Vlottende activa		
Debiteuren	23.467	214.885
Te vorderen posten en overlopende activa	3.158.320	711.203
Liquide middelen	4.534.890	4.002.921
	7.716.707	4.929.009
Totaal activa	7.728.402	4.929.009
Passiva		
Reserves		
Continuïteitsreserve	1.036.051	1.046.918
Overige reserve	150.805	150.805
Bestemmingsreserve 25-jarig jubileum	15.000	-
Bestemmingsreserve Scholarshipprogramma	46.144	-
Bestemmingsfondsen		
Koningsspelen	5.639	5.639
Kinderen bewegen naar een betere toekomst	567.955	597.539
The Outdoor Generation	2.442.591	2.500.000
	4.264.185	4.300.901
Kortlopende schulden		
Crediteuren	89.368	51.773
Belastingen en sociale verzekeringen	16.992	18.141
Overlopende passiva	3.357.857	558.194
	3.464.217	628.108
Totaal passiva	7.728.402	4.929.009

Staat van baten en lasten

in Euro's	2020	Begroting 2020	2019
Baten			
Baten van particulieren	5.411	-	51.992
Baten van bedrijven	163.625	204.600	215.024
Baten van loterijorganisaties	613.069	585.000	3.103.733
Baten van andere organisaties zonder winststreven	352.844	438.319	323.422
Baten in natura	18.158	32.500	-
Som van de geworven baten	1.153.107	1.260.419	3.694.101
Baten als tegenprestaties voor de levering van producten en/of diensten	-31.224	325.000	246.828
Subsidies van overheden	433.182	400.593	468.971
Som van de baten	1.555.065	1.986.012	4.409.900
Lasten			
Wervingskosten	182.927	372.012	286.718
Kosten beheer en administratie	73.507	84.780	92.339
Som van de lasten	256.435	456.792	379.057
Beschikbaar voor doelstellingen	1.298.630	1.529.220	4.030.843
Besteed aan doelstellingen	1.328.124	3.010.470	1.566.924
Saldo voor financiële baten en lasten	-29.494	-1.481.250	2.463.919
Saldo van financiële baten en lasten	-7.222	-	435
Saldo van baten en lasten	-36.716	-1.418.250	2.464.354

Staat van baten en lasten

in Euro's	2020	Begroting 2020	2019
Dit saldo is als volgt verdeeld:			
Onttrekking aan:			
Bestemmingsfonds "Kinderen bewegen naar een betere toekomst"	-29.584	-308.653	-32.139
Bestemmingsfornds "The Outdoor Generation	-57.409	-1.125.000	-
Continuïteitsreserve	-10.867	-47.597	-3.507
Toegevoegd aan:			
Bestemmingsfonds "The Outdoor Generation"	-	-	2.500.000
Bestemmingsreserve 25-jarig jubileum	15.000	-	-
Bestemmingsreserve Scholarshipprogramma	46.144	-	-
Saldo	-	-	-

Toelichting op inkomsten en uitgaven

De totale baten in 2020 bedragen €1.555.065,-. In 2019 was dit €4.409.900,-. Belangrijkste oorzaak van de daling is de toekenning door de Nationale Postcode Loterij voor het extra project The Outdoor Generation (€2,5 miljoen), die in de jaarrekening 2019 in zijn geheel verwerkt diende te worden als baten, terwijl de besteding van het bedrag is verspreid over meerdere jaren (2020-2022).

De totale lasten in 2020 bedragen €1.584.559,-. In 2019 was dit €1.945.981,-. Deze daling komt grotendeels door lagere uitgaven vanwege beperkingen als gevolg van de coronamaatregelen, zoals het niet kunnen organiseren van onze landelijke sportevents en ons eigen fondsenwervende event, het Krajicek Foundation Gala.

Na dotaties en ontrekkingen aan de bestemmingsreserves -en fondsen resteert in 2020 een negatief saldo van €10.867,-. Dit bedrag is aan de continuïteitsreserve onttrokken. De omvang van de continuïteitsreserve bedraagt €1.036.051,-. In geval van calamiteiten kunnen hiermee de operationele kosten van de organisatie minimaal 1 jaar uitgekeerd worden. De gewenste bandbreedte van deze factor ligt tussen 1 en 1.5 (2020: 1,01 t.o.v. 2019: 0,95).

Het banksaldo van €4.534.890,- (liquide middelen) is relatief hoog. Dit komt door vooruit ontvangen geoormerkte subsidiegelden voor een aantal projecten, waarvoor de prestatie in de (nabije) toekomst zal worden geleverd. De Krajicek Foundation maakt enkel gebruik van een spaarrekening. Gelden worden niet belegd.



Beweegtips
Tijdens de eerste lockdown deelden Krajicek Scholarshippers en het Krajicek Team zo'n 20 beweegtips via Instagram en Facebook onder de hashtag #samensterkengezond.

BEWEEGGCHALLENGE



Colofon

© Krajicek Foundation
Den Haag, mei 2021

Uitgave

Krajicek Foundation
Johan de Wittlaan 15
2517 JR Den Haag
www.krajicek.nl

Tekst en redactie

Freia Goederaad

Interviews

Marianne Lamers

Fotografie

Freia Goederaad
Luka de Kruijff
Raymond van Olphen
Roos Pierson
Pim Waslander

Illustraties & Ontwerp

Studio TOMIS



GOED DOEL

Algemeen Nut
Beogende Instelling

ANBI

NADENKEN OVER WAT ER WÉL KAN

2020 is een jaar geweest dan alle andere. Een moeilijk en spannend jaar -we moesten bijna alle events aflasten-, maar ook een mooi jaar: op Krajicek Playgrounds werd er meer gesport dan ooit. En zijn het nog meer een sociale ontmoetingsplaatsen geworden: jongeren zijn nu meer aangewezen op hun eigen buurt. Ik ben blij dat we dat hebben kunnen faciliteren en dat we ons steentje hebben kunnen bijdragen: iedere week sporten, spelen en ontmoeten zo'n 5.500 kinderen elkaar op onze Playgrounds.

Het coronajaar begon met het idee: we kunnen niks meer. Maar dat veranderde al vrij snel. We realiseerden ons dat we juist heel veel kunnen: we faciliteren buitensport! Met elkaar zijn we gaan nadenken over wat er wél kan. Hoe kunnen we toch activiteiten organiseren zodat jongeren en kinderen kunnen blijven bewegen en een positieve mindset behouden?

Dat resulteerde onder meer in de Winter Games, een gezamenlijk initiatief van Sociaal Werk Nederland, de Johan Cruyff Foundation en de Krajicek Foundation, dat werd ondersteund door het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn & Sport. Met resultaat: in de periode van half december tot en met eind februari hebben we ruim 55.000 jongeren op meer dan 900 locaties in beweging gebracht. De activiteiten waren veelal ideeën die de jongeren zélf hadden ingebracht, helemaal volgens de filosofie van de Krajicek Foundation: als mensen het project zelf bedenken en draaien, loopt het gewoon beter. Inmiddels hebben we

ook een toezegging binnen voor de Summer Games. Zo gaaf vind ik dat. Dat zegt zo veel, hoe goed het is dat dit er is, en helaas ook hoe groot de noodzaak nog steeds is.

Ik ben zo blij dat we in deze tijd wat kunnen betekenen voor jongeren en kinderen: deze groep heeft het ontzettend zwaar te verduren door corona. De emotionele schade die ze oplopen, moeten we niet onderschatten. Ze offeren -onbewust misschien, maar toch- een boel op.

Dat Celeste Plak, Mohamed Agarmaoine en Robbert Houdijk in dit jaarverslag aangeven dat ze beter zijn gaan samenwerken door corona is bemoedigend om te horen. Deze tijd vraagt daar om. Die onderlinge samenwerking is bij ons vanaf het begin van de foundation, nu bijna 25 jaar geleden, onmisbaar. Het is heel simpel: we redden het gewoon niet in ons eentje. Als we gelijke kansen willen voor alle kinderen om dicht bij huis, in een sociaal veilige omgeving, minimaal één uur per dag te bewegen, dan moeten we blijven werken aan het versterken van onze band met gemeenten, bedrijven, scholen, welzijnswerkers, buurtbewoners, jongeren en kinderen.



RICHARD KRAJICEK
oprichter Krajicek Foundation